



المؤتمر العربي الأول للتجارة
أبوظبي 27 و 28 شباط / فبراير

الاقتصاد والأعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 302 / Year 26 / February 2005

شباط / فبراير 2005 / السنة السادسة والعشرون / العدد 302

الدول العربية في مواجهة
الأزمة المتجددة للدولار



التأمين التكافلي:
جاذبية تنتظر التشريع

“مركز قطر العالمي”
لجذب الشركات
والاستثمارات

بيت الاستثمار الخليجي:
ملتقى النخبة

أول
500
شركة استثمارية
ومالية عربية

السودان:
السلام
يطلق الإعمار
ويحرك الاستثمار

حركة كواكسيال من أوميغا
تقلل الاحتكاك، وتوفر دقة أعلى
لفترات زمنية أطول.

اختياري.



Ω
OMEGA

الشركة العربية للصحافة والنشر والإعلام
إبيكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والأعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي
المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and info. Co.
APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal
Arab Business Magazine

Editor in Chief:
RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center
P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100
Tel: 353577/8-9 - 780200
Fax: 00 961 1 354952
Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel: 4778624 - Fax: 4784946
Email: aiwaks@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai
Tel : (971-4) 2941441
Fax: (971-4) 2941035
Email: aiwa@emirates.net.ae

www.iktissad.com

Advertising contact:

E-mail: advert@iktissad.com
Fax: +961 1 863958
Contact person: Fawaz

سعر العدد

- لبنان 6000 ل.ل - سورية 1500 ل.س - الأردن 4 دينار
- السعودية 25 ريال - الكويت 2 دينار - البحرين 2.5 دينار
- قطر 25 ريال - الإمارات 25 درهما - عمان 2.5 ريال
- يابن 500 ريال - مصر 10 جنيهات - ليبيا 9 دينار
- تونس 5 دينار - المغرب 70 درهما

- FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY
- SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro
- CYPRUS 4 L.C - U.K. 4 L.S - CANADA \$ 11
- AUSTRALIA \$ 10 Aus - U.S.A. \$ 8

الاشتراك السنوي

- الدول العربية \$ 80
- الدول الأوروبية 80 Euro
- الدول الأمريكية \$ 100
- الدوائر الحكومية والمؤسسات \$ 150

ABC

1998 Annual Classification

التوزيع: لشركة اللبديانة لتوزيع الصحف والمطبوعات

درجت "الاقتصاد والأعمال" على مدى السنوات الماضية على أن تنشر سنوياً ترتيباً لأول 100 مصرف عربي وفقاً لعدد من المعايير، وترتيباً آخر لأول 50 شركة مساهمة عربية وفقاً لمعيار القيمة الترسيمية.

وتصنيف "الاقتصاد والأعمال" في هذا العدد إلى هذين الترتيبين، ولأول مرة، ترتيباً بأول 50 شركة استثمارية ومالية عربية وفقاً لمؤشرات الموجودات والأرباح وحقوق المساهمين. وكما في الترتيبين السابقين، فإن الهدف من ترتيب الشركات الاستثمارية ليس المفاضلة في ما بينها، ذلك لأن التقييم الحقيقي يأخذ في الاعتبار العديد من المعايير المتنوعة والتي قد يكون معيار الحجم الأقل أهمية بينها. غير أن هذا الترتيب إنما يهدف إلى تسليط الضوء على الأهمية المتزايدة للدرول الذي باتت تلعبه شركات الاستثمار على اختلاف وظائفها، سواء في تنشيط الأسواق المالية أو في إيجاد آليات التمويل غير التقليدي للشركات والمؤسسات فضلاً عن دورها الحيوي في مجالات الاستثمارات وإعادة الهيكلة وغير ذلك.

ومما لا شك فيه أن هذا الترتيب، وهو الأول، سيؤسس بالتأكيد لعمليات ترتيب مقبلة أكثر شمولية.

من جهة أخرى، دخل السودان خلال الشهر الماضي مرحلة جديدة في تاريخه بعد التوقيع على اتفاقية السلام بين الشمال والجنوب والتي طال انتظارها. ولقد استجابت "الاقتصاد والأعمال" لهذا التطور فزادت الخروطين وعادت منها بتقرير يؤشر إلى مرحلة مهمة على صعيد الإعمار والاستثمار بدأت بوانرها تظهر في عدد من المشاريع الاستثمارية المميزة. ويشتمل هذا العدد، ولأول مرة أيضاً، باباً مستقلاً عن الصيرفة الإسلامية، سيتم تطويره تبعاً في الأعداد المقبلة، وعلى نحو يعكس النمو المطرد للاقتصاد الإسلامي سواء في المجال المصرفي أو المالي أو التأمين التكافلي، وكالعادة يتضمن هذا العدد إطلاعات اقتصادية عربية متنوعة سواء على المستوى الجغرافي أو القطاعي.



هذا العدد

اقتصاد وأعمال

- 6 أحمد بن محمد آل خليفة وزيراً للمالية في البحرين
10 مركز قطر العالمي لجذب الشركات والاستثمارات
12 محمد العنار: عام ذهبي والنمو مرشح للاستمرار

- 34 ترتيب أول 50 شركة استثمار عربية
54 السودان: السلام يطلق الإعمار ويحرك الاستثمار
60 الدول العربية في مواجهة الأزمة المتجددة للدولار

الخلاصة

مقال

- 66 الإدارة الأميركية في الولاية الثانية بين الشعارات والضرورات

اقتصاد عربي

- 68 الملتقى الأول للمصدرين السعوديين: التصدي لمعوقات التصدير
72 مصر: معالجة الديون المصرفية بالتفاوض بدأ الملاحظات القضائية
74 تراخيص مؤسسة نقد البحرين: 17 لبنوك ومؤسسات مصرفية و6 لشركات تأمين

تعاون عربي

- 76 اللجنة العليا المصرية الأردنية: توقيع 9 اتفاقيات وتنسيق في الشركات الدولية
78 العلاقات المصرية السعودية في مرحلة جديدة

عرب وعالم

- 80 جمعية موسياد التركية: تعزيز التبادل التجاري والاستثماري مع لبنان وسورية

نفط

- 84 هل تزيد السعودية طاقتها الإنتاجية النفطية؟

مؤتمرات

- 86 بيت الاستثمار الخليجي يجمع في بيروت المستثمرين والشركاء: ملقى النخبة

تأمين

- 92 قطاع التأمين التكافلي: جاذبية تنتظر التشريع

عقار

- 94 "الخليج للتعمير": استثمارات بمليار دولار

سياحة

- 99 وزير السياحة التونسي: اهتمام خاص بالسائح العربي

اقتصاد جديد

- 120 أم تي سي تعزز حضورها الإقليمي وتتطلع إلى العالمية
122 طارق بلخيور: عربسات تعزز حضورها الفضائي

سيارات

- 134 بي أم دبليو: 10 سنوات من الإنجازات في الشرق الأوسط

نقل جوي

- 138 إيرباص تطلق "السوبر جامبو" والخليجيون أول الزبائن

ساعات

- 140 يونو دي كليرك: أسواق المنطقة واعدة وأعمالنا تنمو بسرعة



76



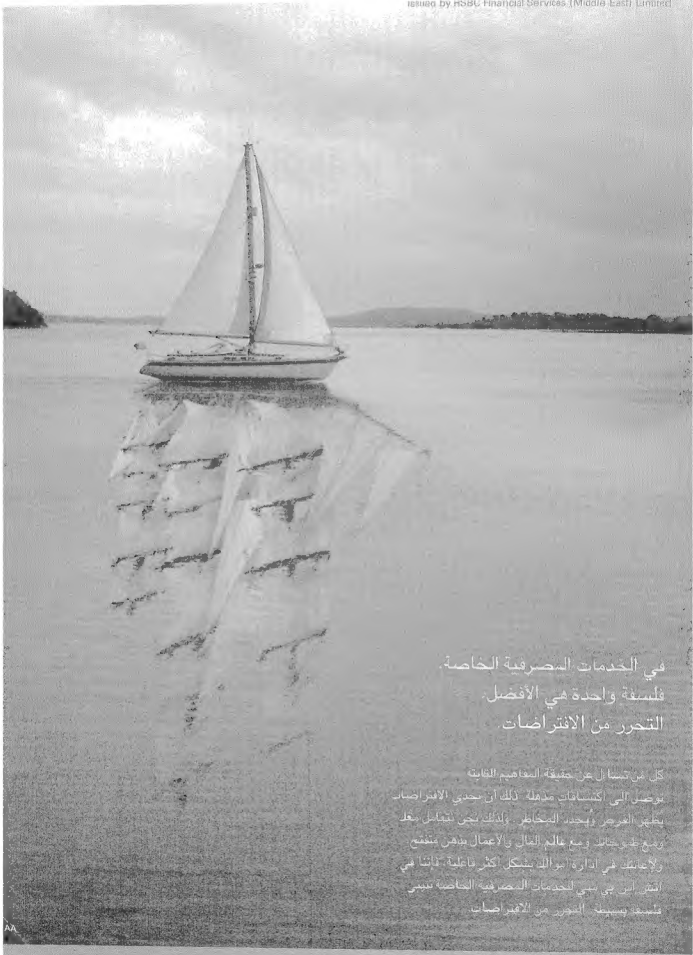
6



10



86



في الخدمات المصرفية الخاصة. فلسفة واحدة هي الأفضل. التحرر من الافتراضات.

كل من تسأل عن حقيقة المعايير الثابتة
يوصل إلى اكتشاف مذهلة. ذلك أن تحديد الافتراضات
يظهر الغرور ويحدد المخاطر. ولذلك نحن نتعامل بطلاقة
ومع طموحنا ومع عالم المال والأعمال بدون منغص
ولاعينك في إدارة أموالك بشكل أكثر فاعلية. فإتينا في
التحرر من أي قيود الخدمات المصرفية الخاصة فبيني
فلسفة بسيطة. التحرر من الافتراضات.

بعد نجاحاته في قيادة مؤسسة نقد البحرين

أحمد بن محمد آل خليفة وزيراً للمالية



الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة

السيولة وإقامة السوق المالية الإسلامية، الأمر الذي أدى إلى تأسيس العديد من المؤسسات الإسلامية سواء في المجال المصرفي أو في المجال المالي.

إلى ذلك، حققت مؤسسة نقد البحرين الكثير من التشريعات والأنظمة المتعلقة بتفعيل الرقابة على شركات التأمين ووضع الأصول والمعايير المتطورة في مجال الترخيص والتقييم والرقابة، ما أدى أيضاً إلى جعل البحرين مركزاً متميزاً لأنشطة التأمين بما في ذلك نشاط التأمين التكافلي الذي يعمل وفق الشريعة الإسلامية.

وكانت مؤسسة نقد البحرين على مدى السنوات الماضية بمثابة خلية نحل وضعت أسساً ونظاماً متطورة بما يمكنها من القيام بدور فعال ومؤثر في مجال رعاية ومراقبة القطاع المالي بكل تفرعاته. وقد اقتضى ذلك، إجراء عملية إعادة هيكلة داخل المؤسسة تمّ خلالها استقطاب كفاءات واستحداث إدارات جديدة، وتحكف المؤسسة حالياً على إعداد قانون للمصرف المركزي يضم القوانين الثلاثة المتعلقة بالمصارف والتأمين وأسواق رأس المال.

وأخيراً وليس آخراً، لعبت المؤسسة وبشخص المحافظ دوراً كبيراً في إقامة علاقات مع الخارج ومع دولة مثل الهند وإيران واليمن وتركيا والسودان وماليزيا، كما لعبت دوراً كبيراً في الترويج للبحرين ككل واحتضنت العديد من النشاطات

مؤسسة نقد البحرين مشرفاً وحيداً Single على القطاع المالي الذي يضم المؤسسات المصرفية والمالية والتأمينية إضافة إلى السوق المالية.

وفي ظل قيادة الشيخ أحمد جرى تحديث الأطر التشريعية والرقابية في المؤسسة، وتمّ وضع المعايير والأنظمة واللوائح التي تكفل أكبر قدر من الشفافية والإنصاف. وقد جاءت هذه الخطوات انطلاقاً من رؤية متكاملة للبحرين كمركز مالي إقليمي متميز، كذلك تمّ خلال هذه الفترة تعزيز دور البحرين كمركز للصيرفة الإسلامية من خلال تأسيس مركز إدارة

تم اختيار الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة وزيراً للمالية في مملكة البحرين بموجب تعديل حكومي جزئي تمّ خلال الشهر الماضي، وبذلك دخل الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة الذي كان يشغل منصب المحافظ لمؤسسة نقد البحرين، مرحلة جديدة من مراحل حياته العملية الناجحة. واختيار الشيخ أحمد وزيراً للمالية هو دليل ثقة بالرجل الذي يمثل جيل الشباب ويتميّز بالدينامية اللافقة وبالذاب على العمل والمتابعة، ولم يأت الاختيار من فراغ بل من نجاحات حققها الشيخ أحمد في معظم المناصب التي شغلها والتي ترك فيها بصمات تنمّ من مزاياء وصفاته القيادية.

فالشيخ أحمد بن محمد آل خليفة صاحب رؤية وصاحب قرار وفعل، مستمع جيد يصغي إلى معاونيه لكنه يتخذ قراره بسرعة من دون تسرع وببساطة من دون تردد، يستخدم كل الموارد البشرية المتاحة له، ويعرف كيف يقود الفريق التعاون معه بصحية وفعالية، ويتواضع جم.

ومما لا شك فيه أن وزير المالية الجديد يغاير مؤسسة نقد البحرين تاركاً وراءه منجزات عدة حققها على مدى السنوات الخمس الماضية حيث قاد ورشة عمل كبيرة مستفيداً خلال هذه السنوات من أجواء الإصلاح السياسي والاقتصادي التي شهدتها مملكة البحرين. ففي قيادة الشيخ أحمد تمّ اعتماد

الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة

- 1989 - 1996: رئيس العمليات في سوق البحرين للأوراق المالية مسؤول عن إدارة مهام قسم العمليات والتي تشمل التداول والنقص.
- 1996 - 2001: مدير إدارة التخطيط الاقتصادي في وزارة المالية والاقتصاد الوطني، مسؤول عن إعداد السياسات الوطنية والبحوث الاستراتيجية.
- 1997: مدير أسواق البحرين للأوراق المالية من مواليد العام 1961

الكفاءة العلمية

- 1984: بكالوريوس حسابة وتعليم من جامعة سانت اودارد الأميركية
- 1986: ماجستير إدارة أعمال من جامعة سانت اودارد الأميركية

الخبرة العملية

- 1986 - 1988: محلل مالي أول في وزارة التجارة مسؤول عن تحليل الأسهم والشركات الخاصة.

الخدمة والصيانة مجاناً

معدات التشخيص
كاملاً مجاناً

مع محرك V6 VVT بقوة ٢١٠ حصان (١٥٦ كيلووات) في محرك توربو سبائك
سعة ٤.١ لتر بقوة ٢١٠ حصاناً (١٥٦ كيلووات) وبما أن الطرقات جبلية
وتضاريسها وصعبة، وسواء أكانت تزدحم أم خالوية، سترى طرقاتك مع
كاديلاك SRX تنعش وأنياب وكل تلك دهشة عن فتحة المقعد UltraView الأوسع
في قمتها، وتتمتع صفاء باليد من المساحة المتاحة للفتحة والتي تتيح سعة أكبر
رحابة واحدة لا سابق لها، لم تكن المساحة على كافة أنواع الطرقات بهذه
السهولة، بل وقت السباق جان وقت كاديلاك SRX أحمر لقيادة خفيفة اليوم.

سيارة SUV لهذا العام من مجلة "سعودي أوتو" سيارة SUV الأكثر فخامة من مجلة Car and Driver

عندما تصبح الطرقات حلبة سباقات



رشيد محمد المعراج

البحرين: إستثمارات أجنبية بقيمة 20 مليار دولار

أعلنت وزارة التجارة البحرينية أن حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في البلاد بلغ 20 مليار دولار حتى نهاية العام الماضي. وتوقعت مصادر اقتصادية أن يرتفع هذا الرقم إلى 21 ملياراً في العام 2005، نتيجة لتصديق اتفاق التجارة الحرة مع الولايات المتحدة الأميركية المنتظر في الربع الأول من العام. ويعزى ذلك إلى توقعات بدخول رجال أعمال بحرينيين في مشاريع إنتاجية

الترويجية من خلال المؤتمرات والندوات المختلفة التي استضافتها البحرين.

إلى وزارة المال

وعلى الرغم من انتقال الشيخ أحمد إلى وزارة المال لن يبعده كثيراً عن مؤسسة نقد البحرين نظراً لارتباط الوثيق بين الوزارة والمؤسسة، فإن وزير المال الجديد سواجده في موقعه الجديد وإن كان ليس غريباً عنه، تحديات مختلفة. فالواقع الجديد هو موقع سياسي ومهمته أوسع وتشمل السياسة المالية العامة بما في ذلك تحقيق الموارد من دون اللجوء إلى ضرائب، وإدارة الإنفاق من ضمن الأولويات تراعي برامج التنمية. إلا أن الوزير، وهو المحافظ السابق، سيكون قادراً على النجاح في مهامه الجديدة كما نجح في سابقاتها نظراً إلى كفاءته وخبرته المتنوعة وإلى مزايه الشخصية العديدة.

الخلق

ويشار إلى أنه تم اختيار رشيد محمد المعراج خلفاً للشيخ أحمد بن محمد آل خليفة في قيادة مؤسسة نقد البحرين. ويعد المعراج من الكوادر البحرينية الكفوءة وهو تقلد مناصب عدة في البحرين سواء في وزارة المال أو في مؤسسة البحرين للاتصالات، كما كان عضواً في مجلس التنمية الاقتصادية.

إلى ذلك، للمحافظ الجديد، خبرة طويلة في المجالين المصرفي والمالي وله علاقات واسعة على المستويين الخليجي والدولي وكان يشغل قبل تعيينه محافظاً منصب المدير العام لمؤسسة أيبكروب التي تلعب دوراً أساسياً في مجال الاستثمارات البترولية. ■

مشتركة مع مستثمرين أميركيين تستهدف السوق الخليجية بشكل عام.

وتسعى حكومة مملكة البحرين، وفقاً للبرنامج الذي أعلنته أمام المجلس الوطني، لاستقطاب استثمارات مالية تراوح بين 4,2 و6,2 مليارات دولار سنوياً، بعد تطوير البنية التشريعية والتنظيمية، وتقديم مزيد من الحوافز للرساميل الأجنبية، وتخصيص بعض المشاريع، بينها قطاع النقل العام.

وفي هذا السياق، أعلنت الحكومة أن محطة "الغزل" الكهربائية، التي تبلغ كلفتها نصف مليار دولار، إضافة إلى ميناء سلمان وخليفة سوكول إدارتها إلى القطاع الخاص.

صكوك إسلامية لمشروع "درة البحرين"

حقق الائتلاف في إصدار صكوك الدرة المتعلقة بتمويل المرحلة الأولى من أعمال البنية التحتية في مشروع درة البحرين، فائضاً بمقدار 32,6 مليون دولار ليقتل على مبلغ 152,5 مليوناً.

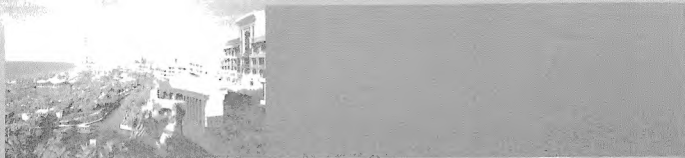
وأسندت مهمة إصدار الصكوك التي تمّ التوقيع عليها من قبل الأطراف المشاركة، إلى مركز إدارة السيولة، كما لعب بيت التمويل الكويتي دوراً مهماً في إنجاح إصدارها من خلال قيامه بدور مدير

متمهدين الائتلاف في مراحله الأولى، إلى المساهمة في تمويل جزء من مشروع "درة البحرين" الذي تقدر تكلفته الإجمالية بمليار دولار، وهو أكبر مشروع سكني وترفيهي يتم تطويره في مملكة البحرين. وتملك الحكومة وبيت التمويل الكويتي (البحرين) حصصاً متساوية في شركة "درة خليج البحرين" المالكة للمشروع. وساهم في الائتلاف 11 مؤسسة مالية.

يبلغ العائد على الصكوك 125 نقطة فوق معدل الليبور لثلاثة أشهر تدفع بشكل ربع سنوي. وتبلغ فترة استحقاق هذه الصكوك خمس سنوات مع خيار التحويل اليكبر.



المشاركون في التوقيع على الصكوك



اكتشف أعجوبة الأسطورة العربية الجديدة

Madinat Jumeirah



المنتجع العربي - دبي
THE ARABIAN RESORT - DUBAI

أدخل عالم الأسطورة

يُحكى أنه هناك مكان بلغ من الثراء والبهاء والفخامة حدًا جعل الناس ينسجون حوله أروع الأساطير.. مكان تستمتع فيه اليوم بأجمل تجارب الفند. إنها مدينة جميرا في دبي، ذلك المنتجع العربي الشامطي الرائع، حيث تم استخلاص الجمال الطبيعي للمنطقة وأعيد صياغته في قالب تراثي يجسد تاريخ الجزيرة العربية العريق، ويمتد المنتجع العربي على شاطئ خاص يمتد لكيلو متر ويضم بين أرجائه فندقين في غاية الفخامة والجمال: فندق ميناء السلام وفندق القصر. كما يشمل "دار المصيف" المكون من ٢٩ منزلًا صيفيًا مستقلًا تطل جميعها قمة الريفاهية والرحابة والخصوصية حتى إنها حازت على لقب أفضل فندق في العالم. وفي قلب المنتجع التناضح بالحياة، يقع سوق مدينة جميرا، الذي يعد تجربة فريدة على مستوى العالم في التسوق والمطاعم والترفيه. بالإضافة لذلك، يوجد سبا "سينس سنسز" الصحي للاسترخاء والاستجمام وهو الأول من نوعه في المنطقة.

لتتعرف على الأجواء العربية الأسطورية، تفضل بزيارة الموقع: www.madinatjumeirah.com

أو تفضل بالاتصال على الرقم: ٨٨٨٨ ٣٦٦ ٩٧١، أو على الفاكس: ٧٧٨٨ ٣٦٦ ٩٧١

مكتب المبيعات الإقليمي في المملكة المتحدة هاتف: ٨٨٨٧٩٢١ ٢٠٧ ٤٤

أو على البريد الإلكتروني: uksales@jumeirahinternational.com

جميرا انترناتيونال
JUMEIRAH
INTERNATIONAL

التصويت وفقًا لدليل "غابيلترز فايف"



الشيخ محمد بن أحمد بن جاسم آل ثاني

وزير الإقتصاد والتجارة: مركز قطر العالمي ليس مشروعاً عقارياً

الدوحة - "الاقتصاد والأعمال"

أعلن وزير الاقتصاد والتجارة في قطر الشيخ محمد بن أحمد بن جاسم آل ثاني، عن الخطوط العريضة لتشريع مركز قطر العالمي للمال والأعمال الجديد، الذي يهدف إلى جذب مؤسسات مالية عالمية وشركات متعددة الجنسيات لفتح مكاتب وفروع، مؤكداً أن المركز لن يعمل وفق نظام "الأوفشور"، وأن قطر تهدف لبناء شركات عالمية وليس لبناء مشروع عقاري.

ومنح التراخيص اللازمة للعمل في المركز، عاملة تحت رئاسة مجلس الوزراء مباشرة. مضيفاً: "تتولى سلطة تحكيم مختصة إصدار الأحكام للمحتمكين أمامها. وتم تشكيل الأجهزة الثلاثة للعمل بأفضل الأساليب المتعارف عليها دولياً بناءً على التشاور مع المراكز العالمية. ويتيح التشريع للمؤسسات العاملة في المركز إمكانية نقل أرباحها إلى موطنها، كما يتيح لها حق الملكية الأجنبية بنسبة 100 في المئة. وتقوم حالياً شركة توظيف عالية بالعمل على اختيار المرشحين للمناصب التنفيذية في سلطة المركز ومنصب رئيس مجلس الإدارة وأعضاء السلطة التنظيمية للمركز".

واختتم الشيخ محمد بن أحمد بن جاسم آل ثاني حديثه بالقول: "قطر تعمل على تطوير مركزها من موقع قوة، فهي واحدة من الدول القلائل التي تتمتع بغاوض مالي، وتقدير بنسبة امتياز لجعل الاستثمار الآمن والمستقر، ونمو عال جداً في مستوى الناتج المحلي الإجمالي". ومن خلال ربط أهدافنا مع أعمال المؤسسات العالمية التي تسعى لجذبها، فإننا نهدف إلى خلق شركاء عملية متقدمة، بحيث نتيح للمؤسسات المستهدفة الفرص المناسبة لتحقيق أرباح متنامية من خلال مزاوله أعمالها في قطر. هذا بدوره يقيد البلاد، وأنا وأثنى أن المركز الجديد سيمثل خطوة مهمة أخرى نحو التحول المرتقب لاقتصاداً.

الطبيعي المسجل في العالم، إضافة إلى ذلك، من المتوقع أن تنفق دولة قطر نحو 108 مليارات دولار أميركي على مشاريع الطاقة والبنية التحتية الداخلية خلال السنوات الخمس المقبلة. هذه المشاريع، بالتوازي مع النمو السريع للاقتصاد، تمثل فرصاً واسعة لعمليات التمويل وإصدار الأصول وتوفير الخدمات البنكية الخاصة. وستكون للمؤسسات العاملة من خلال مركز قطر العالمي امتيازات واضحة في تبني مثل هذه المشاريع والاستفادة من تنفيذها.

سلطة مستقلة بالكامل

كما أوضح وزير الاقتصاد والتجارة أن القوانين التجارية والتنظيمية المعمول بها تتوافق مع عمل المركز وغاياته، "إن سيخيم المركز سلطة ذات شخصية اعتبارية لإدارته وقيادة استراتيجيته التجارية، على أن تتبع تنظيمياً لمجلس الوزراء، وتقوم هذه السلطة المستقلة بالكامل بمتابعة تنفيذ الأعمال

قال وزير الاقتصاد والتجارة القطري أن قطر طورت نموذجاً خاصاً بها للمراكز المالية يستند إلى جملة من الغايم والمعايير أبرزها ما يلي:

- إيجاد بيئة تنظيمية جديدة توفر إمكانية تأسيس وبدء الأعمال بأقل التكاليف وأقل المخاطر والمخاطر البيروقراطية. وستمتع الشركات بنظام ضرائبي جذاب.

- لن يعمل المركز وفقاً لنظام "الأوفشور" لأن قطر تؤمن بالنظام الضرائبي المناسب، وهذا يستوجب تطبيق أنظمة محاسبية متقدمة توصي بها المنظمات الدولية المعروفة.

- تسعى قطر للمشاركة في القيم المادية المتنامية التي تحققها الشركات العالمية على المدى البعيد والمتوسط، بدل فرض رسوم أو تقاضي عمولات وساطة.

- لن يتم التركيز على بناء مجتمعات ضخمة، فدولة قطر تترك حاجة الشركات العالمية لمكاتب معيّزة، وقد تم استئجار برج حديث للمكاتب في الدوحة تجهز لتوفير مثل هذه التسهيلات، لكن قطر بالمقابل معنية ببناء شراكات ناجحة بعيدة المدى مع شركات عالمية ذات ربحية، أكثر من اهتمامها بتطوير مشاريع عقارية كبيرة.

- يعتبر الاقتصاد القطري واحداً من أسرع الاقتصادات نمواً في العالم. وفي العام 2012 ستصبح قطر أكبر مصدر للغاز

فقط تطور مركزها
من موقع قوة
والضرائب بدل الرسوم



لوّن سمائك

على مدى أكثر من 50 عاماً دأبنا على التحليق بألون الخليج إلى كل أنحاء العالم. خرم الضيافة العربية التي تميزها طيران الخليج تتواصل اليوم من خلال طهارة على الدرجة الأولى يقدمون أروع وأفضل الأطعمة في الأجواء منّا لعلنا مرة أخرى للفوز بجائزة سكاى تراكس لأفضل الأطعمة على الرحلة. عاقوة على جنيسة أطفال على الرحلة متفرغة للعناية بالأطفال لتوفير راحة قصوى للآباء والأمهات المسافرين برفقة أطفالهم. طيران الخليج بطلاقمها العالمي المختار من 63 دولة يسعدون بالترحيب بك مرة أخرى على الرحلة. وفي كل مرة تسافر معنا.

البرامج والمناقص الرسمية لتسيير جائزة البحرين الكبرى لطيران الخليج 2005
البرامج والمناقص الرسمية لبطولة العالم للاستعراضات الجوية العرين 2005
www.gulfairco.com



طيران الخليج
GULF AIR



محمد العبار

الناتج المحلي لذي نحو 100 مليار درهم العام الماضي

العبار: عام ذهبي والنمو مرشح للإستمرار

دبي - الاقتصاد والأعمال

الأفضل منذ سنوات على صعيد اقتصاد الإمارات بشكل عام وبني بشكل خاص، لتناحى معدلات النمو التي نمت تحقيقها على كافة المستويات والقطاعات متوقعاً أن يتمكن الاقتصاد الوطني من تحقيق معدلات نمو مشابهة في العام 2005.

وصف مدير عام دائرة التنمية الاقتصادية في دبي محمد بن علي العبار، العام 2004 بأنه "ذهبي"، وقال إنه كان

أكبر مساهم منفرد بالناتج المحلي لإمارة دبي، وكانت مساهمة هذا القطاع تبلغ العام 2000 نحو 10 مليارات درهم، في مقابل 4,6 مليارات فقط العام 1995.

كما حقق قطاع الإنشاءات العام 2004 أعلى معدلات النمو بين القطاعات الكؤونة للناتج المحلي لإمارة دبي، حيث نما بنسبة 29 في المئة، لتتربع مساهمته من 8,6 مليارات درهم إلى 11,1 ملياراً، في مقابل 5 مليارات العام 2000، و3,4 ملياراً العام 1995. أما قطاع العقارات فكان ثاني أبرز القطاعات نمواً، إذ بلغت نسبة إرتفاعه في 22 المئة إلى 10,3 مليارات درهم في مقابل 8,4 مليارات للعام 2003، و6 مليارات للعام 2000، و4,3 مليارات للعام 1995.

ونجح قطاع الاتصالات والمواصلات والطيران والشحن في تعزيز مكانته كأكبر مساهم في الناتج المحلي، بعد أن نما بنسبة 19,3 في المئة مرتفعاً من 13,6 مليار درهم في العام 2003 إلى 16,24 ملياراً، بينما نما القطاع التجاري بنسبة 14,7 في المئة من 12,9 مليار درهم إلى 14,8 مليار درهم للعام 2004.

وزادت مساهمة القطاع المالي إلى 9,8 مليارات درهم في مقابل 8,6 مليارات العام 2003 بنسبة نمو بلغت 13 في المئة. أما في ما يتعلق بالقطاع السياحي، فحققت خدمات الضيافة في الفنادق والطعام وحدهما نمواً بنسبة 16,4 في المئة من 3,7 مليارات إلى 4,4 مليارات العام 2004. في مقابل 4 في المئة لقطاع الخدمات الحكومية الذي ارتفع من 7,2 مليارات درهم إلى 7,5 مليارات، وتوقع العبار أن يواصل الاقتصاد دبي تحقيق معدلات نمو قوية في العام الجديد 2005، مقررّاً أن يلامس الناتج المحلي حاجز 110 مليارات درهم، بما يعادل نمواً تفوق نسبته في 10 في المئة. ■

93,4 في المئة إلى 94,3 في المئة. وتبعاً لذلك، فإن مساهمة القطاعات غير النفطية بالأسعار الجارية إرتفعت من 78,22 مليار درهم العام 2003 إلى 91,5 ملياراً للعام 2004، في مقابل 55,9 ملياراً العام 2000، و34 ملياراً العام 1995. أما مساهمة النفط في الناتج المحلي لدبي، فتظهر تقديرات دائرة التنمية الاقتصادية إرتفاعها من 5,87 مليارات درهم العام 2003 إلى 6,51 مليارات درهم العام 2004، في مقابل 6,36 مليارات العام 2000، و7,23 مليارات العام 1995.

أبرز القطاعات

وأضاف العبار: تُظهر المؤشرات الاقتصادية أن قطاع الإنشاءات سجل للنسبة الثالثة على التوالي طفرة ساعدت على تعزيز نمو الاقتصاد المحلي، ليشكّل بذلك إلى جانب قطاعات التجارة، السياحة والطيران والخدمات أبرز الصاور الرئيسية للنمو. ملاحظاً تحقيق القطاع الصناعي لمعدلات نمو قياسية مقارنة بالسنوات السابقة، حيث نما بنسبة 16,6 في المئة للعام 2004، لتصل مساهمته في الناتج إلى 15 مليار درهم، مقابل 12,9 ملياراً للعام 2003، ما يجعل القطاع ثاني

لغت العبار إلى أن الناتج المحلي لإمارة إرتفع بنسبة تصل إلى 16,7 في المئة، محققاً رقماً تاريخياً جديداً باقترابه من 100 مليار درهم. مضيفاً: "الناتج المحلي الإجمالي لإمارة دبي بالأسعار الجارية، إرتفع من 84,1 مليار درهم للعام 2003 إلى 98,1 ملياراً العام 2004، في مقابل 62,3 ملياراً العام 2000 و41,2 مليار درهم العام 1995، ما يجعل النمو السنوي لاقتصاد دبي نحو 10 في المئة خلال السنوات العشر الماضية، وهو من بين أعلى المستويات المحققة في العالم".

عوامل النمو

وبالإشارة إلى العوامل التي أتت إلى تحقيق دبي لهذا النمو، قال مدير عام دائرة التنمية الاقتصادية: "تضافرت مجموعة من العوامل خلال العام 2004، وكان أبرزها التوجهات الحكومية الداعمة للقطاع الخاص، والبيانات الجارية التي أطلقها ولي عهد دبي وزير الدفاع الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وما رافقها من تزايد في الإنفاق المحلي، واستمرار نمو القطاعات غير النفطية، إضافة إلى مراوحة أسعار وعائدات النفط عند مستويات مرتفعة جداً".

ورأى العبار أن الجزء الأكبر من النمو في الناتج المحلي للإمارة جاء نتيجة التوسع الذي حققته القطاعات غير النفطية، "إن وأصلت تلك القطاعات لعب دور رئيسي وحجوي في نمو اقتصاد دبي، ففي الوقت الذي نمت فيه مساهمة النفط في الناتج بنسبة 10,9 في المئة خلال العام 2004، نمت القطاعات غير النفطية بنسبة 17 في المئة، ما خفض مساهمة قطاع النفط من 7 في المئة إلى 6,6 في المئة، في مقابل إرتفاع مساهمة القطاعات غير النفطية من

معدلات النمو

- الإنشاءات 29 في المئة
- العقارات 22 في المئة
- الطيران والاتصالات 19 في المئة
- الصناعة 16 في المئة
- التجارة 14 في المئة
- الخدمات المالية 13 في المئة

برج لاغونا اتجار معماري مميز

من

شركة التطوير والمشاريع

بوهر برج لاغونا، المرح السكني الفاخر الذي يطل على واجهة بحرية مميزة ضمن مجمع أبراج يحيرات الجميرا، مجموعة من أحدث المرافق والخدمات عالية المستوى بما فيها نادر ترفيهي للاستجمام وحوض سباحة وخدمات أمن وحراسة على مدار الساعة فضلاً عن مطاعم بانورامية بديعة للمحيرات والحدائق الطبيعية الفناء اغتمت هذه الفرصة لشراء إحدى الوحدات السكنية المكونة من غرفه غرفتين أو ثلاث غرفه في برج لاغونا والمناحة وفق مفهوم الكلية احرر

تجربة سكنية فريدة

دس: ٢٠٢٢ ٣٩١ ٤٩٧١٤ - الكويت: ٢٠٢١ ٢١٩ ٤٩٦٥

للمزيد من التفاصيل يرجى الاتصال على: ٠٠٩٦٦ ٢١٩ ٤٩٦٥



للصديق والمنجعات
HOTELS & RESORTS



NAKHEEL
Marine Developer



TAMWEEL
مستشار في العقارات
Real Estate Advisor



أنطوان مسعد

كبوة صناديق التحوط من منظار "مان إنفستمنتس"

أنطوان مسعد:

"عام سيئ... لكن الثقة بالقطاع لم تهتز"

دبي - مروان النمر

الستراتيجيات، مضيفاً في حديث له "الاقتصاد والأعمال"، "تطور قطاع صناديق التحوط بسرعة كبيرة في السنوات القليلة الماضية، ومع ذلك، فإن التطورات التي نشهدها في العامين اللذين تلعب دوراً مهماً في تشكيل وتحديد مستقبل القطاع".

اعتبر أنطوان مسعد، رئيس "مان إنفستمنتس" في منطقة الشرق الأوسط وآسيا، بأن أداء صناديق التحوط في العام 2004 كان سيئاً جداً على مستوى كافة

الطلب كان مرتفعاً، وأن السبيلة انعكست على أسواق الأسهم التي ارتفعت بنسب خيالية. كذلك فإن نمو القطاع العقاري في كل المنطقة أثر أيضاً وسحب سيولة الأفراد".

صندوق العام الجديد

يؤكد مسعد أنه "رغم صغر حجم سوق المنطقة مقارنة بأسواق آسيا وأوروبا، ورغم تركيز الخبرة، والمنافسة المتباشرة وغير المتباشرة من العقار وأسواق الأسهم المحلية، إلا أن اختراق "مان" لسوق المنطقة من أعلى المعدلات في العالم. إذ أن بعض المصارف تُصنّف محافظتها صناديق تحوط بنسبة 50 في المئة، مع الإشارة إلى أن أكثر من 75 في المئة من هذه الصناديق تعود إلى منتجات "مان". فنحن لدينا في المنطقة أعلى نسبة عودة أموال للاستثمار معنا (Repeat Business) وأدنى معدل سحب أموال وإقفال حسابات، أي أن ولا العملاء لـ "مان" في المنطقة يفوق كافة الأسواق الأخرى التي تتواجد فيها".

وبالنسبة للتطورات المحتملة في العام 2005، وستراتيجية "مان" لتخطي كبوة العام الماضي، يختم مسعد، "أعزنا فعلاً هيكلية محافظتنا وتوزيعها، من خلال التركيز بشكل أكبر على الاستثمارات الموجهة (Directional) مثل الصناديق العالمية الشاملة (Global Macro) وخصوصاً السلع، بالإضافة إلى العملات المستقبلية للآراء (Managed Futures) والبيع على الكشوف (Long Short Equities). مع التخفيف من صناديق فرص المراجعة (Arbitrage) تحديداً. متوقع أن يكون العام الجديد جيداً، سواء على مستوى تحسن الأداء أو بالنسبة لنمو الأموال المجمعة".

تركيبة مختلفة

لكن للثير للاهتمام، بحسب مسعد، أنه رغم الأداء السيئ جداً للعام 2004، فإن ذلك لم يؤثر على حجم الأموال المجمعة. وهذا يعني أن صناديق التحوط أصبحت فئة أصول مقبولة، وأنها أصبحت حقيقة في المحافظ، وبالتالي فإن الكل يرغب بالاستثمار في الاستثمار فيها. لقد كانت ظاهرة وأصبحت منحنى ثابتاً مثل الاستثمار في أسواق الأسهم والسندات، والتي قد تشهد فترات من الركود ولكن الناس يستثمرون في دخولها. ورغم أن جميع الأموال لم يتأثر، إلا أن طبيعة الأموال المجمعة اختلفت. فقد جمعنا من المؤسسات أكثر ومن الأفراد أقل، علماً أن "مان" إنفستمنتس تدير أكثر من 5 مليارات دولار من أموال المنطقة في صناديقها، بمعدل نمو سنوي يفوق 25 في المئة خلال الأعوام الخمس الماضية.

وبالمقارنة مع أسواق "مان" الخارجية، يشير مسعد: "تركيبة المنطقة مختلفة، نتيجة فورة القطاع العقاري ونمو أسواق الأسهم المحلية خصوصاً. هناك الكثير من الأموال عادت إلى المنطقة خلال السنوات الثلاث الماضية، ولحظنا من خلال الإصدارات العامة (IPO) التي تمت العام الماضي أن

الرجع أنطوان مسعد الأداء السيئ إلى تأثير الظروف التجارية الصعبة التي واجهها القطاع في منتصف العام 2004، والتي تعود إلى جملة أسباب أهمها: "ارتفاع أسعار النفط، مبوط سعر الدولار، مراوحة الأسواق التقليدية مكانها، إبقاء سعر الفائدة على مستوى متدنٍ، حرب العراق والإنخابات الأميركية والعوامل المحيطة بها". لافتاً إلى أن الأداء تمسّن خلال الأشهر الثلاثة الأخيرة من العام، وإلى أن العائد الإجمالي لصناديق "مان" بلغ 3 إلى 4 في المئة، مقارنة بـ 14 إلى 16 في المئة للعام 2003.

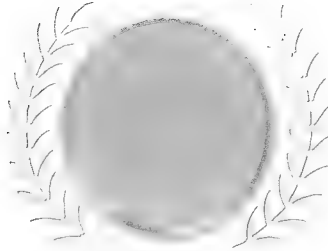
وتابع مسعد: "عندما صناديق الاستراتيجية المندرجة (Single Strategy Fund) كان أداءهم سيئاً، كذلك أداء صناديق المراجعة (Arbitrage) كما أن نتائج صناديق السلع (Commodities) لم تتمسّن حتى الربع الأخير من العام. فهناك العديد من الصناديق ذات سهل الأداء الجيد (Track Record) خلال السنوات الخمس الأخيرة، لكن العام 2004 كان أسوأ أوصافها. والتوقعات تشير إلى أن بعض هذه الصناديق لن تحقق العوائد بعد الآن، وأن هناك أساليب استثمار أخرى مرشحة للبروز مكانها، وعلى سبيل المثال، فإن العديد يعتقدون أن استراتيجية أوراقي الحجز للمالية (Distress Securities)

أصبحت من دون جدوى، وأن الاستراتيجية الموجهة بحسب تحرك السوق (Directional) مرشحة لأن تعطي أداء أفضل، مثل صناديق السلع كالعائدين والنفط. هذه الأساليب كانت مينة خلال السنوات العشر الماضية، ولكن يتوقع أن تشهد الكثير من التحرك خلال العقد المقبل.

إعادة هيكلية المحافظ

بالتركيز على السلع و"المستقبلية"

وتخفيف "المراجعة"



بالإجماع، بنك لبنان والمهجر أفضل مصرف في لبنان.

بإجماع هريد من: The Banker و Euromoney و Global Finance

وهي المراجعات الدولية المتخصصة، اختير بنك لبنان والمهجر منفرداً،

"أفضل مصرف في لبنان للعام ٢٠٠٤"، وذلك استناداً إلى معايير مصرفية دقيقة ممتدة دولياً.

كما حاز بنك لبنان والمهجر منفرداً للسنة الخامسة على التوالي على أعلى تصنيف للقوة المالية بين المصارف العاملة في لبنان من قبل **Capital Intelligence** وهي أهم مؤسسة تصنيف مختصة في الشرق الأوسط.



THE BANKER



The Highest Financial Strength



بنك لبنان والمهجر



راحة البال

بعد الحل التوافقي لقضية "أرابتك" الإماراتية الأولوية لإصدار قانون الشركات

دبي - الاقتصاد والأعمال



الشيخة لبنى القاسمي

مضني، لكنه لا يعالج المشكلة الأساسية. مضنياً، "تجربة "أرابتك" جيدة كونها بينت للوزارة أن لا شيء يقف عقبة في طريق تطور سوق المال. لكن بدل أن تأخذ الوزارة هذه المبادرة وتحسنها، فإنها ما زالت مصرة على إجراء عمليات تقييم الشركات وبخلاف تقييم السوق. فإذا كان الهدف من إصدار الوزارة على التقييم بسعر أقل هو حماية جمهور المكتتبين، فإن أول يوم تداول لأسهم "الشركة العربية الفنية للإنشاءات" بتاريخ 4 كانون الثاني/يناير الماضي، شهد ارتفاع سعر السهم من درهم واحد (سعر الاكتتاب) إلى نحو خمسة دراهم، ويتم تداوله الآن بحدود أربعة دراهم، فمن يهمني المساهمين الثانويين بعد أن باع المكتتبون بخمسة دراهم السهم الذي اشتروه بدرهم؟

أولويات الوزارة

بالعودة إلى السؤال: متى تعديل قانون الشركات التجارية؟ فإن الجواب جاء على لسان الشبيخة لبنى القاسمي، وزيرة الاقتصاد والتخطيط الإماراتية، التي صرّحت بأن قانون الشركات وموضوع الاكتتاب في الشركات للمساهمة هما في أولويات المرحلة المقبلة، مشيرة إلى أن الجهات المسؤولة اتفقت قراراً بإعداد مشروع قانون شركات جديد كلياً، وقد تمّ تكليف أحد بيوت الخبرة العالمية وضع تصحيح كامل، على أن تتم مراجعته من قبل لجنة ثلاثية تضم ممثلين عن وزارة شؤون الرئاسة ومكتب المبادلة "الأوفست" ووزارة الاقتصاد والتخطيط. وأكدت الشبيخة لبنى: "إننا لا نريد وضع قانون نعدله بعد فترة قصيرة، وإنما التوصل إلى قانون شركات يناسب ويخدم القطاع الخاص، ويكون في الوقت نفسه واضحاً وعملياً ومناسباً لدولتنا في عصر الاقتصادات الكبرى والعولمة. وبعد وضع مشروع القانون، سيتم عرضة على قطاعات التجارة ورجال الأعمال، حتى نستخرج آراهم ونستفيد منها قبل استكمال دورة إصدار القانون".

الاستثمار في كافة أسواق العالم، وقد اتفقت تقييمات شعاع كابيتال وPriceWaterHouse على سعر "أرابتك" بين 400 إلى 410 ملايين درهم. كما قيّم KPMG، الذي اختارته الوزارة كخبير في لجنتها، الشركة بين 370 إلى 390 مليون درهم. في حين حدّدت الوزارة السعر بـ 330 مليوناً بناءً على ميزانية الشركة للعام 2003.

السوق يسفر

مصغر معني بقضية "أرابتك" صرّح لـ "الاقتصاد والأعمال" أن هذا الحل قد يكون توفيقياً ومناسباً لكافة الأطراف على



القاسمي:

سنضع قانوناً للشركات

لا نضطر لتعديله

بعد فترة قصيرة



أسسدت الستارة عن قضية شركة "أرابتك" الإماراتية بحلّ توافقي لكنه لا يعالج معضلة طرح الشركات للاكتتاب العام، ما يعيد طرح "الاقتصاد والأعمال" لسؤالها الذي وجهته في عدد كانون الأول/ديسمبر: متى تعديل قانون الشركات التجارية؟

وتعود جذور القضية التي علّقت نفسها فورة الإصدارات الأولية لأكثر من خمسة أشهر، إلى طرح شركة قيد التأسيس تدعى "الشركة العربية الفنية للإنشاءات" للاكتتاب العام، بهدف تملك شركة قائمة إسمها "أرابتك للإنشاءات" بقيمة 400 مليون درهم، ما اعتبرته وزارة الاقتصاد والتجارة الإماراتية تخافاً على قانون الشركات التجارية.

ويعد مخاض مسير حول ترخيص الشركة الجديدة وتقييم الشركة القديمة، أصدرت الوزارة الترخيص، وقبّلت لجنتها "أرابتك" بـ 330 مليون درهم، على أن يحتفظ أصحابها بأرباحها للعام 2004 البالغة 60 مليون درهم.

التقييم... التقييم

تلقّت الجمعية العمومية للشركة العربية الفنية للإنشاءات هذا الحل، فافترت توصية مجلس إدارتها بشراء كل حصص "أرابتك" بقيمة 330 مليون درهم الواردة في تقييم الوزارة. كما وافق أصحاب "أرابتك" على بيعها بهذا المبلغ باعتبار أنهم سيحتفظون بأرباح العام 2004 البالغة 60 مليون درهم، ما يجعل قيمة الصفقة بالنسبة لهم 390 مليوناً بدلاً من 400 مليون التي اتفق عليها سابقاً. أما بالنسبة للوزارة، فإن هذا الخرج سحب القضية من التداول من دون أن يكسر ظهر البعوض الاستثمارية المعنية بإدارة الإصدارات، وفي الوقت نفسه من دون التناول على دور الوزارة في عملية التقييم والذي لا تقلل للمسا به للمخاطر على حقوق المساهمين. علماً أن تقييم الشركات هو من اختصاص بنوك



جاسم البحر

كويت إنفست

شركة جديدة لجموعة "إيفا"

خليجية خلال فترة وجيزة من عمرها. وخير دليل على مكانة الشركة والإقبال عليها وصول قيمتها السوقية في منتصف كانون الثاني/يناير 2005 إلى 815 مليون دولار علماً بأن رأس المال 50 مليوناً فقط!

ويقول رئيس مجلس إدارة شركة الاستثمارات المالية الدولية "إيفا" جاسم البحر إنها ليست المرة الأولى التي تتحالف فيها مجموعته مع الوليد بن طلال مضيفاً أن ذلك يعد تجسداً إضافياً للتعاون المتناطحي القائم مع مجموعة المملكة القابضة ودلالة على نجاح "إيفا" في تسويق بورصة الكويت عن طريق جذب رموز الاستثمارات العالمية إليها.

وتسمى "إيفا" حالياً لإبراج أسهمها في سوق دبي المالية وكذلك في سوق جوهانسبورغ في جنوب أفريقيا. وتملك "إيفا" استثمارات قيمتها مليار دولار في دبي و300 مليون دولار في جنوب أفريقيا، وهي تتوسع في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، علماً أن لها امتدادات استثمارية في البرتغال وإنجلترا وموريتوس.

ويؤكد البحر أن "إيفا" تتطلع إلى مزيد من التعاون مع شركة المملكة القابضة بشأن المشاريع القائمة وفق التعاون المذكور بدأت توثق ثمارها في مشاريع متعددة من خلال شركة المملكة للاستثمارات الفندقية في منتجاتها وفنادقها المتعددة مع شركة فورسيزنز وشركة موفنيك في العالم العربي وأفريقيا، وكذلك التعاون القائم مع شركة فيرمونت للفنادق والمتجارات. وتدرس المجموعة حالياً استثمارات إضافية في الكويت والشرق الأوسط وأفريقيا والمحيط الهندي.

وستركز الشركة أنشطتها في الاستثمار المباشر لتعظيم حصتها في السوق المالية الإسلامية التي تنمو بمعدل 10 في المئة على الأقل سنوياً، وبمعدلات تفوق معدلات نمو القطاع التقليدي في الكويت. كما تنوي الشركة التوسع عربياً وخليجياً من خلال تأسيس شركات تابعة وزميلة وعقد تحالفات مع مجموعات استثمارية إسلامية، وتعوّل مجموعة الخرافي على العولش الذي له باع طويل في الاستثمار وفقاً للشريعة. لتطوير منتجات وأدوات مالية إسلامية مبتكرة لا سيما في قطاعات العقار والأسهم.

يذكر أن الشركة الأولى للاستثمار القطرية، وهي شركة تابعة لزميلتها الكويتية سدرج أسهمها في سوق الدوحة للأوراق المالية، الأمر الذي سيعكس إيجاباً على الشركة الأم خصوصاً أن أسهم الشركة القطرية مسجلة بقيمتها الدفترية في ميزانية الأولى للاستثمار الكويتية. وكانت "الأولى للاستثمار" ربحت دعوى حول أسهم عائدة للمجموعة الدولية للاستثمار في نزاع مع المجموعة القطرية للامال بحيث قضت الأحكام بإلزام الأخيرة بسداد نحو 34 مليون دولار. وتملك "الأولى للاستثمار" في هذا الصدد ضمانات عدة أبرزها 65 مليون سهم من أسهم المجموعة الدولية للاستثمار، إضافة إلى أسهم في بنك "لستشورن" وشركات أخرى. وباتت "الأولى للاستثمار" حق مباشرة إجراءات الحجز التنفيذي على أسهم المجموعة الخليجية للامال لدى شركة المجموعة الدولية للاستثمار وأية أموال أخرى تعود للشركة المحكوم ضدها. وهذا الحكم يعزز أموال الشركة بشكل كبير.

تبقى الإشارة إلى أن مجموعة الخرافي تملك أدرة استثمارية عدة أهمها شركة الاستثمارات الوطنية التي تدير أصولاً تركز قيمتها على 3 مليارات دولار وتقدم الشركة منتجاتاً إسلامية. لكن المجموعة، ومع ذلك "الأولى للاستثمار"، باتت تملك ذراعاً مالية إسلامية كاملة الأوصاف.

أطلقت شركة الاستثمارات المالية الدولية "إيفا" شركة استثمارية جديدة اسمها "كويت إنفست" ساهم فيها الأمير الوليد بن طلال بنسبة 5 في المئة، وأدرجت أسهم الشركة في بورصة الكويت قبل انتهاء العام 2004 بأيام قليلة، وحققت أرباحاً في أسعائها بنسبة 100 في المئة بتجديد إدراجها فوراً. وكانت مجموعة "إيفا" رفعت رأس مال شركة "كويت إنفست" إلى 50 مليون دولار ورسمت لها خطة توسع محلية وخارجية طموحة بإقامة تحالفات في مجال الاستثمار والعقار مع شركات خليجية وعربية، لاسيما لجهة التملك العقاري في جنوب أفريقيا ودبي. وارتفعت حقوق المساهمين كما في نهاية 2004 إلى نحو 176 مليون دولار، ووصلت قيمة الأصول إلى 224 مليوناً. وهذه الأرقام تكون قد تضاعفت عشرات المرات في غضون سنتين فقط عندما كان رأس مال الشركة لا يتجاوز 1,7 مليون دولار.

كما تمكنت الشركة من تنويع استثماراتها، الأمر الذي انعكس إيجاباً على الأصول والفصوم، وتملك الشركة أصلاً رابحاً جداً في بورصة الكويت ويمثل في حصة قدرها 5 في المئة في شركة الخليج للوساطة المالية الأكثر ربحاً في قطاعها.

وتعتبر عملية "رسالة" "كويت إنفست" من العمليات الناجحة على صعيد التحول من شركة عائلية إلى شركة مساهمة عامة محلية



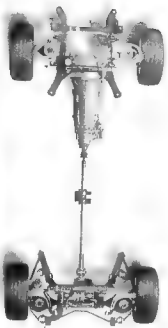
محمد العولش

مجموعة الخرافي تملك ذراعاً مالية إسلامية

باتت مجموعة الخرافي الكويتية تملك ذراعاً مالية إسلامية، بعدما تملك حصصاً استراتيجية في الشركة الأولى للاستثمار التي أنشأتها مجلس إدارة جديداً على رأسه محمد العولش، وأطلق العولش خطة توسعية للشركة

تتعد الثلاث سنوات سيخطتها تنويع في الخدمات والمنتجات المالية الإسلامية فضلاً عن التركيز على الاستثمار في قطاعات الأسهم والعقار في الكويت والخليج، إضافة إلى إطلاق صنابير استثمارية مبتكرة. ويرجح أن تبلغ أرباح "الأولى للاستثمار" من العام 2004 نحو 12 مليون دولار، علماً بأن أرباحها كانت أعلى من ذلك في العام 2003، إلا أن إعادة الهيكلة ألزت في الشركة العام الماضي. وبلغت قيمة موجودات "الأولى للاستثمار" في نهاية أيلول/سبتمبر الماضي نحو 140 مليون دولار، منها 34 في المئة استثماراً و53 في المئة مراهبة وإيجارة. وكان رأس مال الشركة في تلك الفترة 96 مليون دولار علماً أن إجمالي حقوق المساهمين بلغ 122 مليوناً.

ويقول العولش إن خطة الشركة التوسعية مبنية على معطيات عدة أبرزها أن حكومة الكويت عازمة على منح القطاع الخاص المزيد من الفرص في سبيل تعزيز موقع البلاد كمركز مالي وتجاري إقليمي، كما تعمل الحكومة على طرح مشاريع كبرى بنظام J.O.T.B.، على تديم هذه التوجهات ظروفًا اقتصادية ومالية ممتازة أهمها ارتفاع العوائد النفطية فضلاً عن خطوات الانفتاح المتسارعة في الكويت.



S تنجاور
T ذروة
S اللنفوقا



S تنقاد
T لها
S الاحاسيس



S تخطف
T علّ
S الاضواء

القيادة

القيادة





عارف نقلي
المدير العام والرئيس
التنفيذي لشركة
شركة القطاعين
العام والخاص



د. أديب ميالة

د. أديب ميالة حاكماً لمصرف سورية المركزي

أصدر الرئيس السوري
بشار الأسد مطلع الشهر

الماضي مرسوماً أفضى بتعيين د. أديب ميالة حاكماً لمصرف سورية المركزي خلفاً لمبشار كياره الذي تولى هذا المنصب لمدة تسع سنوات.

د. ميالة من مواليد العام 1955 وهو حائز على شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية من فرنسا، وعمل لفترة في مديرية العلاقات الدولية في وزارة الاقتصاد السورية، ثم مدارس التعليم في جامعة دمشق، وشارك د. ميالة بتأسيس وإدارة المعهد الوطني للإدارة العامة بالتعاون مع جامعة بورو الفرنسية.

المؤتمر والعرض العربي الأول للتجارة أبو ظبي 27-28 شباط/فبراير

ينعقد في أبو ظبي، يومي 27 و 28 شباط / فبراير الجاري المؤتمر والعرض العربي الأول للتجارة، وذلك برعاية ولي عهد أبو ظبي الشيخ محمد بن زايد آل نهيان.

تنظم المؤتمر غرفة تجارة وصناعة أبو ظبي ومجموعة الاقتصاد والأعمال، بالتعاون مع جامعة الدول العربية وبرنامج تمويل التجارة العربية، وللمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والتأمين الصائرات.

يضم المؤتمر عدد من وزراء التجارة العرب وممثلون عن مراكز تنمية الصناعات وهيئات تمويل التجارة والمؤسسات والقياس ومسؤولون وخبراء عرباً وأجانب في مختلف المجالات المتعلقة بالتجارة من ترويج وتسويق وتصدير ونقل وتأمين، إضافة إلى حشد من رجال الأعمال.

يناقش المؤتمر عدداً من الموضوعات أهمها: منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، أوضاع التجارة العربية في الأسواق الدولية في ضوء اتفاقية منظمة التجارة العالمية واتفاقيات الشراكة مع الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأميركية، أثر اللوائح والجودة على حركة المصناعات العربية، برامج تمويل وضمان المصناعات العربية، دور التأمين والترويج والنقل في تطوير التجارة العربية.

ويعقد المؤتمر جلسة خاصة حول فرص الأعمال والتجارة مع العراق بحضورها وزراء عراقيين مختصون وحشد من رجال الأعمال العراقيين. ويصاحب المؤتمر معرض يضم أجنحة لعدد من الدول والهيئات والمؤسسات الخاصة.

"أبراج كابيتال" تستحوذ على "جورامكو" الأردنية

توقع الرئيس التنفيذي لشركة أبراج كابيتال عارف نقلي أن تتم خصخصة أكثر من 100 شركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حتى العام 2010. كلام نقلي جاء عقب استحوذ "صندوق أبراج الاستثماري" على حصة 80 في المئة من أسهم الشركة الأردنية لصيانة الطائرات "جورامكو" بقيمة 55,1 مليون دولار، في حين احتفظت الخوطة للملكية الأردنية بنسبة 20 في المئة.

وأكد نقلي: "ستشهد المنطقة قريباً موجة من الخصخصة لعدد كبير من شركات القطاع العام، فثقت قيمة استثماراتها بأكثر من 50 مليار دولار. ومما لا شك فيه أن تحرير مبلغ بهذه الضخامة من خلال عمليات الخصخصة سيؤدي إلى تطورات مهمة ستعكس إيجاباً على حياة ملايين الناس في المنطقة العربية". لافتاً إلى أن الأردن ودولاً خليجية عدة اتخذت خطوات في هذا الاتجاه وحقق فوائدها كبيرة على صعيد خفض عجز الميزانية وتعزيز أداء الشركات وربحياتها.

وأشار رئيس الهيئة التنفيذية للخاصة الأردنية عادل الغضاه إلى أن عملية خصخصة "جورامكو" تمت من خلال عطاء تنافسي دولي اتسم بالشفافية، وأنها تهدف إلى تعزيز الشراكة الحقيقية بين القطاعين العام والخاص، مؤكداً أن الشراكة مع أبراج كابيتال "ستتيح تنفيذ خطط توسعية فورية تؤدي إلى نقل نوعية في تطوير خدمات الشركة، ما سيجعل الأردن من أهم المراكز لخدمات صيانة الطائرات في المنطقة".

مسك الختام

من جهته، وصف مدير التنفيذي ومدير الاستثمارات المباشرة في أبراج كابيتال هومايون شهرين هذه الصفقة بأنها "مسك الختام بالنسبة لاستراتيجية" صندوق أبراج الاستثماري "الذي حقق جميع أهدافه تقريباً. لافتاً إلى أن "الواقع الاستثماري للأردن يوهل "جورامكو" لاستئجار بحصة سوقية كبيرة في أوروبا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، كما يشهد قطاع الطيران في منطقة الشرق الأوسط نمواً سريعاً، وستعزز أي صفقة شراء للطائرات في المنطقة أعمال الصيانة والتصليح والفحص الشامل".

وقال الرئيس التنفيذي لـ "جورامكو" بشير عبد الهادي إن عملية الخصخصة تمثل خطوة مهمة بالنسبة لتطور الشركة، "خصوصاً وأنها شركة رابحة أساساً ونشهد نمواً مطرداً. وتعد "جورامكو" واحدة من ثلاث شركات في المنطقة تعمل في قطاع صيانة الطائرات الذي يشهد نمواً متزايداً. ونحن نخطط حالياً لتحيزيز مولدنا وزيادة استثماراتنا في تقنية المعلومات والبنية التحتية والتسويق، كما ستقوم ببناء حظيرة صيانة جديدة تراوح مساحتها بين 16 إلى 20 ألف متر مربع لطبقة الطلاء للتزايد في أسواق المنطقة".

يذكر أن الاستثمارات التي يديرها "صندوق أبراج الاستثماري" تشمل: "لومكس" إنترناشيونال للصناعة "أموال"، "بي أم آي كابيتال"، "سبينس" لبنان القابضة و"سايتك الإمارات"، ويخطط الصندوق منذ فترة طرح "لومكس" للاكتتاب العام في عملية طال انتظارها من قبل أسواق المال الإقليمية.

ولي العهد السعودي يطلق مشاريع تطوير مكة المكرمة



ولي العهد الأمير عبد الله بن عبد العزيز

مستشفى الجياد العام لتقديم أفضل الخدمات الطبية للحجاج والمعتمرين. والمشروع الثاني، هو مشروع تخطيط الطرق ويتضمن بناء صمات للمشاة تربط الطرق بالحرم الشريف إضافة إلى إنشاء مواقف للسيارات تتسع لأكثر من 2000 سيارة.

أما المشروع الثالث فيشمل تطوير جبل عمر، ويهدف إلى إحداث تطوير شامل للنواحي الترفيهية والخدمات لهذه المنطقة مع تأمين مسكن لـ 43 ألف شخص على مساحة إجمالية تبلغ 230 ألف متر مربع.

والمشروع الأخير الذي تم إطلاقه هو مشروع تطوير المنطقة الشامية بمساحة إجمالية مقدارها 43 هكتاراً، يخصص 36 منها للبناء، بينها مبان سكنية ذات طابع تراثي متميز، ويتضمن المشروع مراكز تجارية ومناطق متعددة الاستعمالات، وربطها بالطريق الدائري الأول وبطريق جبل النكة.

دعى ولي العهد السعودي الأمير عبد الله بن عبد العزيز حفل إطلاق للمشروع الكبير لتطوير مكة المكرمة. وتأتي هذه المشاريع في إطار المخطط الهيكلي للمدينة الذي تمت تخطيطه لمدة 25 سنة.

وقال أمير منطقة مكة المكرمة الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز أن تكاليف هذه المشاريع تتقارب 135 مليار ريال سعودي، وهي تعتبر قفزة واسعة إلى المستقبل تبني للأجيال الحاضرة والمستقبل أحدث تكامل عمراني، من خلال استبدال المساكن القديمة والشوارع الضيقة بمساكن مريحة وشوارع فسحة وأسواق حديثة وحداث، مع تأمين خدمات متطورة لإسكان 200 ألف من الحجاج والمعتمرين. ويشتمل المخطط على جملة من المشاريع، أبرزها مشروع تطوير جبل النكة، الذي يتضمن بدوره ثلاثة مشاريع متكاملة هي: إقامة سلسلة من الأبراج الفندقية والمولات التجارية على مساحة تبلغ 46 ألف متر مربع، تطوير جبل خندفة الذي يمتد بطول ثلاثة كيلومترات ويوصل يصل إلى 800 متر إقامة مسكن لـ 24 ألف نسمة بواقع 10 في المئة إسكان دائم و 85 في المئة إسكان موسمي، ومشروع تطوير

مركز دولي للأعمال في الجزائر

مجلس إدارة جديد لهيئة الربط الكهربائي لدول الخليج

انتخبت الجمعية العامة لهيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي هيئة جديدة لجلس الإدارة فاز برئاسة المجلس وكيل وزارة للياه والكهرباء لشؤون الكهرباء في المملكة العربية السعودية، صالح بن حسين العواحي، ونائباً للرئيس، نائب الرئيس التنفيذي للفل في الشركة السعودية للكهرباء المهندس طارق بن عبد الرحمن البقيري، وفاز بعضوية المجلس كل من: د. عبد المجيد بن علي العوضي، و. نبيل حسين المسقطي (البحرين)، المهندس يوسف بن أحمد جناحي والمهندس عيسى بن هلال الكواري (قطر)، المهندس عبد العزيز بن عبد اللطيف الإبراهيم، ومحمد بن سعد المنفي (الكويت).

شرعت شركة الدار الدولية "سيدار" وهي شركة عربية أغلب رأس مالها سعودي في إنجاء مركز دولي للأعمال والتجارة بالجزائر العاصمة، ويحيى هذا المركز الأول من نوعه في الجزائر والذي ينتظر أن يكلف إنجاء حوالي 50 مليون دولار، محلات متنوعة منها 145 مكتباً بمساحة تراوح بين 100 و 50000 متراً مربعاً و 72 مركز أعمال بمساحة متوسطة قدرها 11000 متر مربع و 430 محلاً وسوقاً كبيرة من ثلاثة طوابق و 100 مساحة مخصصة للتعليمات التجارية.

بورسلان رأس الخيمة:

مصنع جديد بكلفة 15 مليون درهم

أعلنت شركة بورسلان رأس الخيمة أن الأعمال الإنشائية الخاصة بمصنعها للألوان والنظارات قد شرفت، على نهايتها. "وسيتقريباً تركيب المعدات والتجهيزات التي تم استيرادها من أوروبا، على أن يبدأ الإنتاج خلال شهر حزيران/يونيو المقبل" بحدس، خاطر مسعد، مدير عام شركة بورسلان رأس الخيمة. وأضاف: "الطاقة الإنتاجية للمصنع في مرحلته الأولى تتجاوز 16 مليون قطعة سنوياً، مع إمكانية مضاعفة هذه الطاقة لو اكية نمو قطاع الفنادق والمطاعم بشكل خاص. وسيتميز المصنع باستخدام مادة آزلية تجعل منتجاته مقاومة للفساد، ما يعطيه ميزة تفاضلية على المنتجات الموجودة حالياً في الأسواق". وعن كلفة إنشاء المصنع، قال: "مسعد أنها تتجاوز 15 مليون درهم للأولى. أما



خاطر مسعد

بالنسبة للأسواق التي تستهدفها الشركة، فلفت إلى أن تأمين احتياجات الأسواق المحلية والإقليمية تشكل الأولوية، "على أن تمثل الأسواق العالمية، وتحديدًا الأوروبية، الجانب الآخر من اهتماماتنا".

وختم مدير عام بورسلان رأس الخيمة بأن "قرار إنشاء المصنع الأول من نوعه في المنطقة، اتخذ في أعقاب دراسات مكثفة أثبتت جدواه الاقتصادية نتيجة النمو القوي للطلب على الأدوات المنزلية في مختلف الأسواق وخصوصاً المحلية والإقليمية. كما أنه يعكس توجهات إمارة رأس الخيمة نحو تعزيز وتطوير قطاعها الصناعي".

مصر تتطلع إلى جذب استثمارات بقيمة 17 مليار دولار

أعلنت الحكومة المصرية عن تطلعها إلى جذب نحو 17 مليار دولار لاستثمارات مباشرة خلال العام الحالي اعتماداً على الإجراءات الاقتصادية التي تم اتخاذها في مجالات الإصلاح الضريبي والجمركي، فضلاً عن انخفاض قيمة العملات الأجنبية أمام الجنية المصري في سوق الصرف. وذكرت هيئة الاستثمار المصرية أنها بدأت تنفيذ برنامج جديد يهدف إلى تبسيط وتسريع إتمام إجراءات تأسيس المشروعات الاستثمارية الجديدة، وجذب رؤوس أموال مصرية وأجنبية خصوصاً للعمل في المنطق الحرة. وقال رئيس الهيئة د. زاهد بهاء الدين إن البرنامج يشمل السماح للشركات المنشأة وفقاً لقانون الاستثمار بتملك أسهم في شركات أخرى والسماح ببيع أسهم زيادة رأسمال الشركة من خلال شهادات ائداع دولية في نفس يوم إتمام الاكتتاب فيها. وأوضح أن التسهيلات تتضمن أيضاً تنفيذ قواعد خاصة بحماية صغار المساهمين وعدم تدخل هيئة الاستثمار والمناطق الحرة في الشؤون الخاصة بإدارة الشركات.

"التعمير العقاري" شركة عقارية في السعودية



مساعد الصالح

أعلنت شركة التعمير العقاري عن عزمها تأسيس شركة عقارية في المملكة العربية السعودية، برأس مال 150 مليون ريال سعودي، تختص بالتطوير العقاري والهيكل المالية للمشاريع العقارية.

وقال مساعد المدير العام مساعد الصالح أن

السوق السعودية تعتبر من الأسواق الواعدة نظراً لتنوع وتعدد مجالات الاستثمار والمرونة التي تتيحها السوق لتطوير المشاريع العقارية.

وأوضح الصالح أن تأسيس الشركة الجديدة سيتم من خلال شراكة استراتيجية مع بيت التمويل الخليجي في مملكة البحرين وشركاء ستراتييجيين من المملكة العربية السعودية ودولة الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي، كما سيتم إتاحة الفرصة للمساهمة في هذه الشركة لمن يرغب من المستثمرين، إذ سيتم إدراج أسهمها في سوق الأوراق المالية.

وذكر الصالح أن الشركة ستركز في البداية على السوق المنطقة الشرقية نظراً لوجود فرص عقارية متميزة وباعتبارها منطقة جذب سياحي، ثم ستنتقل إلى مناطق وأعدة أخرى.



شركة عقارية مسجلة لدى وزارة التجارة والصناعة - ص.ب. 23855 جدة 21436 المملكة العربية السعودية

هاتف: 2 6672740 فاكس: 00966 2 6672792 00966

www.Thabara.com - Email: info@thabara.com

الاقتصاد والأعمال - شباط / فبراير 2007



مدير عام "تجاري لبنان" هيثم كامل ورئيس جمعية PCA جلال فوزي يوقعان الاتفاق

أن أهمها: "تحقيق وفورات مالية في قطاعات الأعمال، حيث دلت التجربة أن نسبة الوفوراتراوحت بين 10 و40 في المئة حسب الموارد والخدمات التي يتم شراءها، إضافة إلى الكثير من المزايا غير المباشرة مثل تحقيق الشفافية وتطوير آليات الشراء واتماعتها. وأشار الهاروني إلى أن شركة التجارة الدولية التي يديرها تعمل وفق نظام ألوف شور في تونس، ما يتيح لها الكثير من المميزات والتسهيلات، وهي تعتبر من أوائل المؤسسات التصديرية في تونس للمنتجات الزراعية لا سيما الفواكه والخضار إلى منطقة الخليج.

"تجاري لبنان"

من جهة أخرى، وقعت "تجاري لبنان" مؤخراً اتفاقية شراكة مع جمعية المعلوماتية اللبنانية في لبنان (PCA) بحضور مدير عام "تجاري لبنان" هيثم كامل ورئيس جمعية PCA جلال فوزي. وتنص الاتفاقية على أن توفر "تجاري" كل التسهيلات الممكنة لفتح خدمات التجارة الإلكترونية أمام PCA. واعتبر كامل توقيع الاتفاقية مع PCA بداية موقفة للتنمية العلاقات مع جمعية تضم عدداً كبيراً من الشركات التي تعمل في سوق الاتصالات والمعلوماتية. أما فوزي فاعتبر الاتفاق خطوة إيجابية على طريق تنمية العلاقات بين الشركات العربية. ومع توقيعها على الاتفاق تصبح PCA طرفاً في مجتمع إلكتروني يضم نحو 3 آلاف شركة مسجلة في سوق تجاري إلكتروني في العالم العربي.

وقد الطائرات في مطار دبي الدولي من 10 آلاف متر مكعب في الوقت الحاضر إلى نحو 26,3 ألف متر مكعب في العام 2010. وأشار الشاسمي إلى أن "شركة إمداد" مكملة من حيث غرض إنشائها وأنشطتها لمشروع "موجيت" للقيام في مطار دبي الدولي بمشاركة "أكسون موبيل" منذ العام 1992، والمعني بالإشراف على عمليات تزويد الوقود للطائرات والاستثمارات المتعلقة بها داخل ساحة المطار، في حين أن "إمداد" ستكون معنية بنشاطات تفريغ الشحنات البترولية وتخزينها في ميناء جبل علي ونقلها إلى مطار دبي الدولي عبر خطوط الأنابيب.

وقال تيموثي بنجهام، مدير عام Air BP في الشرق الأوسط وجنوب آسيا، أن وحدة خدمات الطيران المتخصصة تقوم بتزويد قطاع الطيران بالوقود والزيوت منذ العام 1926، لافتاً إلى أنها تزاوّل نشاطها اليوم في أكثر من 1200 موقع في 90 بلداً حول العالم، وتلبي متطلبات عملائها في جميع المجالات المرتبطة بقطاع الطيران. "حيث بدأت Air BP عملياتها في منطقة الشرق الأوسط في العام 1932، وهي مستمرة في تزويد مطار دبي الدولي بخدماتها منذ إنشائه". وأعرب بنجهام عن مساندة في التحالف مع "إمارات" وShell في "هذا المشروع الاستراتيجي الخاص بالبنية التحتية.

بدوره، أعلن رون فان دن بروج، المدير الإقليمي لـ Shell في دبي والإمارات الشمالية، بأن الشركة تتفخر كونها جزءاً من هذا المشروع التطويري والرائد. "ولم يسبق أن كان ارتباطاً والتزاماً تجاه دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل عام وبدي بشكل خاص بهذا المستوى من القوة كما هو الآن.

"تجاري دوت كوم" في تونس

أعلنت شركة "عبر العالم العربي للتجارة الدولية" التونسية عن إطلاق "تجاري دوت كوم. تونس"، وذلك بموجب اتفاقية امتياز تجاري مع "تجاري دوت كوم" الإماراتية التي انطلقت من دبي في العام 2000 بإدارة الشبيبة لبنى القاسبي التي تولت مؤخراً منصب وزيرة الاقتصاد والتخطيط في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقال المدير العام لشركة عبر العالم رضا الهاروني، إن المشروع الجديد يساهم فيه مستثمر من دولة الإمارات. ونوّه بالتعاون مع "تجاري دوت كوم" معتبراً أنها تجربة فريدة في نشاطها ونموها القياسي، وسرعة انتشارها بحيث باتت تغطي العديد من الدول العربية إضافة إلى نيجيريا، ولديها خطط للتوسع في بلدان عربية وأفريقية أخرى وكذلك في الهند. وقال: "لقد شجعنا ذلك على تأسيس مشرونا في تونس والتعاون الكلي مع الشركة الأم في دبي، وسيسهم التعاون تبادل للمعلومات والخدمات الأخرى التي ستقدمها إلى المؤسسات التونسية في القطاعين العام والخاص".

وأضاف الهاروني: "ستعمل على تعريف المؤسسات التونسية بالفوائد التي يمكن تحقيقها باستخدام أنظمة التجارة الإلكترونية، كالتوفير في تكاليف المشتريات، وتحسين الكفاءة وتوسيع قاعدة الموردين. وقد أنشيت مشروع "تجاري" فعاليتها منذ تأسيسه في دبي قبل أكثر من 4 سنوات، حيث بلغ قيمة المبادلات للنفقة حتى نهاية أيلول / سبتمبر 2004، أكثر من مليار دولار، وارتفع عدد أعضاء "تجاري" إلى أكثر من 3 آلاف شركة ومؤسسة من القطاعين العام والخاص، فيما تجاوز عدد للبناقصات والعروض الـ 25 ألفاً وعدد طلبات الشراء للمباراة 45 ألفاً.

وشرح رضا الهاروني مزايا نظام الامتياز التجاري مشيراً إلى

"إمارات" وBP وShell ينشئون

شركة "إمداد" لوقود الطائرات



راشد بن محمد الشاسمي موطسا بنجهام وبياتريك روميو، نائب الرئيس الإقليمي لـ Shell، خلال التوقيع على الاتفاقية

وقّعت مؤسسة الإمارات العامة للبترول "إمارات" وBP وShell اتفاقاً لإنشاء شركة "إمداد" لتخزين وقود الطائرات في المنطقة الحرة لجبل علي، برأس مال يبلغ 132 مليون درهم ويخصص مساهمة للشركاء الثلاثة.

وصرح مدير عام "إمارات" ورئيس مجلس إدارة "إمداد" راشد بن محمد الشاسمي، بأن الشركة الجديدة تهدف إلى بناء مستودع لتخزين وقود الطائرات في المنطقة الحرة بجبل علي، ومد خطوط أنابيب لنقل الوقود إلى المطار.

وأوضح أن الدراسات تشير إلى ارتفاع حجم الطلب اليومي على

AUTOMATIC CHRONOGRAPH WITH WORLD TIME INDICATOR

كروغراف أو توماتيكية تبين الوقت في مختلف أنحاء العالم



الساعة يعني الوقت في كافة أنحاء العالم "WW.TC"
إنها حجر التجميع موفرة أيضاً مع موارد من الذهب
تستخدم مع غلبة الساعة

GP

GIRARD-PERREGAUX

جیرار - پیریجو

MEMBRE DE L'ASSOCIATION INTERPROFESSIONNELLE DE LA HAUTE HORLOGERIE

www.girard-perregaux.ch / com@girard-perregaux.ch

السعودية ٢٩٦٠٢٩٥٠٠١ = الإمارات العربية المتحدة ١٣٣٧٧٧٢٦ = الكويت ٩٦٥٢٤٠٠٥١ = البحرين ٩٧٢٥٣٥٠٩١ = قطر ٩٤٨٠٨٠٨ = ٩٧٤
عُمان ٥٦٠٩٥٠ = سورية ١٣٣٤٤٤٤ / ١٣٣٤٣٥٠ = لبنان ٩٦١٩٩٠٠٥٥ = الأردن ٩٦٢٢٤٦٥٠٩٤ = مصر ٢٠٢٢٩٩٩٦٦٦



خلال حفل التوقيع

"أيرجا" اللبنانية تصمم منتجع العرين البحريني

وأشار إلى أن "مجموعة أيرجا وشركاءها" (بورجا + أير 4 من تشيلي، و"أيان هوجان" من المملكة المتحدة، و"فرايسون هوجيبي" من فرنسا) ستقدم حولا شاملة للمشروع، بدءاً من التصميمات الأولية والتخطيط وانتهاءً بالتصاميم التفصيلية والإشراف على الموقع ومتابعة المشروع بعد تنفيذه.

ومن جهته، أكد المدير التنفيذي لمجموعة أيرجا إيلي جبرائيل أن منتجع العرين الصحي الصحراوي سيكون الأول من نوعه في المنطقة ويتميز بالإبداع والطموح، وقال: "نحن نطلق لبدء العمل في هذا المشروع الكبير، كما أننا فخورون بالعمل مع مصرف استثماري رائد". وتمتلك مجموعة "أيرجا" التي تأسست العام 1980، سجلاً حافلاً في تنفيذ وتسليم المشاريع ضمن مواعيد المحددة. وقد نفذت أكثر من 1000 مشروع في كل من لبنان والشرق الأوسط، وبإضافة إلى خدماتها الأساسية في مجال الهندسة والاستشارات المعمارية، تقدم "أيرجا" خدمات ما بعد العقد مثل إدارة المشروع وإدارة العقد ومراقبة الجودة وفق أعلى المعايير العالمية.

تقني من الأحدث عالمياً في هذا المجال، أما المرحلة الثالثة فتمتصو حول إضافة منتجات جديدة إلى خطوط الإنتاج وزيادة الطاقة الإنتاجية لتلبية احتياجات الأسواق العالمية المتنامية. وتبلغ مساحة المصنع الجاري إنشاؤه حالياً نحو 27 ألف متر مربع، في حين تصل المساحة الإجمالية للمشروع إلى 113 ألف متر مربع، وسيحصل فيه نحو 1100 مهندس وباحث وموظف، على أن يبدأ إنتاج الأقراص الرقمية في منتصف العام الحالي.

ويتوقع مايكل أن يصل استهلاك السوق العالمية من الأقراص الرقمية في العام 2008 إلى 25 مليار قرص سنوياً، مقابل 13 ملياراً حالياً، ما يؤشر إلى ازدهار كبير لهذه الصناعة عالمياً خلال السنوات القليلة المقبلة.

وعن اختيار دولة الإمارات العربية المتحدة وإمارة رأس الخيمة تحديداً لإقامة هذا المشروع، يقول مايكل، "يحظى هذا المشروع النوعي بدعم كبير من قبل ولي عهد ونائب حاكم رأس الخيمة الشيخ سعود بن صقر القاسمي، في إطار توجهاته نحو تعزيز مناخ الاستثمار في الإمارة وتنويع قاعدتها الصناعية والإنتاجية، إضافة إلى الدور المحرّ الذي قام به الرئيس التنفيذي لشركة سيراميك رأس الخيمة، د. خاطر مسعود".

قيمتها 397 مليوناً للاكتتاب في سوق البحرين للأوراق المالية. وأوضح رئيس الوزراء، أن هذه الخطوة تهدف إلى إشراك القطاع الخاص الذي سيتولى الإدارة الفعلية لهذه الشركة وتوسيع قاعدة الملكية الشخصية للمواطنين ومشاركتهم في ربحية هذه المشاريع. وأشار إلى أن مجمل المساهمات الحكومية في المشاريع السياحية حققت نتائج إيجابية في السنوات الأخيرة بعد ارتفاع قيمة هذه المساهمات لتصل إلى 378 مليون دولار.

تشمل هذه المشاريع حصص الحكومة في: شركة دوة البحرية، شركة البحرين العالمية للتوليد، شركة منتجع الزلاقي، شركة منتجع العرين الصحراوي، شركة اللؤلؤ السياحية، الشركة البحرينية للترفيه العالي وشركة عقارات السياف.

كشفت شركة العرين القابضة عن المخطط الرئيس لمشروع العرين الصحي الصحراوي الذي تعتزم إقامته على مساحة مليوني متر مربع على تلة صحراوية مرتفعة جنوب مملكة البحرين، والذي تبلغ تكلفته 750 مليون دولار. وأعلنت، في مؤتمر صحفي عقده مؤخراً في المنامة، عن تعيين كونسورتيوم شركات تقوده مجموعة "أيرجا" اللبنانية للقيام بأعمال تخطيط وتصميم المشروع.

ورحب نائب رئيس مجلس إدارة شركة العرين القابضة عصام جناحي بانضمام الشركاء الجدد للمشروع، وأوضح أن منتجع العرين الذي سينجز العام 2008، يمثل إضافة مهمة لحفلة بيت التمويل الخليجي الاستثمارية الذي يحظى باهتمام كبير من قبل المستثمرين. وأعرب رئيس مجلس إدارة شركة منتجع العرين الصحي الصحراوي القابضة الشيخ أحمد بن علي عن ثقته بقدرة مجموعة "أيرجا"، بما تملكه من سمعة مرموقة في تنفيذ العديد من المشاريع الفاخرة في المنطقة وأوروبا، على قيادة مثل هذا الكونسورتيوم لتنفيذ المشروع.

شركة إماراتية - سويسرية لإنتاج الأقراص الرقمية



عادل مايكل

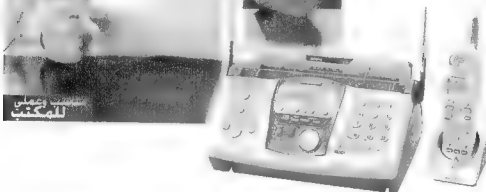
"فالكون تكنولوجيز إنترناشيونال" شركة جديدة أعلن عن تأسيسها مؤخراً بغرض إنشاء وإدارة منطقة صناعية تقنية في إمارة رأس الخيمة بتكلفة تبلغ نحو 650 مليون درهم، والشركة هي ثمرة استثمار مشترك إماراتي - سويسري.

عن المشروع، يقول الرئيس التنفيذي لـ "فالكون" المهندس عادل مايكل، ورئيس شركة PrimusTech Investments السويسرية، "المنطقة الصناعية التكنولوجية في إمارة رأس الخيمة ستكون واحدة من أكبر خمس مناطق تنتج الأقراص الرقمية غير المسجلة (DVD-R) في العالم. وسيتم تنفيذ المشروع على ثلاث مراحل متوالية، حيث تقتضئ المرحلة الأولى إنشاء المصنع بتكلفة 200 مليون درهم، يرافقها إنشاء مركز أبحاث وتطوير

البحرين؛ شركة قابضة للاستثمارات السياحية

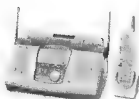
أعلن رئيس مجلس الوزراء في مملكة البحرين الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة عن تأسيس شركة قابضة، برأس مال 1,3 مليار دولار ورأس مال مصدري بقيمة 661 مليوناً، لإدارة الاستثمارات الحكومية في القطاع السياحي. تبلغ حصص الحكومة في الشركة 40 في المئة وتتمثل في حصصها في عدد من المشاريع السياحية والشركات التي تبلغ قيمتها 378 مليون دولار. ويسير آل طرح 60 في المئة من الأسهم التي تبلغ

مزايا إضافية
رائعة من باناسونيك



جهت آشنایی بیشتر با این مرکز، لطفاً به آدرس زیر مراجعه کنید.

اختتم ما يتيسر من تشكيلة أجهزة فاكس ورق عادي الجديدة من باناسونيك مع هاتف لاسلكي رقمي. أجهزة فاكس عصرية وأنيقة صغيرة الحجم بها أبحاثها تناسب المكتب والمنزل. مصمم خصيصاً لتتناسب مع حوائك وطبيعة عملك. تتميز بأبحاثها المزودة إضافة إلى مرآيا عديمة مثل نافذ الباسم ورق التصل وميزة امتلاك مرآة هاتف أخرى من سهولة التأسيس.



KX-FC392

هاتفاتي مع فضائية وناطق باسمي ورئيس المشتغل

* لكس ورز عاني مع هاتك تشغلي راضي
* حوزة التي راضي * اتصال نقاشي حج ك رقم
* أكره سفلأ "A" مضمرة
* فاعله مضمرة فاعله مضمرة مضمرة مضمرة



IX-FC241

١٠ - **معلومات عامة** في واحد وستة عشر ربيع أول عام ١٩٨٠
 في الذكر وبعد مع شغل الأسبوع في نفس العام
 ١١ - **معلومات عامة** في واحد وستة عشر ربيع أول عام ١٩٨٠
 في الذكر وبعد مع شغل الأسبوع في نفس العام
 ١٢ - **معلومات عامة** في واحد وستة عشر ربيع أول عام ١٩٨٠
 في الذكر وبعد مع شغل الأسبوع في نفس العام

أنيق للمنزّل

Panasonic

www.panasonic.ae

www.panasonic.me

الموجودون في الشرق الأوسط - البحرين نسفانكس هاتف: ٣٣ - ١٧ ١٧ ٩٧٢ الكويت؛ شركة عيسى حسين البوسعي وأولاده هاتف: ٩٨٠-٩٨٠ ٩١٥٨٠ ليمان ساكنول هاتف: ١١ ١١ ٣٢٢٢ عمان شركة عامال للسيارات والتجهيزات هاتف: ٤١٥٨٥-٩١٨ ٩١٨ قطر؛ شركة ناصر بن عبد الله وأولاده هاتف: ١٧٤ ١٧٤٧٥٧٥ سوريا؛ شركة مراد مراد وأولاده هاتف: ١١ ١١ ٩١١٩١ الإمارات العربية المتحدة هاتف: ٣٣٣ ١ ١ ٩٧٧٠

45 مليون سائح في السعودية بحلول العام 2020



الأمير سلطان بن سلمان
أمين عام الهيئة العليا للسياحة

وكان الإنفاق على الأنشطة السياحية في المملكة سجل ما مجموعه 35 مليار ريال مشكلاً ما نسبته 5,4 في المئة من الناتج المحلي. كما أسهم القطاع في توفير 638 ألف وظيفة. وقد أثبتت صناعة السياحة في المملكة قدرتها على استيعاب التدفقات السياحية حيث يوجد حالياً أكثر من 95 ألف غرفة فندقية وأكثر من 20 ألف شقة بالإضافة إلى 1100 وكيل سفر ومنظم رحلات. وقد قامت الهيئة بتحديد وتسجيل أكثر من 12 ألف موقع طبيعي وتاريخي وثقافي وتوزيعها إلكترونياً منها 7946 للثقافة والتراث و4500 موقع سياحي طبيعي.

قدرت الهيئة العليا للسياحة في السعودية أن يصل عدد السياح في المملكة إلى 45,3 مليون سائح العام 2020. ويحسب هذه التقديرات، فإن السياحة الداخلية ستغزو بحصة الأسد أي ما عدده 34,4 مليون سائح داخلي مقابل 10,9 ملايين سائح دولي وخصوصاً من منطقة الخليج والدول العربية الأخرى. وأشارت الهيئة أن استيعاب هذا العدد من السياح يقتضي توفير 50 ألف غرفة فندقية جديدة و74 ألف وحدة سكنية مفروشة إضافية. ويُعد القطاع الخاص المعني الأساسي بهذا الجهد الاستثماري.

يتم تعيين أمين عام للمنظمة. وتواجه منظمة أوبك منذ نهاية العام 2003 عقبة تعيين أمين عام جديد خلفاً للفرنسي أنطوان سبيغا الذي انتهت مدة ولايته، وذلك بسبب عدم حصول أي من المرشحين الكويتي د. شهاب الدين والإيراني حسين هسنيان على إجماع الدول الأعضاء حسب الشرط الذي ينص عليه النظام الأساسي للمنظمة.

عدنان شهاب الدين أميناً عاماً بالإناية لـ "أوبك"

تم تعيين د. عدنان شهاب الدين، رئيس دائرة الأبحاث والدراسات في منظمة "أوبك"، في منصب الأمين العام بالإناية لمنظمة الدول المصدرة للنفط "أوبك" وذلك ابتداءً من أول كانون الثاني / يناير الماضي ولدة سنة حتى

تعيينات جديدة في المصارف المصرية

اتخذت ورئيس مجلس الوزراء المصري د. أحمد نظيف سلسلة قرارات تناولت تعيين مجالس إدارة لعدد من المصارف الحكومية في مصر. فاماد تشكيل مجلس إدارة بنك مصر على الشكل التالي، محمد كمال الدين بركات (رئيساً)، محمد بهي صائم ومحمد أحمد عبد السلام كفاي (ناشيان للرئيس)، د. علي فهمي الصعدي، عمر محمد الهدي يوسف، حازم عبد الغفار زرقانه، محمد الحماصي وأشرف زكي (أعضاء). وبالنسبة للبنك الأهلي المصري، تم تجديد ولاية ورئيس مجلس الإدارة حسين عبد العزيز حسين لمدة سنة اعتباراً من 14 نيسان / أبريل 2005، وتم تعيين كل من عطية سالم عطية نائباً للرئيس، وأبو العلا إسماعيل توفيق محمد (عضواً)، للجنة التقيية من ولاية مجلس الإدارة الحالي. كما عين محمد فتحي السباعي منصور رئيساً لمجلس إدارة البنك العقاري العربي المصري للجنة الباقية من ولاية مجلس الإدارة الحالي.



إموند مطران

مطران في المجلس التنفيذي لـ "أوجيلفي أند مائز"

تم تعيين إموند مطران، الرئيس والمدير التنفيذي لمجموعة "ميماك أوجيلفي"، عضواً في المجلس التنفيذي الجديد لـ "أوجيلفي أند مائز" في أوروبا وآسيا والشرق الأوسط. وصرح مطران بأن الشركة الشراكة بين "ميماك" و"أوجيلفي أند مائز" ترجع إلى العام 1985. "وأنا فخور جداً بهذا المنصب، ويجب أن نكون جميعاً فخورين بأن منطقة الشرق الأوسط تأخذ مكانة جادة ومهامة مع "أند أم" أكثر من أي وقت مضى".

فندق السفر هيليوبوليتن؛ ملكية لبنانية 100 في المئة

تلقت الاقتصاد والأعمال من مدير عام الشركة المتحدة للإقامة والسياحة أشرف بلان التوضيح التالي: عطفاً على المقال الصادر في مجلّتكم العدد الخاص في كانون الأول / ديسمبر 2004 - إصدار لبنان وتحتم عنوان الاستثمارات الكويتية في لبنان وتحتم فكرة "أم الاستثمارات العقارية" والتي



ود فيها ما يلي: "مجموعة السفر تملك نسبة أساسية من فندق هيليوبوليتن وتتولى إدارته". بناءً على ما تقدم يهمن أن نوضح لحضرتكم ما يلي: 1- إن فندق هيليوبوليتن هو ملك الشركة المتحدة للإقامة والسياحة - بللا ش.م.ل كاملاً وهي التي قامت بتشغيله وتجهيزه بالكامل. 2- إن مجموعة سفر ترتبط مع الشركة المتحدة للإقامة والسياحة - بللا ش.م.ل بمعد إدارة الفندق هيليوبوليتن فقط. 3- يرجى من حضرتكم توضيح وتصحيح هذا الخبر في مجلّتكم الكريمة وفقاً لما تنص عليه الأنظمة والقوانين.

وازن استثمارائك مع الذهب

الذهب، الذهب، وذهب الذهب، بريقه، روعته وسبب تعلقه، جماله، وفوق كل هذا خاصيته كمتبرئ من تقلبات الأسواق المالية، فالأهم من كل شيء، والتمتع بالثبات والطمأنينة والاستثمارات قد اختلفت في ذلك، إنما الذهب فهو يثبت قيمته ويصمد أمام مختلف التغيرات.

العديد من المستثمرين يلجأون للاستثمار في الذهب بصفة مستمرة لا حدود لها وأحد الأسس أو الموجهات الهامة التي يمكن استخدامها في أي قرار استثماري هي الظروف.

وهناك جانب آخر للذهب لا يقل أهمية عما سبق ذكره، وهو أدائه الهامشي ودوره كحاجز مضيق ويحصر ثابت القيمة في التغيرات الاقتصادية، وفي الوقت الحالي، تجذب هذه الإيجابيات أنظار المستثمرين من المستثمرين المقيمين في جميع أنحاء العالم، فذهب الذهب هو استثماراً رائعاً للغاية لتوازن بينها.



نقلة نوعية في مصر ومناخ استثماري جديد



د. أحمد ناصف

❶ في لقاء جمع وزير تنمية الاستثمار المصري د. محمود محي الدين مع مدير عام مجموعة "الاقتصاد والأعمال" رؤوف أبو زكي تحدث مدير عام المجموعة عن أحد المشروعات التي تستعد المجموعة لتنظيمها في العاصمة البحرينية، فما كان من وزير الاستثمار سوى استخراج فكرة إلكترونية صغيرة من جيبه ليسجل على الفور تاريخ انعقاد المنتدى وموضوعه وأبرز المشاركين فيه، ولم يلحها الوزير لحاقه السكرتارية ولم يقلب في أوراق أو يدعي النسيان بحجة مشاغل الوزارة المتعددة.

هذا نموذج أحد أفراد الحكومة الجديدة في مصر برئاسة د. أحمد نظيف والتي تعكس تحولاً جذرياً في الرؤى والتفكير والتفويض وهو تحول يتجسد في تفاصيل صغيرة تمثل ظواهر جديدة لا تخطئها عين المتابع لآداء الإدارة المصرية في هذه المرحلة.

هذه الظواهر الجديدة على البنية الرسمية المصرية تستهدف إحداث تحول نوعي في الإدارة بما يضمن الأداء الأفضل والمشاركة الأوسع على الخريطة الاقتصادية. ولكن الحكم استمراراً، وهو ما يحرص على تأكيده د. نظيف معتبراً أن النتائج الجيدة التي حققتها حكومته في وقت قصير، ترجع في جانب منها إلى السياسات والقوانين التي تم وضعها من قبل الحكومات السابقة وتحديداً حكومة د. عاطف عبيد، ولكن الحكومة الحالية نعمت في استعادة الثقة وفي تجاوز حالة الإحباط التي طالت ارتبطت بعدم تطبيق القوانين وعدم تنفيذ السياسات وبالتطبيقات والتنفيذ الجزئي لها.

أبناء القطاع الخاص

أولى هذه الظواهر تعزيز ذهنية وروحية القطاع الخاص داخل دوائر صنع القرار الاقتصادي مع ما يعني ذلك من سرعة في البت والحركة وفي اتخاذ القرار. ولم يقتصر الأمر على إشراك اثنين من أبرز رجال الأعمال في حكومة د. أحمد نظيف وهما المهندس رشيد محمد رشيد الذي تولي حقيبة التجارة الخارجية والصناعة وأحمد

المصري الذي تولي حقيبة السياحة، بل تعدى ذلك إلى رجال الصف الثاني في الوزارات المختصة حيث تمت الاستعانة بعدد كبير من أبناء القطاع الخاص الحاصلين على تعليم عال في الجامعات الأميركية والأوروبية لتطعيم صفوف الكوادر الحكومية

ففي هيئة الاستثمار جاء رئيسها زياد بهاء الدين من المجموعة المالية "ميرس" وجاء نائبه عمرو الشرنوبلي من القطاع الخاص أيضاً، وفي وزارة الاستثمار جاء معظم أعضاء المكتب الفني ومستشارو الوزير من شباب الجامعات الأميركية ومن عملوا في القطاع الخاص، كما تمت الاستعانة أيضاً بكوادر جديدة لرئاسة بعض الهيئات

التابعة للوزارة مثل الهيئة العامة للمراقبة على التأمين، وسارت وزارات أخرى على النهج نفسه حيث استعانة وزارة السياحة بقيادة من القطاع الخاص لتولي هيئة التنشيط السياحي وهو أحمد الفادم، كما أوكّل منصب المتحدث الرسمي للوزارة إلى هالة الخطيب التي عملت قبل ذلك في غرفة المنشآت السياحية.

وفي وزارة الاتصالات أوكلت مهمة رئاسة هيئة تنمية الاتصالات إلى محمد عمران بعد نجاح تجربة الاستعانة بأحمد كوانر القطاع الخاص وهو المهندس عقيل بشير لرئاسة الشركة المصرية للاتصالات.

ولا يقتصر الأمر على اختيار الأشخاص بل تعداه إلى تبني آليات وفكر القطاع الخاص على صعيد الترويج للاستثمار وإنجاز أهداف كل هيئة حكومية مع إعطاؤها المرونة الكاملة في اتخاذ القرار ومحااسبتها على النتائج أي أن الحكومة تعمل بنظيرة الشركة القابضة التي تتيح لشركاتها التابعة حرية الحركة ثم تحاسبها على النتائج المالية في نهاية العام.

سقوط التابوهات

هذا التوجه كان أبرز إبداعاته على صعيد الاستراتيجية الحكومية سقوط "التابوهات" التي ظلت لسنوات طويلة ملفات محرمة لا يجوز لأحد الاقتراب منها أو تجاوز

تحرير العقول والسياسات

هذه الفلسفة الحكومية الجديدة من شأنها أن تؤدي إلى تحرير العقول القابضة على الإدارة الحكومية على المدى الطويل وهو الأمر الذي سيضمن نجاح عملية تحرير السياسات التي تسير قفماً وعلى جبهات متعددة.

وقد انعكست هذه الفلسفة على النواحي الاستثمارية في إطاره العام حيث بدأت روح جديدة تسري في الأسواق واستبدلت حالة الإحباط وإشارات التشاؤم بحالة أكثر تفاؤلاً. وعكست تقارير مؤسسات التصنيف العالمية مثل "موديز" التحسن الحاصل على الأرض، فوكالة "موديز" مثلاً رفعت تقييم مصر من سلمي إلى مستقر. إضافة إلى تقييم جيد لبعض المؤسسات المصرية مثل "أوراسكوم تليكوم" ما يسهل قيامها بإصدار سندات في الأسواق الدولية.

الإشارة الثانية تتمثل في نجاح الإدارة الحكومية الجديدة في استقطاب عدد متزايد من رجال الأعمال الخليجيين - تصديداً للسعودية والكويت - للاستثمار في السوق المصرية والمساهمة في مشاريع جديدة قيد التأسيس مثل مشاريع الغاز والأسمدة والبتر وكيميائيات الورق والخنادق ومشاريع عقارية ضخمة واستصلاح أراضٍ في شوشكي وشرق العوينات.

تشجيع الاستثمار

الإشارة الثالثة تتمثل في الاستجابة السريعة لطالب القطاع الخاص والمستثمرين رغم أن هذه الاستجابة ذات فائدة باعثة ستكبدنا الخسارة العامة لسنوات مقبلة ومنها خفض معدلات الضرائب لتصل إلى 20 في المئة في حتماً الأقصى بعد أن كانت تبلغ في بعض

الأحيان 42 في المئة وكذلك الإعفاءات الجمركية إلى جانب زيادة موازنة صندوق دعم المصنوعين بنحو 500 مليون جنيه والعمل على جبهات تفاوضية عدة لدعم حركة التصدير المصرية الأمر الذي بدأ جلياً في توقيع اتفاقيات المناطق الصناعية المؤهلة "الكريز" نهاية العام الماضي. وهكذا تتجمع هذه الإشارات لتدرك صلاحيات صرورة مختلفة ومشهداً استثمارياً واعداً إلى حد كبير، الأمر الذي من المفترض أن ترجمه لغة الأرقام على الأرض في الفترة المقبلة. ■



د. يوسف بطرس غالي



د. محمود محي الدين



د. رشيد محمد رشيد

خطوطها الحمراء. من بين هذه "التابوهات" ما كان يعرف على سبيل المثال بالشركات الاستراتيجية المملوكة للدولة والتي تعمل في بعض القطاعات حيث لم يجرؤ أحد على التفكير في بيعها بينما جاء محمود محي الدين ليؤكد أنه ليس هناك ما هو ستراتيغي وما هو غير ستراتيغي بل توجد "محفظة استثمارية" مملوكة للدولة لا بد أن تدار بكفاءة لتحقيق عائداً يخفض النخر من الملكية وهو توجه أطلق عليه محي الدين برنامج إدارة الأصول.

في هذا الإطار لم يستبعد وزير الاستثمار صفيفاً أو بيع شركات كبيرة أو دخول القطاع الخاص مستثمراً فيها أو ضخ استثمارات جديدة في شركات القطاع العام.

أيضاً لم تتردد الحكومة في فتح ملف الدعم الذي ظل "بقرة مقدسة" لنصف قرن واستنزف عشرات المليارات من الموازنة العامة للدولة وشكل عبئاً سياسياً واقتصادياً على كامل كافة الحكومات السابقة.

ملف الدعم

وبدأت تتروك تصريحات تطالب بضرورة إعادة النظر في هذا الدعم الذي لا يصلح إلى مستحقيه، إذ ثبت من تجربة مصر وغيرها من الدول النامية أن الفئات الاجتماعية المستهدفة غالباً ما تكون الأقل استفادة من الدعم العيني وبدا أن هناك رؤية جديدة للتعامل مع هذا الملف عبر تحويل الدعم العيني إلى دعم نقدي يوزع من خلال بطاقات ذكية وبطاقات ائتمان. وهي تجربة بدأت بالفعل في محافظة السويس على نحو تجريبي وفي حال نجاحها ستعوض الحكومة معركة التحول من الدعم العيني بكل أنواعها الاجتماعية والسياسية.

وجاءت خطوة وزارة الطيران في اتجاه التحرر من الفكر التقليدي بإسناد إدارة الطائرات المصرية لشركات إدارة أجنبية متخصصة بعد أن تروى آداء هذه الطائرات رغم الهجوم الإعلامي الذي تعرض له الوزير أحمد شفيق إلا أنه صمد في مواجهة هذه الحملة وتم توقيع اتفاقيات إدارة بعض الطائرات وهي تجربة ينتظر الجميع نجاحها خصوصاً وأن الوزير حسام الأمر بقوله "إننا لا نستورد موظفين أجانب بل نستورد نظاماً عالمية للإدارة والتشغيل نعلم منها ونستفيد بها في تطوير هذه المرافق الحيوية".

الاقتصاد والإعلام

الاستثمار أولاً والمالية عربية

هذا هو السبب وراء إدراج بعض الشركات المالية الغابضة والشركات المالكة لمصناعات عدة مثل شركة التصنيع الوطنية في السعودية، والتي تلحق أهدافها الكبرى مع أهداف غالبية شركات الاستثمار العربية، أي السعي نحو تقديم الشركات والصناعات الوطنية ودعمها بمختلف الوسائل الممكنة. لكن، وفي ظل ضيق حجم الأسواق المالية العربية وضعف بنيتها وقلة السيولة الجاهرة فيها في مقابل ضخامة بعض المشاريع والأموال اللازمة لها في بعض القطاعات، لا سيما قطاعي النفط والغاز، كان هناك حاجة إلى قنوات إضافية وبديلة للتمويل تأتي لتكمل وتساند القنوات المعهودة من مصارف ومؤسسات مالية تقليدية.

وقد وكّرت بعض شركات الاستثمار، خصوصاً الحكومية منها، مرونة أكبر من قنوات التمويل القائمة في مجال التمويل الإقليمي بالنظر إلى قدرة هذه الشركات على تخطي الحدود الجغرافية بين البلدان بسهولة أكبر من لمصارف التجارة التي تعيقها التشريعات المصرفية الأكثر تشدداً في هذا المجال. كما زاد الدور المالي لشركات الاستثمار العربية في السنوات الأخيرة مع دخول البعض منها في مجال إدارة الأموال وتسويق صناديق الاستثمار التي توظف في الأسهم والسندات الدولية والمحلية، ما فتح لها مجالات عمل جديدة ووسع نطاق نشاطها بشكل بارز. وقد تزامن ذلك مع ازدياد الطلب المحلي على الاستثمار في الأسواق المالية الدولية والمحلية وارتفاع الأسعار بشكل مطرد في بعض البورصات

تنشر "الاقتصاد والأعمال" لأول مرة ترتيباً خاصاً بشركات الاستثمار العربية، يضم أكبر اللاعبين في المنطقة العربية من حيث حجم الموجودات، يهدف هذا الترتيب إلى إلقاء الضوء على هذا النشاط المساعد من القطاع المالي في العديد من الدول العربية، وخصوصاً بلدان الخليج، والذي شهد في السنوات الأخيرة نمواً كبيراً في طاقاته وتقنياته، نتيجة إنتعاش الاقتصادات الخليجية وتنامي السيولة فيها بعد ارتفاع أسعار النفط الذي تزامن تقريباً مع تحوّل الاهتمام نحو الاستثمار الداخلي المحلي في أعقاب أحداث أيلول/سبتمبر 2001 وتبعاتها.

ويأتي خيار الترتيب على أساس الحجم من منطلق أنّ نشاط معظم هذه الشركات لا يقتصر على إيجاد التمويل اللازم للمشاريع الجديدة والمؤسسات الطامحة إلى التوسع، بل تقوم هي بنفسها أيضاً بالاستثمار فيها، فـشركات الاستثمار العربية ليست شركات "صيرفة استثمار" (Investment Banking) كما هي معروفة عالمياً، وإن كانت تعارَس أحياناً بعض مهامها؛ بل إنّ العديد منها، خصوصاً الشركات الكبيرة، تساهم فعلياً في تطوير الصناعات والمشاريع التي تقوم بتمويلها عبر توفير رساميل إضافية لها أو حتى الكفالات والقروض المطلوبة لذلك.

العربية في العامين الأخيرين، ما أدى من ناحية أخرى إلى تصريح نمّ حجم العمل وربحيته في هذا القطاع.

ثلاث فئات

ويمكن تقسيم شركات الاستثمار العربية إلى ثلاث فئات عريضة، تضم الأولى الشركات الحكومية والعامّة التي يغلب عليها الدور التمويلي الإنشائي طويل الأجل باستخدام الأدوات المالية التقليدية، مثل الشركة للاستثمار والاستثمار والشركة العربية للاستثمارات البترولية، والتي تتمتع عادة برساميل كبيرة وقدرات ذاتية واسعة للمساهمة في المشاريع والشركات التي تؤهلها. وغالباً ما تدخل هذه الشركات في تمويل بعض المشاريع التنموية الحيوية الكبرى في العالم العربي، خصوصاً في قطاع النفط والصناعات النفطية، والتي تكون في معظم الأحيان مغلقة كلياً على القطاع الخاص ومقتصرة على الحكومات نظراً للأهمية الاستراتيجية مثل هذه القطاعات.

وتضم الفئة الثانية شركات الاستثمار الخاصة والعامّة التي تقوم بشكل عام بتوظيف الموارد المتوفرة لديها في الاستثمارات المحلية والدولية المختلفة من أسهم وسندات وعقارات وشركات صناعية ومالية متنوعة، حيث تقوم هذه الشركات بشكل أساسي بخدمة مساهميهما الرئيسيين، مع توفير بعض الخدمات الاستثمارية المحدودة للعملاء الخارجيين. لكن هذا الاتجاه بدأ يتغير في السنوات الأخيرة مع سعي عدد متزايد من هذه الشركات إلى التوجه نحو الجمهور في ضوء تطور الثقافة الاستثمارية المالية في دول المنطقة وتزايد الطلب على الاستثمارات غير التقليدية من جهة، وحاجة هذه الشركات إلى تنويع مصادر أموالها ودخولها من جهة أخرى، ولعل المثال الأوضح على ذلك هو شركة مشاريع الكويت "كبيكو" التي قامت مؤخراً بإعادة النظر في ستراتييجياتها الأساسية، حيث أقدمت على طرح أسهمها في بورصة الكويت بالإضافة إلى فصل شركة إدارة الأصول التابعة لها لتصبح شركة مستقلة متخصصة في هذا المجال.

أما الفئة الثالثة، فتشمل الشركات المالية الخاصة التي تعيل أكثر إلى القيام بدور الوساطة الاستثمارية، على غرار شركات صيغة الاستثمار العربية، مثل شركة "شعاع كابيتال" في الإمارات والجمعية المالية ميريس في مصر. وعادة لا تحتفظ هذه الشركات برأس المال الذي تقوم بتمهته للتمويل بل تسعى لتسويقه وتوزيعه على عدد كبير من المستثمرين أفراداً ومؤسسات، خصوصاً وأن مواردها الخاصة لا تسمح لها بإبقاءها بالتمويل الذاتي في أغلب الأحيان حيث تكون بشكل عام أصغر حجماً من شركات الاستثمار التابعة للحكومات. وتقدم هذه الشركات كل أو بعض خدمات صيغة الاستثمار والوساطة الاستثمارية الحديثة وأهمها: ترتيب إصدارات سندات دين، ومساعدة الشركات ذات الملكية على إصدار أسهم للجمهور وطرحها في الأسواق المالية (Initial Public Offering، IPO)، تقديم الدعم الفني والمالي في عمليات الدمج والتملك، تقديم الاستشارات المالية والاستثمارية، مع توفير التمويل الجزئي أو المؤقت عند الحاجة.

مؤسسة الخليج للاستثمار

يُستثنى من هذه التصنيفات الكبرى مؤسسة الخليج للاستثمار التي تُعتبر أكبر شركة استثمار في العالم العربي، إذ حظيت بالركز الأول بالنسبة للموجودات وكذلك بالنسبة لحقوق المساهمين، كما حظيت بالمرکز الثاني من حيث صافي الأرباح. حيث يصل مجموع موجوداتها إلى 7 مليارات دولار تقريباً وتقارب حقوق مساهميهما 3,4 مليار دولار، وهي وإن كانت شركة عامة تملكها حكومات دول مجلس التعاون الخليجي، إلا أنها تعمل مثل شركات الاستثمار في القطاع الخاص فتقدم مروحة واسعة من الأدوات والمنتجات المالية المحلية والإقليمية، بالإضافة إلى قيامها بتسويق خيار كبير من المساهمات الرأسمالية الدولية ومنتجات توزيع التسليفات وغيرها من الاستثمارات البديلة الجديدة وصناديق التحوط العالمية إلى جانب خدمات الخزينة المخفية. لكن تركيزها المستراتيجي يبقى العمل على تنويع القاعدة الاقتصادية في المنطقة من خلال دعم النمو الاقتصادي العام من جهة وتشجيع تطور البارات الخاصة من جهة ثانية. وهي تلعب أيضاً دوراً توليدياً، حيث توجه استثماراتها في بعض الأحيان إلى القطاعات أو البلدان الأقل نمواً كما في عام 2004.

وقد تاتي هذه الاستثمارات العامة على حساب الكفاءة الوحيية، حيث أن العائد على حقوق المساهمين لدى شركات الاستثمار الحكومية هو عادة أدنى مما هو في شركات القطاع الخاص وينطبق ذلك على مؤسسة الخليج للاستثمار التي لا يتجاوز العائد لديها 9,7 في المئة، علماً أن أرباحها من الأعلى بين شركات الاستثمار العربية، حيث تجاوزت 125 مليون دولار لعام 2003.

سيطرة كويتية

بشكل عام، هناك غلبة واضحة لشركات الاستثمار الكويتية، فمن بين أول 50 شركة استثمار عربية هناك 26 شركة كويتية. تعقل موجوداتها نحو 38,2 في المئة من مجموع موجودات الشركات الخمسين ونحو 44,8 في المئة من مجموع حقوق مساهميهما ونحو 70,3 في المئة من رأبهاحها الصافي.

وتبقى بعيمة الكويتية الكويتية هي الأعلى بين شركات الاستثمار العربية الكبرى، حيث يتجاوز العائد على حقوق المساهمين لدى البعض منها نسبة 40 في المئة، كما بالنسبة لشركة الاستثمارات المالية الدولية (51,5 في المئة)، وشركة بيان للاستثمار (48,9 في المئة)، وشركة أعين للإيجار والاستثمار (47,1 في المئة)، والشركة الأهلية للاستثمار (41,8 في المئة)، وباتني في المرتبة الثانية، شركات الاستثمار الحكومية (لا تضم الشركات المخفية) التي لا تتجاوز ثلاث شركات ولكنها تغطي بنسبة 38 في المئة من مجموع الموجودات ونحو 22,8 في المئة من حقوق المساهمين ونحو 12,3 في المئة فقط من الأرباح، وتتوزع الشركات الباقية على البلدان الأخرى بنسب متفاوتة تراوح حصتها بين 8,9 في المئة من الموجودات كحد أعلى لخمس شركات إماراتية و0,7 في المئة كحد أدنى للشركة المصرية الوحيدة في الترتيب، وهي المجموعة المالية ميريس. ■

أول 50 شركة استثمارية و مالية خريصة العام 2007

الرتبة	حساب	حساب	حساب	إسم الشركة	البلد	للوجودات	حقوق الساهمين	دولار اميريكي	صافي الأرباح
حساب	حساب	حساب	حساب						
للوجودات	حقوق	حقوق	حقوق						
الساهمين	الساهمين	الساهمين	الساهمين						
1	2	3	4						
1	2	3	4	مؤسسة الخليج للاستثمار	خليجية مشتركة	6,695,300,000	1,285,900,000	125,000,000	---
2	9	4	9	Gulf Investment Corporation	الكويت	2,361,017,007	553,384,531	62,791,993	---
3	16	5	3	شركة مشاريع الكويت	عربية مشتركة	2,262,773,000	531,473,000	38,121,000	---
4	19	3	4	Kuwait Projects Company	عربية مشتركة	2,088,426,000	706,899,000	33,517,000	---
5	31	2	5	الشركة العربية للاستثمارات البترولية	الامارات	1,512,449,000	1,249,781,000	12,762,398	---
6	17	10	6	The Arab Investment Company	السعودية	1,035,908,267	281,906,933	36,268,800	---
7	3	6	7	Arab Petroleum Investments Corporation	الكويت	1,026,155,172	424,996,552	88,427,586	---
8	21	34	8	شركة ابوظبي للاستثمار	صمان	1,030,278,947	107,613,158	29,386,842	---
9	13	13	9	Abu Dhabi Investment Company	الكويت	956,663,100	232,592,672	44,485,859	---
10	6	8	10	شركة التصنيع الوطنية**	الكويت	549,658,531	376,808,597	82,282,431	---
11	11	16	11	National Industrialization Company	الكويت	509,875,862	218,517,241	51,824,138	---
12	4	19	12	شركة المصنوعات التجارية	الكويت	486,169,355	163,319,314	84,154,738	---
13	32	17	13	Commercial Facilities Company	الامارات	457,245,504	210,168,937	12,313,896	---
14	15	36	14	الشركة العمانية العالمية للتجارة والاستثمار	الكويت	422,809,997	89,878,045	42,343,610	---
15	10	7	15	Oman International Development and Investment Co.	السعودية	410,054,421	389,233,561	55,286,752	---
16	1	9	16	شركة دار الاستثمار	الكويت	401,339,514	313,792,134	131,236,714	---
17	7	12	17	The Investment Dar Company	الكويت	347,593,103	241,327,586	70,141,379	---
18	8	15	18	الشركة الكويتية للاستثمار	الكويت	342,979,310	219,944,828	62,906,897	---
19	18	24	19	Kuwait Investment Company	الكويت	340,434,483	127,551,724	35,344,828	---
20	23	20	20	مجموعة الأوراق المالية	الكويت	283,659,224	150,122,469	26,750,203	---
21	40	41	21	Securities Group Company	الكويت	283,344,828	63,620,690	4,734,483	---
22	12	23	22	شركة الاستثمارات المالية الدولية	الكويت	278,406,897	141,448,276	51,293,103	---
23	20	11	23	International Financial Advisors	الكويت	269,796,552	244,917,241	33,189,655	---
24	30	39	24	دبي للاستثمار	البحرين	267,813,158	70,757,895	14,960,526	---
25	29	27	25	Dubai Investments Projects	الكويت	257,272,414	119,434,483	17,303,448	---
				شركة اعمار للاجارة و الاستثمار					
				Aayan Leasing & Investment Company					
				المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي					
				Saudi Industrial Investment Group					
				الشركة الامنية للاستثمار					
				Al-shila Investment Company					
				شركة الساحل القديمة والاستثمار					
				Coast Investment and Development Co.					
				شركة الاستثمارات افريقية					
				National Investment Company					
				شركة بيت الأوراق المالية					
				Securities House					
				مجموعة عارف الاستثمارية					
				Aref Investment Group					
				شركة اصول للاجارة والتعويل					
				Osoul Leasing Finance					
				شركة الاستثمارات الصناعية					
				Industrial Investments Company					
				المركز المالي الكويتي					
				Kuwait Financial Center					
				شركة البحرين للتسهيلات التجارية					
				Bahrain Commercial Facilities Company					
				الشركة الدولية للتعويل					
				International Finance Company					



الرتبة			دولار أمريكي			البلد	إسم الشركة	حسب		
حسب	حسب	حسب	حقوق	صافي	صافي			للمساهمين	للمساهمين	للمساهمين
للمساهمين	للمساهمين	للمساهمين	للمساهمين	للمساهمين	للمساهمين					
26	31	22	112,843,353	28,242,710	254,068,591	الإمارات	الشركة الخليجية للاستثمارات العامة Gulf General Investments Company	22	31	26
27	14	44	222,140,741	3,612,652	250,793,876	الكويت	شركة المستثمر الدولي The International Investor Company	44	14	27
28	18	5	168,510,345	82,458,621	234,103,448	الكويت	شركة بيان للاستثمار Bayan Investment Company	5	18	28
29	25	27	123,581,744	19,732,970	217,918,256	الإمارات	شمار كابيتال** Shuaa Capital	27	25	29
30	22	25	141,616,672	22,532,690	211,275,500	الكويت	بيت الاستثمار الخليجي Gulf Investment House	25	22	30
31	42	37	62,818,403	6,353,755	205,920,410	الكويت	الشركة الكويتية للتطوير والاستثمار Kuwaiti Financing & Investment Company	37	42	31
32	26	50	121,783,620	-15,128,789	202,060,303	مصر	المجموعة المالية هيرميس EFG-Hermes	50	26	32
33	35	39	91,724,138	5,662,069	176,844,828	الكويت	الشركة الكويتية للمال Al-Mal Kuwaiti Company	39	35	33
34	28	14	116,727,266	42,914,276	172,852,914	الكويت	بيت الاستثمار العالمي Global Investment House	14	28	34
35	29	33	114,593,103	10,217,241	161,841,379	الكويت	الشركة الأولى للاستثمار First Investment Company	33	29	35
36	46	43	32,673,569	3,817,439	156,333,787	الإمارات	أملاك التمويل Amiak Finance	43	46	36
37	21	45	148,293,197	2,679,806	156,007,887	قطر	الشركة المتحدة للتطوير United Development Company	45	21	37
38	45	49	56,327,733	-5,806,667	143,309,600	السعودية	الشركة العربية للتنمية الصناعية Arabian Industrial Development Company	49	45	38
39	30	28	113,134,211	17,844,737	139,010,526	عمان	قطر الدولية للتنمية والاستثمار القابضة Dhofar International Development and investment co.	28	30	39
40	40	24	70,444,332	24,164,932	134,863,203	عمان	العمانية الوطنية للاستثمار القابضة** Oman National Investment Corporation Holding	24	40	40
41	32	35	110,593,067	7,185,867	127,078,133	السعودية	شركة صيدو للتجارة والسياحة والصناعة** Aseer Company	35	32	41
42	38	36	75,383,120	6,517,720	123,196,666	قطر	شركة السلام العالمية للاستثمار المحدودة Salam International Investment	36	38	42
43	43	34	62,668,966	9,241,379	114,803,448	الكويت	الشركة الدولية للتجارة والاستثمار International Leasing & Investment Co.	34	43	43
44	33	26	108,352,632	22,123,684	113,913,158	البحرين	شركة الاستثمار للاستثمار Estered Investment Company	26	33	44
45	37	48	78,016,800	-5,279,733	110,848,267	السعودية	شركة الإحصاء للمالية AL Ahsa Development Company	48	37	45
46	44	38	58,094,061	5,800,903	103,592,145	البحرين	شركة البحرين الوطنية القابضة Bahrain National Holding Company	38	44	46
47	50	42	20,712,816	3,890,268	93,283,658	عمان	لعمانية لخدمات التمويل Al-Omaniya Financial Services	42	50	47
48	47	41	29,210,526	4,668,421	92,573,684	عمان	مسقط للتمويل المدفوعة Muscat Finance Company	41	47	48
49	48	47	25,189,474	657,895	91,981,579	عمان	لشركة الوطنية للتمويل National Finance Company	47	48	49
50	49	46	22,521,289	1,636,271	87,090,082	عمان	عمان والإمارات القابضة للاستثمار Oman and Emirates Investment Holding Co.	46	49	50

* تم اعتماد الدولار في كافة الولايات، ومنح التحويل من العملات المحلية إلى الدولار وفقاً لأسعار الصرف المالية بما في ذلك 0.29% دولار أمريكي، 0.30% ريال سعودي، 3.75% ريال سعودي، 3.67% درهم إماراتي، 0.38% ريال سعودي، 3.64% ريال قطري، 6.19% جنيه مصري
وهو يتغير خمسة أضعاف للشركة في 31 مارس

مؤسسة الخليج للاستثمار

الجزائر. وفي العام 2003 شاركت المؤسسة مع Delta Singular في تأسيس شركة خاصة في دبي متخصصة في كل عمليات بطاقات الائتمان من إصدار وتشغيل وتقاص.

هذه الزيادة في حجم الاستثمارات المتنوعة والتي بلغت أكثر من ملياري دولار، أدت إلى زيادة في الأرباح التي بلغت نهاية العام 2004 لتصل إلى 135,4 مليون دولار، كما أن ممارسة المؤسسة لدور المطور للمشاريع أو ملكها حصة مؤثرة فيها، يمكنها من لعب دور أساسي في توجيه وإدارة المشروع وبالتالي المساهمة بفعالية في تعزيز دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي، وهي تملك القدرة على تنمية وتطوير استثماراتها في ظل تمتعها بقاعدة رأسمالية كبيرة وتصنيف ائتماني يسهل حصولها على مصادر التمويل اللازمة للتوسع.

ولا يقتصر نشاط المؤسسة فقط على الاستثمارات المباشرة بل يمتداه إلى الأسواق

المالية الإقليمية والعالمية، من جهة لإدارة محافظ الأصول الخاصة بالشركة ومن جهة أخرى لإدارة محافظ الغير من خلال تنويع الخدمات المالية والاستشارية التي تقدمها للمستثمرين، وبالتالي تنمية النشاطات المدرة للربح. ويصب تركيز المؤسسة على الأسهم والسندات الخليجية، ولمنتجات الاستثمارية الدولية التي تصممها بالتعاون مع بيوتات الاستثمار العالمية، كما تركز على تسويق وبيع منتجاتها الاستثمارية الخاصة من خلال مجموعة من الصناديق الخاضعة لها، وتلك العائدة لمؤسسات عالمية والتي تُدار وفقاً لاستراتيجية الهندسة المفتوحة لتنويع الفيارات وتخفيض المخاطر.

إلى ذلك تلعب المؤسسة دوراً فعالاً في تقديم المشورة المالية للحكومات والقطاع الخاص وخدمة للاقتصادات الخليجية، مستفيدة من خبراتها الاستثمارية وقدرتها على دراسة أداء الأسواق خصوصاً الخليجية منها، بالاعتماد على مؤشرات خاصة بالمؤسسة تعكس أداء أسواق الأسهم في دول مجلس التعاون الخليجي.

ويتوقع أن تواصل "الخليج للاستثمار" التوسع في عمليات التمويل والاستثمار في منطقة الخليج للاستفادة من مناخ الانفتاح الاقتصادي والإنفاق الكبير الحاصل على مشاريع جديدة لاسيما في مجالات البنية التحتية والصناعات البتروكيميائية، مركزة على قاعدتها الرأسمالية الكبيرة وقدرتها على الوصول إلى مصادر تمويل طويلة الأجل وبأسعار تنافسية. ■



الرئيس التنفيذي هشام عبدالله التروحي

تحتل مؤسسة الخليج للاستثمار صدارة ترتيب الشركات الاستثمارية من حيث حجم الموجودات وحقوق المساهمين، وهذا يعكس طبيعة المؤسسة، كشركة مالية واستثمارية مملوكة من حكومات دول مجلس التعاون الخليجي، تقدم مجموعة متنوعة من الخدمات المالية لتنشيط حركة الاستثمار في الخليج، وتتعمق المؤسسة بتصنيف ائتماني جيد من المؤسسات المالية، وقاعدة رأسمالية كبيرة تعطيها إمكانية للدخول في عمليات تمويل كبيرة والمساهمة في شركات قائمة أو مشاريع جديدة من الحجم الكبير.

وخلال السنوات الأخيرة امتازت المؤسسة بقدرتها على تنويع محفظتها الاستثمارية، مستفيدة من توجه الدول الخليجية نحو تطوير قوانينها وتشريعاتها الهادفة إلى تحرير مختلف القطاعات الاقتصادية وإزالة القيود والحواجز

الجمركية وتفعيل مشاريع الخصخصة وتنمية وتشجيع الاستثمار. فبعد أن لعبت دوراً أساسياً في إطلاق العديد من المشاريع الجديدة، كلفت "الخليج للاستثمار" عمليات الاستثمار المباشر في مشاريع قائمة بالاشتراك مع القطاع الخاص من خلال تملكها حصصاً رئيسية فيها. ففي العام 2003 ارتفعت الاستثمارات المباشرة ومساهمات المؤسسة في شركات تابعة أو قائمة إلى 35 مشروعاً في قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات والاتصالات، وبلغت قيمتها 282,3 مليون دولار، وبلغت أرباح المؤسسة منها 26 مليونا.

وخلال العام 2004 ساهمت المؤسسة في عدد من مشاريع القطاع الخاص الخليجي، إذ اشترت 25 في المئة من رأس مال شركة كابلات جده في السعودية، ونسبة مماثلة من للشركة العمانية للألياف البصرية، إضافة إلى 20 في المئة من رأس مال شركة عمان للبوابير ولين، من جهة أخرى ساهمت مؤسسة الخليج للاستثمار في مجموعة من المشاريع الجديدة، فحازت بمناقصة لإنشاء محطة عزل لتوليد الكهرباء، في البحرين بالاشتراك مع شركة تراكايليف البلجيكية، ووقعت اتفاقاً مع مجموعة من المساهمين الإماراتيين والكويتيين لإطلاق مصنع للـ"الستانلس ستيل" في دولة الإمارات، كما اتفقت المؤسسة مع الشركة الوطنية للاتصالات الكويتية على تملك حصة 20 في المئة من رأس مال الشركة الجديدة التي تم إنشاؤها لتقديم خدمات الهاتف النقال في الجزائر، تحت مسمى "الوطنية للاتصالات

شركة مشاريع الكويت



الرئيس التنفيذي فيصل العبد

القطاع المالي بما يشمل من مصارف وإدارة أموال وتأمين، وقطاع الإعلام وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. أما المحور الثاني فهو التوسع الإقليمي والذي يتجلى واضحاً في عمل الشركة الأم حيث أن استثماراتها موزعة على بلدان عدة في المنطقة. ومن جهة أخرى فإن الشركات الأساسية التابعة لمشاريع الكويت، تعمل وفق المفهوم نفسه "الوطنية للاتصالات" توسعت إلى العراق وتونس والجزائر، وشركة العقارات للحدادة تستثمر في مصر، لبنان، الإمارات العربية المتحدة والبحرين، وبك الخليج للمحيط يستثمر في الأردن وتونس والجزائر.

وفي خطوة لتوسيع نشاطها في القطاعين العقاري والسياحي حصل مؤخراً اتفاق تعاون بين المجموعة ومجموعة لبنانية لتطوير مشروعين عقاريين في لبنان الأول عبارة عن فندق والآخر هو مجمع تجاري سيكون حجم الاستثمار فيهما بحدود 250 مليون دولار. وتسمى الشركة إلى الاستفادة من مشاريع الفصحى المطروحة في الكويت للتوسع في قطاع البنية التحتية. وفي القطاع الإعلامي كشفت الشركة التحضيرات اللازمة لعرض أسهم شركة شوتاي- التابعة للمجموعة- للاكتتاب العام، تمهيداً لإدراجها في إحدى الأسواق المالية وإعادة هيكلة رأسمالها، كما وتستمر شركات المجموعة في تنفيذ مشروعات جديدة والمنافسة على الفوز بفرص استثمارية وأعدة، فعلى سبيل المثال تزمع شركة العقارات للحدادة بناء مركز للتجارة والأعمال مجاور لبرجي الشهييد والدينية في الكويت بمساحة 5 آلاف متر مربع تقريباً، كما فازت هذه الشركة بمشروع للاستوديوهات الأمريكية ومنفذ العبدلي، من جهة أخرى، تنوي المجموعة إدراج شركة "سداكو" في سوق المال السعودي، وتقدم عدد من شركات المجموعة للمنافسة على تطوير جزيرة فيلقا بطريقة BOT. ■

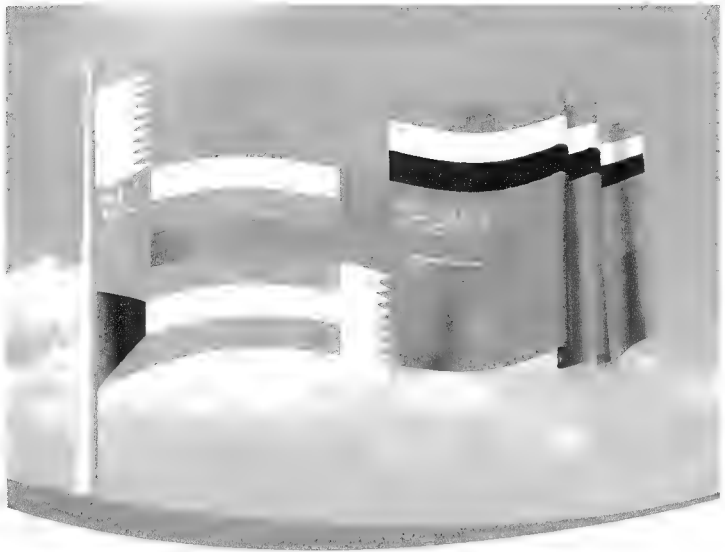
تصوّتت شركة مشاريع الكويت لائحة شركات القطاع الخاص المالية والاستثمارية العربية، من حيث الموجودات، وهذا يعكس كونها واحدة من أكبر الشركات المتنوعة الأنشطة على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويصل مجموع الأصول التي تديرها أو تسيطر عليها إلى نحو 10 مليارات دولار وتضم محفظتها الاستثمارية 70 شركة موزعة على قطاعات الخدمات والمال والمصرف والإعلام والاتصالات والصناعة والفن.

توفقت الشركة ما يزيد على 10 آلاف شخص في مختلف أنشطتها المنتشرة في

16 دولة في العالم، كما أن أسهمها هي الأكثر تداولاً في سوق الكويت للأوراق المالية. وتمتلك حصصاً رئيسية بشكل مباشر وغير مباشر في ثماني شركات مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية فضلاً عن حصص مؤثرة في 42 شركة أخرى.

إن النمو القطاعي والجغرافي أعطى لمشاريع الكويت القدرة على تنويع مصادر الإيرادات وبناء قاعدة ثابتة للأرباح والتدفقات النقدية. وقد ظهر ذلك جلياً في النتائج المالية للعام 2003 حيث وصلت أرباح الشركة إلى نحو 62 مليون دولار بزيادة 182 في المئة عن العام السابق. كما أن تنوع الاستثمارات وتوزعها على بلدان عديدة في المنطقة، يميّز قدرتها على الاستفادة من التغيرات الإيجابية الحاصلة من ناحية تسارع الإصلاح الاقتصادي والانفتاح وارتفاع أسعار النفط وتضمن مناخ الاستثمار. وتشير توقعات الشركة إلى أن معدل النمو السنوي في الأرباح سيتراوح خلال السنوات الخمس المقبلة بين 20 و25 في المئة خصوصاً في ظل قدرة الشركات الرئيسية في المجموعة على تحقيق الأرباح والعوائد.

وتقوم ستراتيجية الشركة على محورين أساسيين: الأول التركيز على قطاعات رئيسية هي



مؤسسة الخليج للاستثمار تعمل لإثراء فرص الإستثمار وتعزيز دور القطاع الخاص في المنطقة

تقدم مؤسسة الخليج للاستثمار، وعلى مدى عشرين عاما، خدمات مالية ومنتجات إستثمارية متنوعة لمعائنها في القطاعين العام والخاص، تدعمها في ذلك قدراتها المالية القوية وأدائها المتميز.

وتهدف المؤسسة لأن تكون الشريك المفضل للمستثمرين المهمين بمنطقة الخليج والراغبين في المشاركة في الفرص الهائلة التي توفرها الاقتصاديات الخليجية للإستثمار في قطاعات الكهرباء والماء، وقطاعات الصناعة التحويلية والخدمات. كما تقدم المؤسسة، من خلال أجهزتها الفنية والاستثمارية المتخصصة، خدمات إدارة الأصول لمعائنها المهمين بالأسواق الرأسمالية الخليجية بفرصها الواعدة، وتوفر أيضا للمستثمر الخليجي إمكانية الإستثمار في الأسواق الرأسمالية العالمية من خلال تعاون المؤسسة مع بيوت الإستثمار العالمية المرموقة.

إن مؤسسة الخليج للاستثمار تملكها بالتساوي الدول الست أعضاء مجلس التعاون الخليجي وهي: دولة الإمارات العربية المتحدة، مملكة البحرين، المملكة العربية السعودية، سلطنة عمان، دولة قطر ودولة الكويت.



الشرق، شارع جابر المبارك، من.ب. ٢٤٠٢ الصفاة، ١٢٠٣٥ دولة الكويت
هاتف: ٢٢٢٧٥٠٠٠ (+٩٦٥) / فاكس: ٢٤٨٨٩٤ (+٩٦٥)

البريد الإلكتروني: gic@gic.com.kw
إنترنت: www.gulfinvestmentcorp.com

شركة دار الإستثمار

المالية وتصنيف ملاءة وجدارة العملاء الائتمانية فضلاً عن تقييم الأسهم والسندات وأدوات الدين والاستثمار الأخرى.

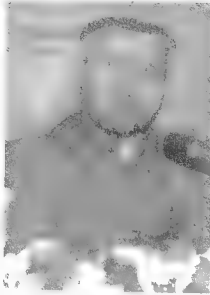
وقد قبل شراء شركة التحصيل والتصنيف نهاية 2004 كانت الدار أنجزت خلال تلك العام شراء حصة ستراتيجية في شركة المال للاستثمار التي حولتها إلى الدار للتمويل التي تبلغ أصولها نحو 70 مليون دولار. وشركة دار الإستثمار الناشطة في التمويل كما في الإستثمار تخطط لعند من المشاريع الضخمة أبرزها مشروع عقاري في دبي بعدما اشترت الدار "قارة آسيا" في مشروع جزر العالم وهي قامت بإدارة عملية الشراء لصالحها ونياية عن مساهمين آخرين، علماً بأن التكلفة بلغت 310 ملايين دولار.

ومن الشركات التي أطلقها الدار، شركة دار لإدارة الأصول الاستثمارية (أدام) والتي أنشئت بها إدارة 3 صناديق هي: الدار العقاري، الدار للأوراق المالية، والدار الاستثماري. وحقق الأول منذ بدء نشاطه في شباط/ فبراير 2003 نحو 25 في المئة.

وتستثمر أموال هذه الصناديق في فرص عقارية وأوراق مالية وأدوات نقدية في الكويت وخارجها وفق أحكام الشريعة، وتصل رؤوس أموال الصناديق الثلاثة في حدّها الأقصى إلى نصف مليار دولار وهي تقسم بمرونة إمكانية الاسترداد أو الاشتراك بخسرة شهرية فضلاً عن كونها مفتوحة أمام جميع فئات المستثمرين وجنسياتهم داخل الكويت وخارجها.

وفي موازاة التوسع الأفقي والعمودي، زادت موجودات الشركة بنسبة 70 في المئة خلال 2004. كما ارتفعت حقوق المساهمين فيها بنسبة 61 في المئة إلى 370 مليون دولار، علماً بأن القيمة السوقية للشركة بلغت خلال كانون الثاني/يناير الماضي نحو مليار دولار.

وشهد العام الماضي ارتفاع أرباح الشركة بنسبة 120 في المئة خلال العام الماضي لتصل خلال الأشهر التسعة الأولى منه إلى نحو 77 مليون دولار مقابل 35 مليوناً فقط للفترة المماثلة من العام 2003. ■



رئيس مجلس الإدارة عدنان للسلم

تعدّ شركة دار الإستثمار في طليعة الشركات الإستثمارية في الكويت التقليدية والإسلامية على الرغم من اقتصر نشاطها على الإستثمار الإسلامي.

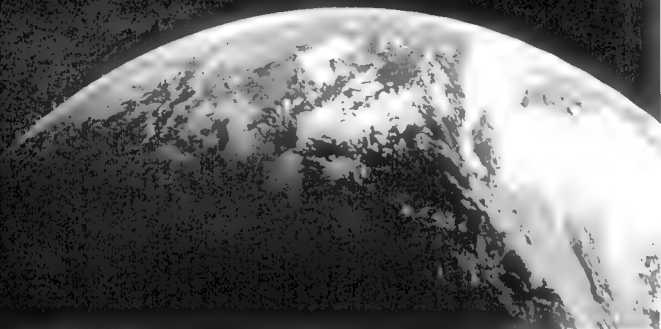
وتدير الشركة أصولاً بشكل مباشر أو غير مباشر تزيد قيمتها على 2,4 مليار دولار. وجميع الشركة أنها باتت "أماً" لعدد كبير من الشركات وصل إلى 12 شركة، ويقول رئيس مجلس الإدارة عدنان للسلم إن نتائج إنشاء الشركات ضاعفت قيمة الشركة الأم وقيمة أسهمها مؤكداً توجه الدار نحو المزيد من التركيز والتخصص بحيث تغطي كل مهمة للجهة المختصة بها والقادرة على الإبداع فيها. ومن أبرز الشركات التابعة حالياً، الدار الأولى للتجارة، الدار للنقل والتأجير، الدار لإدارة الأصول، الدار للخدمات

المالية، الدار الوطنية للخدمات العقارية، الكويت والرافدين القابضة، الدار العالمية للتحصيل، الدار للإجارة والتمويل، منافع العقارية، مشاعر للتجارة واللقاوات، الواية الكويتية العقارية، دار التحصيل للدراسات، الدار الإقليمية للتجارة والأعمال الإنشائية والدار العقارية العالمية.

وكانت الشركة قد أنجزت مؤخراً الاكتتاب الخاص بشركة "الدار الأولى" برأس مال 170 مليون دولار، وستقوم الدار الأولى بنشاط في التطوير العقاري، استهلاكاً بمشروع عملاق هو مشروع خياري الضخم الذي يعد بمثابة مدينة مصغرة تضم للرافق والخدمات كافة من خلال تملكها بالكامل لشركة أخرى جديدة هي شركة برة الدار العقارية القائمة حالياً على تنفيذ هذا المشروع الذي يبنى على أرض مساحتها 232 ألف متر مربع، وتبلغ تكلفة للمشروع نحو 455 مليون دولار بما في ذلك تكلفة الأرض، وسيتم من مصادر عدة منها الاقتراض وإصدار الأسهم فضلاً عن الشركاء الإستراتيجيين.

إلى ذلك، قامت شركة الدار مؤخراً بشراء شركة تصنيف وتحصيل الأموال التي ستخرج في البورصة. وتعمل تلك الشركة في التصنيف الائتماني بالتعاون مع شركة اكرا، الذراع الآسيوية لشركة موبيز العالمية، كما تشمل أنشطة الشركة تحصيل وشراء الدين التجاري وتطوير البيانات

نستكشف آفاقاً جديدة...



شركة مشاريع الكويت هي إحدى الشركات القابضة الرائدة والمتنوعة الانشطة على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويرتد مجموع الأصول التي تتولى إدارتها أو تحت سيطرتها عن ١٠ بليون دولار أمريكي.

وتتوزع هذه الأصول على عدة قطاعات اقتصادية رئيسية، أهمها: الاتصالات، معززة بشركة مشاريع الكويت مركزها بحضورها القوي وسنابلها الواسعة في قطاعي الهاتف والمحملة، محفلة سجل أداء حافل بالشروعات من حيث بناء قاعدة متينة لمصادر أرباح مستدامة ونسبة القيمة المضافة في مختلف شركاتها.

وتتوزع هذه الشركات على عدة قطاعات اقتصادية رئيسية، أهمها: الاتصالات، معززة بشركة مشاريع الكويت مركزها بحضورها القوي وسنابلها الواسعة في قطاعي الهاتف والمحملة، محفلة سجل أداء حافل بالشروعات من حيث بناء قاعدة متينة لمصادر أرباح مستدامة ونسبة القيمة المضافة في مختلف شركاتها.



شركة مشاريع الكويت (القابضة)
KUWAIT PROJECTS CO. (HOLDING)

شركة مشاريع الكويت (القابضة)
ش. ب. ٢٢٥٨٧، السليمانية، الكويت
هاتف: ٨٥٦ ٨٠٨٨٨، فاكس: ٨٥٦ ٢٢٥٨٧
البريد الإلكتروني: info@kpc.com.kw

جميع الحقوق محفوظة © ٢٠٠٨ شركة مشاريع الكويت (القابضة) - الكويت

الشركة العربية للاستثمار



رئيس مجلس الإدارة محمد سليمان الجابر

تمتاز الشركة العربية للاستثمار بكونها مملوكة من حكومات 17 دولة عربية، ما ساعدها على تنويع استثماراتها قطاعياً وجغرافياً. وحسب نهاية الفصل الثالث من العام 2004 بلغت أرباح الشركة 40

مليون دولار، كما ارتفع إجمالي حقوق المساهمين إلى 533 مليوناً والأصول إلى 2,53 مليار دولار.

وركزت الشركة جهودها في العامين الآخرين على متابعة أوضاع المشاريع القائمة وإعادة تأهيل محفظتها الاستثمارية وتعبئة الموارد لتمويل نشاطها الاستثماري. فمع نهاية العام 2003 بلغ عدد مشاريع المحفظة الاستثمارية 39 مشروعاً أو شركة تمكّن 27 منها من تحقيق أرباح، وتوزعت جغرافياً على 13 دولة عربية وقطاعياً على 19 مشروعاً خدمانياً و13 مشروعاً صناعياً و7 مشاريع زراعية. وبلغت مساهمات الشركة في هذه المشاريع نحو 242 مليون دولار، وبلغت أرباح الشركة منها 4,45 ملايين دولار. وتقدّم الشركة العربية للاستثمار لتدشين ثلاثة مشروعات استثمارية جديدة هي: شركة للنصيرة للأسمدة في مصر تساهم فيها الشركة بنسبة 10 في المئة، وشركة إسمنت بيرير في السودان (تساهم فيها بنسبة 15 في المئة)، إضافة إلى شمس 16,5 مليون درهم مغربي في الشركة السعودية للغربية للاستثمار الإنشائي.

ولا يقتصر التنوع فقط على محفظة الشركة الاستثمارية بل يمتد إلى نشاطات الشركة الأساسية الأخرى، فهي تمارس نشاطاً مصرفياً مهماً، عبر فرعها في مملكة البحرين والذي يعمل كوحدة مصرفية خارجية. ويهدف النشاط المصرفي إلى توليف فرص استثمارها المالية وتعزيز قدرتها على الاستثمار في المشاريع، إضافة إلى تمويل عمليات التبادل التجاري بين الدول العربية، وإدارة المحافظ الاستثمارية إضافة إلى الخدمات المصرفية الإسلامية.

ويمكن القول إن طبيعة الشركة وقاعدتها الرأسمالية والخبرة التي اكتسبتها من خلال استثماراتها المبشرة في معظم أسواق المنطقة، تعطي "العربية للاستثمار" أرضية هوية للتوسع وتنويع أنشطتها مستغيدة في ذلك من التغيرات المترتبة على برامج الإصلاح. ■

الشركة الأهلية للاستثمار



رئيس مجلس الإدارة عبد السلام العوضي

مُثل العام 2003 مرحلة جديدة بالنسبة للشركة الأهلية للاستثمار سواء على المستوى الإداري بوجود مجلس إدارة جديد أو على مستوى المركز المالي بضاعف حجم حقوق المساهمين والأصول بواقع أربع مرات بعد قيام الأهلية للاستثمار بتملك كامل أسهم الشركة الخليجية الدولية للاستثمار (غلف إنفست) ومن ثم طرح 75 في المئة منها في اكتتاب خاص وإدراجها

في سوق الكويت للأوراق المالية. وقد نتج من هذه الصفقة تحقيق الأهلية للاستثمار أرباحاً استثنائية بنحو 21 مليون دينار كويتي، شكلت ما نسبته نحو 45,5 في المئة من إجمالي إيرادات الشركة وساهمت بالتالي مساهمة أساسية في تصوّر الأهلية للاستثمار، ترتيب الشركات الاستثمارية والأهلية العربية للعام 2003، من حيث صافي الأرباح.

وتستعد الأهلية للاستثمار حالياً، لغطف ثمار إعادة الهيكلة الشاملة التي استهدفت تعزيز التواجد الإقليمي وطرح أدوات ومنتجات استثمارية جديدة. فمحفظة الاستثمارات المباشرة تتميز بتنوعها الجغرافي والقطاعي وتضم 14 شركة. وتقوم سياسة الشركة على تملك نسب كبيرة في مشاريع أو شركات قائمة والاستثمار في مشاريع جديدة.

وشهدت الفترة الأخيرة نشاطاً ملحوظاً للشركة على المستويين المحلي والإقليمي، إذ أتمت صفقة عقارية في الكويت بقيمة تتجاوز 116 مليون دينار كويتي، حيث اشترت بالتعاون مع "غلف إنفست" مشروع "الآلي الكويت" الذي يهدف إلى تطوير وبناء الأراضي المحيطة بمنطقة الخيران لتكون بمثابة مدينة متكاملة تشمل كافة المرافق التجارية والخدمية. وأنجزت مع شركة "غلف إنفست" وشعاع كابيتال صفقة شراء 5,7 في المئة من شركة "إعمار" في دبي، كما قامت ببيع شركة تصنيّف وتحصيل الأموال لشركة دار الاستثمار، وشاركت بإنشاء بعض الشركات المحلية، وعملت على زيادة الطاقة الإنتاجية لشركات صناعية تابعة هي "شركة الشعبية للصناعات الورقية" و"الشركة الأهلية للمشاريع الصناعية". وفي إطار توسعها في الدول العربية، قامت الأهلية بتأسيس شركة جديدة لشروع أبراج بيروت وتملك فيها ما نسبته 20 في المئة من رأس المال، إضافة إلى شراء أرض مرسى دبي التي تقع في منطقة تجارية حيوية، وذلك بهدف بناء برج من ثلاثين طابقاً.

أما قطاع إدارة المحافظ والأصول، فعلى الرغم من أن التوجه الأساسي للشركة يقوم على الاستثمار في الأسواق المحلية من خلال صندوق الشروق والهدى الإسلامي، فإن تملك الأهلية لشركة "غلف إنفست"، أدى إلى زيادة كبيرة في الاستثمارات في الأسواق الدولية، التي أصبحت تحقق نحو 50 في المئة من إجمالي المحفظة. ■

SHOWNET BROADBAND

اقتربت عبر الأقمار
الصناعية فائق السرعة
خدمة متوفرة
بأسعار مناسبة جداً
للبيوت والشركات



BROADBAND
SHOW-NET

الهيئة العامة للاتصالات: 00966 2000640، الكويت: 007007

مصر: 010 140 2771

البلدان الأخرى: 00965 4347200

أو للإشتراك: www.show-net.net

احصل على عرض خاص
عندما تشترك عن طريق
موقعنا على الإنترنت
www.show-net.net

شركة بيان للاستثمار



رئيس مجلس الإدارة فيصل المطوع

تجلت إعادة هيكلة
السياسة
الاستثمارية لشركة
بيان للاستثمار نموًا
وتنوعًا في أنشطتها،
حيث تم إطلاق العديد
من الشركات مثل
شركة تشكيل للدعاية
والإعلام وشركة
الروستين للخدمات
البيترولية والكهربائية
وشركة السنبائل
القابضة التي تخوّل
اسمها أخيراً إلى
"أركان القابضة"

للتخصص في الأنشطة الاستثمارية الصناعية والتي
ستتولى تشغيل مصنعين أحدهما مصنع مادة الفريت
المستخدمة في صناعة السيراميك في جمهورية مصر العربية
والآخر مصنع الطابوق العازل في دولة الكويت.
وتنوي الشركة زيادة نشاطها العقاري في الكويت
ودول مجلس التعاون الخليجي عبر شركتها العقارية
التابعة "شركة بيان الدولية للخدمات العقارية"، كما
تنوي الشركة طرح صندوق عقاري يُعنى بتطوير وبناء
وحدات سكنية للمغتربين الأردنيين للعاملين في الخليج.
ويقول رئيس مجلس الإدارة فيصل المطوع إن التوجه
تحو الاستثمار المباشر وتبني سياسة زيادة الدخل الثماني
من الرسوم والعمولات سيبتلان رادها إضافياً لنشاطات
الشركة المستقبلية، حيث أتمت الشركة بنجاح طرح
صندوقين استثماريين محليين هما صندوق "أفاق
للمشتقات المستقبلية" والذي يُعنى بالاستثمار في الأدوات
والمشتقات المالية غير التقليدية في سوق الكويت للأوراق
المالية، و"صندوق الإعمار والاستثمار" والذي طرحته
الشركة بالتعاون مع شركة الفخرسانة الخلوية والمختص
بالاستثمار في السوق العقارية المحلية.

إضافة إلى ذلك، تعمل الشركة على إطلاق صندوق
تحو دولي هو International Hedge Fund من البحرين
بالتعاون مع شركة غولدمان ساكس Goldman Sachs.
وقد حققت الشركة فقرة نوعية في نتائجها خلال العام
2004 فوصلت أرباحها إلى نحو 113.7 مليون دولار، وذلك
بفضل الاستثمارات التي اختارتها وانخرطت فيها لا سيما
في قطاع الأسهم عموماً وأسهم الشركات التي حققت أداءً
ممتازاً. ■

الشركة الكويتية للاستثمار



رئيس مجلس الإدارة بدر ناصر السبيعي

يعود تاريخ
تأسيس الشركة
الكويتية للاستثمار
إلى العام 1961 وهي
أول شركة
استثمارية أنشئت في
الكويت، وتبلغ القيمة
السوقية للشركة
نحو 183 مليون
دينار. وتحتل الهيئة
العامة للاستثمار
الحكومي نحو 77 في
الفا من أسهمها.

وتتمسك
الشركة، أنشطة
متنوعة تشمل الاستثمار في الأسهم والعقار والصناديق
والاستثمارات المباشرة في الكويت والخارج. وتقدم
مجموعة متنوعة من الخدمات المالية والاستثمارية مثل
إدارة الأصول، وإنشاء الصناديق، والخدمات المصرفية
الخاصة، وخدمات الاستثمارات للأفراد والشركات
والحكومات وغيرها من الخدمات، وهي الشركة
المالية الوحيدة في الكويت التي يحق لها استقبال
الودائع.

ومع كونها أول شركة كويتية بدأت بتأسيس
صناديق الاستثمار، تشهد الشركة نشاطاً ملحوظاً في هذا
المجال حيث تحدر حالياً صناديق عدة منها "الكويت
الاستثماري" و"الراك للاستثمار" وأثير للاتصالات، كما
أتمت خلال العام 2004 صندوقاً للأسهم الأوروبية
والمستثمر العربي، ويلاحظ حرص الشركة على التعاون
مع الشركات الاستثمارية الإسلامية حيث سوقت نسبة
من أسهم الشركة الدولية للإجارة قبل إدراجها بالإضافة
إلى مشاركتها في تسويق أدوات تمويلية لمرفأ البحرين
ومنتج البحرين في البحرين أيضاً وكذلك تأسيس شركة
"مركز العقارية" وشركة "النوايا لإقامة مشروع عقاري
في سلطنة عُمان.

إضافة إلى ذلك، تعمل الشركة الكويتية للاستثمار
على إنشاء مشروع نظام للتداول الإلكتروني محلياً
وعربياً وعالمياً. وقد شرعت الشركة بتوفير متطلبات
إطلاق الخدمة لعملائها في أسواق الكويت
والسعودية والولايات المتحدة الأميركية على
أن يعظم هذا النظام على الأسواق العربية
لاحقاً. ■

THE BIGGER YOU THINK, THE SMALLER THE WORLD GETS.

Otherwise, how would we have been able to speak of a 'global village', right? The difference is that, as technology progresses to catch up with our visions, it is the individual that has now become the ultimate beneficiary of barrier disintegration. And it is precisely that individual, you, for whom we strive. Our efforts have so far resulted in our expansion from a single-country operation to four, with Lebanon being the latest. But the best is yet to come.

For the only thing that will always remain greater than our vision, is our dedication to you.

www.mtc.com.kw



KUWAIT JORDAN BAHRAIN IRAQ LEBANON

شركة الإستثمارات الوطنية الكويتية

الكويتية) أبرز الساهمين فيها مجموعة شركات علي الغانم وأولاده). وهذا التحالف في "بوبيان القابضة" يهدف إلى زيادة حقوق الساهمين عن طريق تعظيم العائدات من استثمارات في مصفظة جغرافياً قطاعات صناعية عديدة في أوروبا وأميركا وشمال أفريقيا والخليج العربي، والهندوكيمياءيات في مقدم الأهداف المطلوب الاستثمار فيها. وعلى صعيد صناديق الاستثمار، تتمثل أبرز محطات التوسع في صندوق "زجل" للخدمات والاتصالات، وصندوق "الوطنية للصناعات"، وصندوق الدارج الاستثماري الإسلامي.

وتحضر الشركة للعام 2005 عدداً من المنتجات والأدوات المالية الجديدة. فبعد فورة العام 2003 ونضج العام 2004، تأتي مرحلة جديدة يستمر فيها القطاف مواكبة التوسع في طرح أدوات استثمارية مبتكرة. والحديث عن شركة الاستثمارات الوطنية لا يدور كونه أحد أوجه الحديث عن استثمارات مجموعة الخرافي العالمية للمزاية الأطراف في العالم العربي وبعض الدول الأوروبية والأفريقية والآسيوية، فضلاً عن السوق الأميركية. وقد يندرج وجود مجموعة عربية نوّعت استثماراتها قطاعياً في السياحة والصناعة والخدمات والمعلوماتية والكمبيوتر والاستثمارات المالية والاتصالات، كما هي مجموعة الخرافي.

فقد أسست مجموعة شركات الخرافي وعلى رأسها "الاستثمارات الوطنية" شركة مرسى علم القابضة برأس مال 51 مليون دولار لأغراض إدارة وتطوير مجموعة مشاريع سياحية وخدمانية في منطقة مرسى علم المصرية.

وتتملك مجموعة الخرافي في تلك المنطقة استثمارات ضخمة في مطار جديد ومارينا. وهذه الاستثمارات مدعومة من الحكومة المصرية لجعل مرسى علم منطقة جذب سياحي لا تقل أهمية عن شرم الشيخ التي باتت مقصداً عالمياً. ■



ناصر الخرافي



نasser بن ناصر

■ إذا كان العام 2003 عام الأرباح الضخمة في شركة الاستثمارات الوطنية، فإن العام 2004 شهد نضجاً في أداء الشركة. وتمثل هذا النضج في طرح العديد من المنتجات والأدوات المالية والشركات في الكويت وخارجها في عدد من القطاعات الاستراتيجية.

ومن المحطات البارزة في مسيرة توسع الشركة العائدة ملكيتها بشكل أساسي لمجموعة الخرافي والتي تدير أصولاً قيمتها نحو 3,5 مليارات دولار، ما يلي:

- تأسيس الشركة الكويتية الأردنية القابضة برأس مال 115 مليون دولار (مدفوع منه نسبة 50 في المئة) وبلغت نسبة المساهمة الكويتية أكثر من 90 في المئة. وفي مقدم تلك المساهمات حصة الاستثمارات الوطنية.

- الشركة الصينية - الكويتية القابضة، يبلغ رأس مالها المبدئي نحو 200 مليون دولار، وتأتي هذه الشركة بعد الزيارة التي قام بها رئيس مجلس الوزراء الكويتي الشيخ صباح الأحمد الصباح، خلال الصيف الماضي، إلى عدد من دول شرق آسيا، والصين في مقدمها. ويجري حالياً جمع الاكتتابات لهذه الشركة التي تحدثت لها أهداف أولية تتمثل في فتح الصين الرخبة أمام الاستثمارات الكويتية. - شركة "بوابة الكويت" القابضة، شرعت الشركة بدرس فرص إضافية لمجموعة الخرافي في مصر التي لا تقل فيها استثمارات المجموعة عن 4 مليارات جنيه، وبما أن قطاع البترول كيميائيات من القطاعات الواعدة عالمياً فإن "بوابة الكويت" تدرس إقامة مصنعين للسماد في مصر، علماً أن رأس مال الشركة يبلغ 165 مليون دولار.

- شركة صناعات بوبيان الدولية القابضة: نجحت شركة الاستثمارات الوطنية في إدارة الاكتتاب الخاص بشركة بوبيان الدولية القابضة حيث قامت بدور متعهد ومدير الإصدار لبلغ 100 مليون دولار. وهذه الشركة تأسست بالتحالف مع شركة بوبيان للبترولوكيمياءيات



الموقع والطريق

فَرَحِي لَا تَنْكُرِي فِي قِطَاعِ عَمَلِي وَنَسَبِي

وكانت هذه هي حيلولة هذا المصداق. فبموجب
هذه الرخصة من التعامل الاقتصادي الجديد، فإن
الخلق وفتح مجالات الاستثمار أمام المستثمرين
والأجانب، فلا تزال هذه الاسواق بحاجة إلى مزيد من
القوانين والأنظمة لخلق مناخ مستقر للتعامل فيها
ولتشجيع الاستثمارات الاقتصادية المستمرة
ومما الحوار:

وجاءت النتائج المالية للعام 2004 لتؤكد صوابية
الاستراتيجية المتبعة، إذ ارتفعت الأصول التي تديرها
"جلوبل" إلى أكثر من مليار دولار، كما حققت أرباحاً
صافية بلغت 21.3 مليون دينار (تحو 72 مليون دولار).

من تداعيات بعضها كأحداث العراق، فسعر برميل النفط وصل خلال العام الماضي إلى مستويات قياسية، ما أدى إلى ازدياد معدلات الصرف على المشاريع الكبرى لدى حكومات المنطقة. وأنا أعتقد أن الاستثمار في قطاعي الأسهم والعقار في الأسواق المحلية والخليجية هو الأفضل خلال العام الحالي، وكذلك الاستثمار في الشركات العائلية التي تستعد للإدراج في السوق، إضافة إلى المشاريع التي تلجأ إليها الحكومات الخليجية وفق نظام الـ BOT. وعموماً، هناك العديد من الفرص الجيدة التي قد لا تتكرر في قطاعي الأسهم والعقار محلياً وإقليمياً.

إنجازات وأرباح

■ ما هو تقييمكم لنتائج الشركة المالية خلال العام 2004؟

□ كان العام 2004 حافلاً بالإنجازات بالنسبة لشركتنا. وكان واضحاً النمو في الأصول التي تديرها الشركة والتي بلغت في نهاية كانون الأول / ديسمبر 2004 أكثر من مليار دينار كويتي. كما حققت الشركة أرباحاً صافية بلغت 21.3 مليون دينار كويتي (72 مليون دولار) أي بواقع 104 فلس للسهم الواحد. وجاءت معظم هذه الأرباح من إيرادات لا تتضمن مضاطر رأس المال وهي آتت إدارة واكتساب واستشارات وتمثلت في 55 في المئة من مجمل إيرادات العام، التي بلغت 29 مليون دينار كويتي (99 مليون دولار). وقد أوصى مجلس الإدارة للجمعية العمومية بتوزيع ما نسبته 70 في المئة أرباحاً نقدية، و 10 في المئة أسهم متحة. وزيادة رأس المال بواقع 20 في المئة بسعر 100 فلس قيمة اسمية مضافاً إليها 500 فلس علاوة إصدار. والهدف الأساسي من زيادة رأس المال هو لأغراض توسعية في أنشطة الشركة.

التوسع الإقليمي

■ تخطط "جلوبل" استراتيجية للتوسع الإقليمي، ما هي ملامحها وأفاقها، وكيف تقيمون الخطوات التي تم تنفيذها حتى الآن؟ وهل ترون جدوى من التوسع خارج السوق الكويتية؟

□ ترى "جلوبل" في منطقة الخليج سوقاً كبيرة وواعدة لذا وضعت نصب أعينها دخول هذه السوق بخطوات وثيقة وواضحة. وتؤكد أنشطة الشركة خلال العامين الأخيرين التزامها ب استراتيجية التوسع الإقليمي خارج السوق الكويتية. فمدينة دبي، من وجهة نظرنا، تعتبر ساحة مثالية للاستثمار الخليجي. إلا أن ذلك لا يعني إطلاقاً عدم جدوى الأسواق الخليج الأخرى لاستقبال المستثمرين. ومن ملامح توسع "جلوبل" خليجياً، تأسيس شركة دبي الأولى القابضة في مملكة البحرين العام 2003، وأبرزت أسهمها في سوق البحرين للأوراق المالية في تشرين الأول / أكتوبر من العام 2004. إضافة إلى ذلك، قامت الشركة بتملك أسهم في العديد من الشركات الرائدة في المنطقة ومنها الشركة للتجدة



م.س. الفهم

■ ما هي أهم المشاريع والنشاطات التي قامت بها الشركة خلال العام 2004؟ وما هي المجالات التي تنوون التوسع بها خلال العام 2005؟

□ من أهم مشاريع ونشاطات "جلوبل" في العام 2004، زيادة حجم الأصول التي تديرها وتأسيس شركات عدة في قطاعات مختلفة أهمها في قطاعي العقار والرعاية الصحية، وتعزيز استراتيجية التوسع الجغرافي خاصة في منطقة الخليج العربي، إلى جانب طرح صناديق استثمار محلية وخليجية وعالمية مختلفة ومتنوعة.

على سبيل المثال، أسست "جلوبل" ثلاث شركات برأس مال إجمالي يبلغ 87 مليون دينار كويتي (293 مليون دولار أميركي) في قطاع العقار، وهي شركة المزاي القابضة برأس مال 15

مليون دينار كويتي، شركة دبي الأولى القابضة برأس مال 20 مليون دينار، وشركة مدينة الأعمال الكويتية القابضة برأس مال 52 مليون دينار كويتي. وفي القطاع الصحي، أسست شركة الرازي القابضة برأس مال 50 مليون دينار (168 مليون دولار) للاستفادة من فرص الرعاية الصحية المتوفرة في دول المجلس.

بالنسبة للعام 2005، تنوي "جلوبل" مواصلة استراتيجية التوسع الجغرافي وخلق فرص استثمارية جديدة من نوعها في الأسواق الإقليمية والعالمية، فالأحداث والتغيرات العالمية كان لها تأثيرها الإيجابي على بيئة الاستثمار في العالم، على الرغم

البيانات التاريخية لأسواق دول مجلس التعاون الخليجي

العام	معد الصفقات	قيمة الأسهم	قيمة الأسهم	القيمة السوقية	عدد الصفقات	إداء المؤشر
(بالتاليف)	(مليون سهم)	(مليار دولار)	(مليار دولار)	(مليار دولار)	للمرجة	%
2000	غير متوفر	420.3	0.24	6.6	39	-18.4
2004	15.8	335.8	0.46	13.5	46	30.2
2000	171.0	6,758.0	4.4	21.6	86	2.8
2004	1,056.9	33,543.7	51.8	75.2	125	11.9
2000	غير متوفر	146.1	0.6	5.1	113	غير متوفر
2004	255.0	333.2	2.0	7.6	166	23.8
2000	12.2	31.6	0.2	8.2	22	8.2
2004	290.3	316.6	6.4	40.4	30	64.5
2000	6.6	24.0	0.1	11.0	27	غير متوفر
2004	299.3	6,069.3	18.2	82.3	53	88.4
2000	498.1	554.9	17.4	67.9	76	11.3
2004	13,319.5	10,298.0	473.0	305.9	73	84.9

المصدر: أبحاث "جلوبل" وأسواق الأوراق المالية المحلية



مجلس إدارة "جلوبل"

يجمع بين الاستثمار في أدوات الدخل الثابت والأسمه، بما يضمن 100 في المئة من رأس المال كحد أدنى خلال خمس سنوات؛ إضافة إلى ذلك، هناك صندوق "خاص" للفرض، الذي استطاع أن ينهي العام 2004 متفوقاً على جميع الصناديق الأخرى من حيث الأداء، حيث استطاع أن يحقق 41 في المئة في العام 2004 و 107 في المئة في العامين 2003 و 2004.

أما الصناديق العالية فهي أيضاً تغطي قطاعات استثمارية متنوعة تستفيد من فرص تشغيل رؤوس الأموال في أدوات الاستثمار التي تقدمها الأسواق العالمية، ويديرها خبراء ذوو خبرة واسعة ومتعمقة. وقد استطاعت صناديقنا العالية أن تحقق، منذ تأسيسها، أداء ممتازاً جداً، فصندوق مظلة جلوبل الأمريكي حقق عائداً بلغ 63 في المئة منذ تأسيسه في نيسان / أبريل 1999 أي بواقع 9 في المئة سنوياً. كذلك حقق صندوق مظلة جلوبل الأوروبي 72 في المئة أي بواقع 10 في المئة سنوياً خلال الفترة نفسها. وأما صندوق جلوبل للكرات للنفط، فقد حقق منذ تأسيسه في تشرين الأول / أكتوبر 2002 وحتى تشرين الثاني / نوفمبر 2004 عائداً بلغ 38 في المئة أي بمعدل 16 في المئة سنوياً. وتهدر الإشارة إلى أن هذا الصندوق لم يسجل أي أداء سلبي سوى في الشهر الأول من الاستثمار وبمعدل لم يتعد 0,16- في المئة. ويعود سبب هذا الاتجاه لإتباعه استراتيجية تعدد اللراء والاستثمار في استراتيجيات مختلفة من النيون للنفط.

فستراتيجية الاستثمار في صناديق "جلوبل" تقوم على المحافظة على رأس المال للاستثمار في السنوات العصبية وتنميتها في الأوقات الممطرة. وقد استطاع أن نحافظ على رؤوس الأموال وتنميتها خلال السنوات السابقة. وصناديقنا مهيأة للاستفادة من فترات الصعود المتوقعة في المستقبل.

مدينة الأعمال الكويتية

■ قام بيت الاستثمار العالمي مؤخراً بطرح أسهم شركة مدينة الأعمال الكويتية القابضة للاكتتاب، كيف تقيمون عملية طرح والشرع بعد ذاته؟

تحقق طرح شركة مدينة الأعمال للكويتية القابضة للاكتتاب في أسهم زيادة رأس المال إلى 52 مليون دينار كويتي، نجاحاً باهراً يبعث على الثقة والارتياح. وقد حظي الاكتتاب بإقبال كبير سواء من المؤسسات أو الأفراد في السورقين الكويتية والخليجية، إذ فاقت التغطية مرات عدة كمية الأسهم المطروحة، ما استدعى تخصيص الأسهم بين الساهمين، الذي أبدى بعضهم رغبته في زيادة الحصة للفترة له، بطلب شراء حصص ساهمين آخرين.

**ارتفعت الأصول
التي تديرها "جلوبل"
إلى مليار دينار كويتي
في العام 2004**

**تغطي صناديق جلوبل
الأسواق المحلية والخليجية
والعالية**

للتحويل وشركة شروق لخدمات الاستثمار اللذين تتخذان من سلطنة عُمان مقراً لهما؛ كما تملك حصصاً في بنك مسقط الدولي في البحرين، وشاركت مع بنك قطر الإسلامي في مصرف ماليزي، إلى غير ذلك من صفقات التملك.

وتعتزم "جلوبل" مواصلة هذه الاستراتيجية التوسعية خلال العام 2005، نظراً لإقدام حكومات دول مجلس التعاون الخليجي على خصخصة شركات خدمات عامة ناجحة في مجال الاتصالات والبتروك ومشتقاته، كشركات الاتصالات في كل من السعودية وقطر والإمارات. وهناك اتجاه لخصخصة المزيد من الشركات الحكومية خلال العام الجاري. كما نشطت حكومة الكويت ودول الخليج في طرح مشاريع عدة وفق نظام الـ BOT في قطاعات الصناعة والبنية التحتية والنقل والطاقة والسياحة؛ مثل مشاريع جزيرة فيلكا ومطار الكويت الدولي، ومطعة المبدلي الصخرية، ما أعلى سوق الاستثمار دفعة نوعية قوية.

صناديق لكل الأسواق

■ كيف تقيمون أداء صناديق "جلوبل" الاستثمارية؟ وما هو توزيعها القطاعي والجغرافي؟

■ ننوّد "جلوبل" بتقديم مجموعة مميزة ومتنوعة من الصناديق الاستثمارية، بمنزلة مظلمها بـ استراتيجيات فريدة ومبتكرة تتماشى مع احتياجات كافة العملاء. ونظراً لهذا التنوع، بإمكاننا تقديم مجموعة من الصناديق الاستثمارية التي توفر أداء أفضل ومعدل أقل للمخاطر.

وتغطي صناديق "جلوبل" الأسواق المحلية والخليجية والعالية وتستثمر في أدوات مختلفة كالأسهم والسندات والعقار، ووفق استراتيجيات متنوعة. وعلى سبيل المثال، هناك صناديق استثمارية تعمل وفق الشريعة الإسلامية كصندوق جلوبل الإسلامي وصندوق البكرة الإسلامي، وصناديق التحوّل وصناديق المؤشرات وغيرها.

وعلى الصعيد المحلي، طرحت "جلوبل" العديد من للصناديق الاستثمارية المبتكرة، منها: صندوق جلوبل المأمون، الذي يتألف من فئتين من الوحدات أ و ب لكل منهما مميزات الخاصة، واستراتيجية هذا الصندوق متحفظة نوعاً ما حيث يركز على أسهم الشركات للرجة التي تتمتع بأداء تشغيلي جيد وسيولة مرتفعة ونمو متوقع وتذبذب منخفض وعائد جاري مغري، وقد حقق الصندوق منذ تأسيسه في نيسان / أبريل 2001 عوائد بلغت 97 في المئة، وبمعدل سنوي 21,65 في المئة. ومن الصناديق المبتكرة أيضاً صندوق جلوبل للسندات، الذي يستثمر في سندات الخزينة الكويتية، وسندات الشركات، وصناديق السوق النقدية، والودائع، والرابحة. وهناك صندوق جلوبل ذو الضمان المتزايد، الذي

أسسنا 3 شركات للاستثمار في القطاع العقاري برأس مال 87 مليون دينار

□ يتميز الانتعاش الحاصل حالياً، بأن دعائمه الفضل، وتتمثل بالإصلاح الاقتصادي وتطوير البنية التحتية والقوانين، حيث بذلت دول مجلس التعاون جهوداً جبيرة بالتفكير لتتوحيق اقتصاداتها وتقليص الاعتماد على النفط، مع فتح مجالات جديدة للاستثمارات الخاصة كانت حكرًا على القطاع مثل البنية الأساسية وغيرها. ومن هذه العوامل أيضاً توفر سيولة عالية بسبب ارتفاع أسعار النفط، وتراجع هذه المعطيات مع فتح أسواق الأسهم الخليجية أمام المستثمرين الخليجيين والأجانب، وظهر العديد من القيادات الشابة العاملة في مجال الاستثمار وفق المعايير الدولية. وكانت "جلوبل" مدركة أن السوق مهية للتوسع والنمو.

لكن على الرغم من انتعاش أسواق الأوراق المالية منذ العام 2001، إلا أنها لا تزال بحاجة إلى بعض القوانين والتشريعات المنظمة، مثل إنشاء هيئات مستقلة لأسواق المال. إضافة إلى إصلاحات جذرية لخلق مناخ مستقر للتعاامل في أسواق الأوراق المالية لكي تصبح أسواقاً معترفاً بها دولياً، كما ينبغي سن قوانين واضحة لحماية حاملي الأسهم والمستثمرين والشركات على حد سواء من مخاطر الاستغلال غير المشروع للمعلومات الداخلية التي لا تعتبر مضمونة ولا تخضع للعقاب حالياً. أن يعتبر الكشف عن مثل هذه الممارسات إجراء حاسماً يضمن العدالة لجميع المتداولين. كما أن نظام السوق الرئيسية بحاجة إلى تطوير، إذ أن دور سوق الأسهم كسوق رئيسية هو توفير رأس المال، وهو أمر لا يزال مهملًا. كما لا توجد قواعد مفصلة ومكشوفة بشأن إجراءات الدمج والتملك، كذلك المطلوب إعطاء أهمية لممارسة الإدارة الصحيحة للمخاطر مع حاجة شركات المقاصة إلى طلب إلغاء تفعيل الأوراق المالية القائمة، ولكي تصبح ممارساتها آلية تماماً استناداً إلى القيد المحاسبي. فالوقت بات مواتياً كي يطالب المستثمرون والوسطاء الماليون الإسراع بخطى التغيير في أسواق الأوراق المالية، وبإنشاء الإفشارات على هذه الأسواق. وأعتقد أن مبادرات مثل مشروع مركز دبي المالي الدولي (DIFC) ومشروع سوق الأوراق المالية لدول مجلس التعاون الخليجي المقترح، من شأنها أن تساعد في حل هذه المسائل وأن تكون نقاط انطلاق لأسواق دول مجلس التعاون كي تصبح متكاملة مع الأسواق العالمية. وتتوقع تزايد نشاط أسواق الأوراق المالية مستقبلاً، مع تزايد الاتجاه إلى تحرير الكتل المضخمة من الأسهم في الشركات المساهمة والملوكة من قبل العائلات التجارية أو الحكومات. وهي كتل جمدة لا يتم تداولها عادة. حيث سيؤدي تحريرها إلى انعاش الأسواق الثانوية وتنشيط التداول. ويسهم في تحقيق ذلك أيضاً الاندراج المزدوج للشركات في أسواق دول مجلس التعاون الذي يهدف إلى إقامة هذه الأسواق. ■

وستعمل الشركة في سوق العقار في الكويت المعروفة بصورتها ونموها. وستقوم الشركة بإنشاء أبراج استثمارية للاستخدام كمكاتب في منطقة مميزة من العاصمة، حيث توجد فجوة كبيرة بين العرض والطلب قد تمتد إلى ثلاث أو خمس سنوات.

والشروع الأعمال الكويتية، حيث وفرت "جلوبل" وشركة المزاي الفايضة قطعة أرض مساحتها أكثر من 11 ألف متر مربع، لإقامة هذه المدينة، التي تشمل مجموعة أبراج المكاتب وأسواق ومعارض تجارية، إضافة إلى خدمات العملاء مثل البنوك وشركات التأمين. وستجمع المدينة بين مميزات تحقيق أرباح رأسمالية ابتداءً من السنوات الأولى نتيجة بيع جزء من الأرض للمكاتب، وبين الإيرادات الدائمة نتيجة تأجير بعض المكاتب والمعارض والحلات، ما يعظم العوائد المتوقعة للمساهمين على المدى الطويل.

تنويع أدوات الاستثمار

■ كيف ننظرون إلى تطوير وتنويع المنتجات والأدوات الاستثمارية في الأسواق الخليجية؟

□ شهدت أسواق الخليج تطوراً وتنوعاً في المنتجات والأدوات الاستثمارية، وكان للبنوك وشركات الاستثمار دور في تطوير أسواق رأس المال ما أتاح للمستثمرين منتجات استثمارية متنوعة تناسب احتياجاتهم وبتكلفة أقل، كما أن الاستثمار في المنطقة توسع إلى قطاعات غير نظمية ما أتاح مجالات أكثر تنوعاً للاستثمار. وقد ساعد على تشجيع مناخ الاستثمار إقدام حكومات مجلس التعاون على تحرير سياساتها الاقتصادية والاستثمارية، ما أدى إلى بروز مراكز إقليمية ناجحة للتجارة كمدينة دبي، وكذلك انضمام بعض دول الخليج، كالإمارات والكويت والبحرين وقطر إلى منظمة التجارة العالمية. في حين تعمل دول أخرى، كالسعودية وسلطنة عُمان، على تعديل وتطوير قوانينها التجارية تمهيداً للانضمام إلى هذه المنظمة. كل ذلك جعل أدوات الاستثمار في المنطقة ترتقي إلى مستويات عالمية ما شكل عامل جذب لكبار المستثمرين.

ولعبت "جلوبل" دوراً مهماً في ترويج وتسويق فرص الاستثمار في الخليج العربي من خلال خبرتها في ابتكار خدمات البنية التحتية المالية، فالشركة توفر للمستثمرين مجموعة متنوعة من الفرص الاستثمارية الدولية والمحلية. كما تسهل إجراءات تلك الاستثمارات من خلال تزويد عملائها بخدمات تلبي احتياجاتهم وتتجاوز توقعاتهم.

تطوير الأسواق

■ كيف نطويعون الانتعاش غير المبوق في أسواق الأسهم الخليجية؟ وكيف يمكن تطوير وتعميق أسواق المال بما في ذلك خلق سوق متطورة للسندات وأدوات الدين؟



فرق عمل متوسّس

أرباح جلوبل 2004

104

ربحية
السهم

فلس

أوصى مجلس الإدارة إلى الجمعية العمومية

رفع رأس المال
20%
1000 مليون فلس
العام 2004

أسهم منحة
10%

أرباح نقدية
70%

31 ديسمبر 2003	31 ديسمبر 2004		الأصول الحرة	حقوق المساهمين	الأرباح المسافية
11,823,148 مك	16,204,166 مك	أتعاب إدارة واكتتاب واستشارات			
12,445,140 مك	21,319,950 مك	صافي الربح			
17,816,487 مك	29,213,016 مك	إيرادات الترخيل			
61	104	ربحية السهم (فلس)			
55%	63%	العائد على حقوق المساهمين (سنوية)			

لمزيد من المعلومات: اتصل على الرقم 80 42 42 (965)

www.globalinv.net

Global
بيت الاستثمار العالمي
Global Investment House

السودان: السلام يطلق الاستثمار ويحرك الاستثمار



المستقبلية، المتوقعة على ما نصت عليه الاتفاقية من حقوق لأهل الجنوب كتقرير مصيرهم بالوحدة أم بالانفصال، وتقاسم الثروة، وتوزيع جديد للمراكز والمناصب في الدولة. ولكن في المقابل هناك فتاة عامة بأن المكاسب ستكون أكبر من التكاليف، كنتيجة للنمو الاقتصادي المتوقع ولتدفق الاستثمارات الأجنبية التي بدأت يشارها في القطاع المصرفي والمالي عبر تدفق نحو 20 ملياً لحيازة تراخيص لإنشاء مصارف وافق البنك المركزي على أربعة منها، أهمها يعود لبنك الإمارات والسودان، بنك مصر والسودان وبنك السلام (سعودي) ومجموعة مصرفية جديدة (مبادرة كويتية - لبنانية)، ولذلك يبدي الجميع وفي مقدمهم القطاع الخاص الاستعداد للتغيير والتكيف مع متطلبات المرحلة الجديدة.

ومن الملفت أن آمال السودانيين لا تتعد كثيراً عن توقعات المراقبين والطلّعين، فالسودان الذي عانى طويلاً من شح موارده المالية ومن ارتكاز اقتصاده على القطاع الزراعي الذي يؤمل أن يشهد بدوره تطورات أساسية في بنيتها وقدرته التصديرية، يتهيا الآن لحيازة صفة "بلد نفطي" في ضوء دراسات موثوقة، تتوقع ارتفاع الطاقة الانتاجية من 250 ألف برميل يومياً إلى مليون برميل يومياً خلال ثلاث سنوات بعد السلام واستتباب الأمن. وهو تحول يتجاوز بأكثره تحقيق ارتفاعات قياسية في الموارد المالية الخارجية، ليصبح محطة أساسية من محطات البناء والإعمار وبالأخص على صعيد البنى التحتية والخدمات سواء منها المتعلقة بصناعة النفط

الخرطوم - علي زين الدين

زائر الخرطوم، هذه الأيام، يلحظ غبطة ظاهرة على وجوه الناس وفي كلامهم، فالكّل يتحدث عن السلام الذي ياملون أن يكون نهائياً بعد نحو 50 عاماً من الصراع والحروب بين الغالبية في الشمال والأقلية في الجنوب. والكّل مقتنع ويسعى إلى إقناعك، بأن السودان، دخل مع توقيع اتفاقية السلام في التاسع من شهر كانون الثاني/يناير الماضي، عصراً جديداً عنوانه الاستقرار والأمن والرخاء.

الغبطة التي تشكل القاسم المشترك بين الناس العاديين والسؤولين ورجال الأعمال، تعكس نزوعهم إلى الأمن والأمان مهما كانت الأكلات الحاضرة أو



جون فرنك

بحسب ما نصّت عليه اتفاقية السلام، فهناك توزيع جديد للسلطة وللخبرة، وقد نصّ الاتفاق على اعتماد نظام لامركزي يمنح الولايات سلطات أشمل وأوسع ويراعي الميزات الاقتصادية لكل منطقة، مع اعتماد توزيع مناسب للموارد النفطية، بما يضمن الاستغلال الأمثل لهذه الموارد، وتحقيق التنمية المتوازنة بين مختلف الأقاليم البلاد، وتوزّع مشاريع الإنفاق والاستثمار وفق الخصائص الطبيعية وطبيعة النشاط الاقتصادي.

ويقول عيسى، بأن الوصول إلى الاتفاقية تطلب تنازلات من طرفيهما وبالأخصّ في الجوانب الاقتصادية والمالية، وقد اقتضت مصلحة البلاد مثلاً منح سلطات خاصة لمناطق الجنوب، تسمح بإنشاء بنك مركزي يتمتع بحق الإدارة والإشراف على قطاع مصرفي تقليدي مع ارتباط وثيق بالبنك المركزي الأساسي في الخرطوم (بنك السودان) الذي يتولى إدارة السياسة النقدية وإصدار العملة في عموم البلاد، كما يتولى الإدارة والإشراف على القطاع المصرفي الإسلامي في الشمال، وهذا النمط من توزيع المهام والصلاحيات في إطار تكاملي، سيكون سائداً في معظم القطاعات.

ويتوقع عيسى تدفقاً تصاعدياً للاستثمارات الخاصة في الشمال والجنوب، يتوجّه خصوصاً لقطاعات النفط والكهرباء والطرق والنسيج الزراعي والبناء وإنشاء المراكز التجارية والغداية، إضافة إلى تدفق الاستثمارات الحكومية نحو البنى التحتية والخدمات الأساسية ومنها ربط منافذ التصدير بالمناطق الزراعية وإعادة تأهيل وتوسيع شبكة السكك الحديدية وإنشاء مطارات جديدة وتأمين المطارات الداخلية، وكل ذلك سيساعد من قانون الاستثمار الساري حالياً الذي يحاكي بمعطياته القوانين المتطورة لاحية وجود النافذة الواحدة للإستثمار.

وعن المشاريع الاستثمارية الجديدة الوافدة إلى السودان يقول عيسى: لدينا لأحة جيدة بمشاريع بدأت

بذاتها أو بالأنشطة الاقتصادية الوازية والمكفلة، إضافة إلى توفير كامل حاجات السوق من الطاقة بأشكالها المختلفة.

ويؤكد الوزراء والمسؤولون ورجال الأعمال في لقاءات مع "الاقتصاد والأعمال" أن ورشة ضخمة وشاملة للأعمار والأمناء ستبدأ قريباً في مختلف أنحاء السودان، وستكون انطلاقتهما من الجوبة الجوية للعاصمة عبر مشروعين متكاملين: الأول لإعادة تأهيل المطار الدولي وشركة الطيران الوطنية، والثاني هو إنشاء مطار دولي جديد بكلفة 2 مليار دولار بتمويل حكومي سعودي، يتوقع أن ينجز خلال 5 إلى 7 سنوات. ويؤازر ذلك، تركز الجهود الحكومية على البنى التحتية والمرافق العامة، حيث تمثل المباني الجديدة للبنك المركزي وشركة الطيران السودانية نماذج وأداة للمصار وللمأهداف، بزيد القطاع الخاص من سرعة وعمق مواكبته للتحوّلات العاصمة، فمن قيام مجمع استهلاكي ضخم، هو الأول من نوعه في العاصمة السودانية، يحمل إسم "عفر" وهو نتاج تعاوني استثماري تركي - سوداني، إلى مجمع معاليل يطوره فندق 5 نجوم، أطلق عليه إسم "فندق ومجمع الفاخ الكبير"، وهو استثمار خاص للشركة العربية الليبية للاستثمارات الخارجية ينتظر إنجازه نهاية العام الحالي، إلى مبادرة وزير الدولة لشؤون المالية والصناعة في دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس بنك دبي الإسلامي، محمد خلفان بن غبرياش بتأسيس مصرف الإمارات والسودان برأس مال 200 مليون دولار. وترسم هذه العينة المختارة من لأحة كبيرة من المشاريع الجديدة، حركة وحجم الاستثمارات الوافدة والمتوقعة في السوق السودانية التي تتم بمشاركة أو بالتعاون مع القطاع الخاص المحلي.

وزير الاستثمار: مناج جديد

وزير الدولة للاستثمار عبد الله عيسى يقول: "مثل أي مجتمع لدينا خصوصيات قبلية وطائفية وعرقية، وهذا التمزج سيكون مصيراً مهماً لإنهاء مسيرة السودان وهوض الاقتصاد، بعدما جرى لفترة غير قصيرة، استغلاله كمصدر

للأختلاف والحروب الدامية، وعموماً فإن السودان يتنوّع باستقرار سياسي واقتصادي منذ سنوات لكنه كان يفتقد للسلام والاستقرار الأمني. كما أن

الأعمال العسكرية استنزفت على الدوام، جزءاً كبيراً من موارد البلاد وفرواتها وخالت دون استغلال الطاقات الهائلة الكامنة في قطاعات الزراعة والنفط إضافة إلى الموارد البشرية.

ويرى عبد الله عيسى أن تغييراً جوهرياً سيطرأ على شكل الدولة وتوجهاتها ومواردها الاقتصادية

وزير الدولة للاستثمار:

عشرات المشاريع الاستثمارية العربية

في طور الدراسة والتنفيد

محافظ البنك المركزي:

نظام مصرفي مزدوج إسلامي في الشمال

وتقليدي في الجنوب

استثمارية واسعة وقياسية، علماً أن السودان احتلّ أخيراً وقبل السلام اللبنة الثالثة في جذب الاستثمارات العربية بحسب تقرير صادر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار.

والى جانب التوسع الاستثماري للترقب الذي سيؤثر على مختلف القطاعات والاقتصاد، يأمل الحافظ: "أن يلتزم المجتمع الدولي بتنفيذ وعوده بالإسهام بإعادة البناء والإعمار وبالأخص في ولايات الجنوب، وهذا منفذ حيوي لمشاريع تنموية كبرى تتيج للشاركة للقطاع الخاص وشركات البناء والإنشاءات والمقاولات، وبني الحالين، ينبغي أن يكون القطاع المصري في الشمال والجنوب مستعداً ومؤهلاً لاستيعاب ومواكبة الاحتياجات المصرية للمرحلة الجديدة.

ويعتبر الحافظ: "أن البنوك الوافدة برسمائل عربية كبيرة إضافة إلى البنوك السودانية الكبرى، ستشكل الأطار اللازم لتدفق الاستثمارات وللمعاملات المالية المرتبطة بها، كما يمكن لهذه البنوك أن تشارك مباشرة بالإستثمار أو تؤمن التمويل وفق الأنظمة والقوانين السارية". وأشار إلى أن "الإقبال المصري الخارجي يشكل بمذ ذاته دفقا استثماريا نوعياً، وإشارة صريحة للمستثمرين والمتمولين حول أهمية السوق السودانية ومستقبلها. وقد ارتفعت وتيرة هذا الإقبال بصورة ملحوظة خلال الفترة الماضية وسترفع أكثر مستقبلا. ولكننا سنكون حريصين على الاختيار وسنترك حكماً على النوعية وعلى السمعة وبما يتناسب مع توجهاتنا الأساسية في السياسات النقدية والمصرفية".

رسالة واندماج

وعلى خط مواز لاهتمامنا بالإقبال المصري الخارجي، يضيف د. حسن "فإن اهتمامنا الأساسي يتركز على إعادة هيكلة القطاع المصرفي الداخلي الذي يضم حالياً 26 مصرفاً حكومياً وخصوصاً، ومن أولى اهتماماتنا، في هذا السياق، تعزيز الكيانات المصرفية لجهة الامكانيات والحجم وتقوية، لذا عَمَّمنا على المصارف العاملة برفع الحد الأدنى لرأس المال من 12,5 إلى 25 مليون دولار (100 في المئة) ضمن مهلة زمنية لا تتجاوز العام 2007، مستهدفين بذلك دفع المصارف، إضافة إلى تمكين مراكز المالية، لتكون شريكاً أساسياً في عملية التنمية وتمويل المشاريع واجتذاب حصة وافية من الاستثمارات الوافدة.

وهل يقع تسهيل اندماج المصارف قانونياً ومالياً ضمن التوجهات الاستراتيجية للبنك المركزي؟ يقول الحافظ: "نحن نشجع الاندماج، لكننا نلمس مقاومة وبالأخص من الموظفين والعاملين، لذلك اتجهنا إلى خيار مواز في الأهمية والنتيجة، حيث نضع نموذجاً إلى فروع المصارف العاملة على مجموعات تقويم في ما بينها، تحالفات استراتيجية بقيادة أحد المصارف الناشطة، ونعتقد أنه سيكون لدينا قريباً 6 أو 7 مجموعات، وسيمنح ذلك إدارات المصارف وموظفيها فرصة لاستكشاف محاسن الاندماج الذي يمكن أن نواكبه لاحقاً، بمنح حوافز للمصارف المنضمة مقابل تشديد العقوبات وتطبيقها على المصارف التي تخالف تعليمات



د. صابر محمد حسن

د. صابر محمد حسن

أو مرشحة لبدة التنفيذ قريباً، ومعظمها يعود لجهات استثمارية عربية وتُجَهّ بِشكل خاص إلى القطاع المصري والمالي وقطاع التصنيع الزراعي وإلى قطاع السياحة من دون إغفال قطاعات البناء والأعمار والكهراء والإنشاءات. ولدينا حالياً مجموعة مشاريع سياحية وأعدة أبرزها مشروع استثماري لمجموعة "عاشرو غرب" ومشروع ليهي يتخّ تنفيذ مشروع فندقية سياحية لبنك أبو ظبي الاسلامي، ومشروع سياحية وأعدة أهمها مشروع "تريم" لمشروع "تريم" لاند في القاهرة، إضافة إلى الاستثمارات المصرفية وأكبرها بنك الإمارات والسودان برأس مال 200 مليون دولار والبنك المصري السوداني برأس مال 60 مليوناً.

دور الجهاز المصرفي

يكتسب اللقاء مع محافظ بنك السودان د. صابر محمد حسن أهمية خاصة سواء لجهة توقيته، حيث يلعب البنك المركزي دوراً كبيراً في رسم سياسة نقدية ومصرفية ومالية تؤثر الأرضية اللازمة للانتقال إلى مرحلة السلام وتلّام مع مضمون الاتفاقية الخاصة بها، أو لجهة مضمونه حيث لم يبخل الحافظ في الإفصاح عن معلومات مهمة على صعيد السياسة النقدية وبنية القطاع المصرفي وإصدار عملة موحدة جديدة، إضافة إلى بنية البنك المركزي الأساسي الظروف والبنك المركزي الفرعي في الجنوب.

يقول د. صابر: "لقد دخلنا لننقذ المرحلة قبل الانتقالية التي تؤمن لوضع الاتفاقية وملحقها موضع التنفيذ الفعلي، وسيؤدي ذلك إلى تكريس الاستقرار الأمني بحيث تكتمل المكونات الأساسية لنجاح استثماري جانب، باعتدال ان الإستقرار السياسي والاقتصادي والنقدي كان مكرساً في السودان منذ سنوات وانعكس ذلك ثباتاً في الحياة السياسية ونمو اقتصادياً معقولاً واستقراراً واضحاً في سعر العملة. كما يوجد لدينا ثروات ومقات ظاهرة وكامنة ما يؤهلنا لتوقع تدفقات

استثمارات حكومية ضخمة

في مشاريع البنية الأساسية

وأولها مطار بكلفة 2 مليار دولار

وتوسّعت على شركة أجنبية وسيكون قيد العمل مع نهاية العام الحالي.

— تنظيم الرواجع والشيكات المرتجعة إلكترونياً، وتأمين الحقن الإلكتروني للمعلومات والمعطيات بين البنك المركزي والصارف.

— إعادة هيكلة الأعمال والمديريات في البنك المركزي، باعتماد شبكة مخاطب وتنظيم تكنولوجية.

ويأمل المحافظ: "أن يبلغ بنك السودان مرحلة متقدمة في تنفيذ الأعمال والمراسلات والمقاصة إلكترونياً خلال عام كحد أقصى، فيما سيطلب ذلك وقتاً أطول في الجنوب".

ضمان الاستثمار

ويقدم موازن من الجماس والاستعداد للمرحلة الجديدة، يتحدث نائب رئيس اتحاد الصناعيين عباس علي السيد، الذي يرى "أن توفر الضمانات للاستثمار من قبل الحكومة أو من قبل هيئة مشتركة من القطاعين العام والخاص، يهيئ من الشروط للهمة لجذب الاستثمارات، وهذا المطلب "لا يقلل من تأثير السلام في جذب الرساميل والأموال من الخارج، لكن القاعدة تقول، إن رأس المال جبان ومن واجباتنا حثزه بإتخاذ اللام وبالمؤسسات الزراعية وفي مقدمتها مؤسسة متخصصة بضمان الاستثمار".

ويبدو أن الحكومة تسعى إلى وقع القطاع الخاص في هذا الاتجاه، حيث توقّرت لـ "الاقتصاد والأعمال" من مصادر وزارية متعددة، معلومات عن نية الحكومة لإنشاء هذه المؤسسة بعدما كلفت المدير العام السابق للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار مامون إبراهيم حسن بإعداد دراسة استشارية لهذا الغرض، والذي أكد هذه المعلومات موضحاً أنه "تم إجازا الدراسة المطلوبة".

ويشير عباس السيد إلى أهمية السودان كخزان غذاء ستراتيجي للعالم العربي، فهو بلد التيلين ولدي أراضي خصبة بملايين الأفدنة لا يُستغل سوى 15 في المئة منها حالياً، كما تخرّج أراضيها بنزوح مناخي وإنتاجي فريد.

غبطة وغصة

عموماً، السودانيون مقتنعون لكن بإبتسامة مؤجلة، فمظلة السلام يجب أن تشمل الجميع، وغصة "دارفور" لا تزال مصدر موجاس وتخوف، ولكن الأمل كبيرة بأن تشهد الفترة المقبلة، إنشواء الجميع في مرحلة السلام والبناء والأعمال، وأن تسير عملية السلام وفق خيارات موقعها فتتسع لتشمل سائر الأطراف والشرايح السياسية والاجتماعية. وقد أجمع كل من انتقدهم "الاقتصاد والأعمال" على تأكيد التفاوض بدخول السودان مرحلة السلام الشامل ومنهم وزير المال السابق عبد الرحيم حمدي، ورئيس مؤسسة التنمية السودانية عبد الوهاب أحمد حمزة إلى المدير العام السابق للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار مامون إبراهيم حسن. وقد سارعوا إلى ترجمة تطلّاهم بتقوّل أوّاض البلد ونهوضه الاقتصادي، بانصرافهم إلى العمل الخاص في مجالات مختلفة، وهم يكونون على أعمال مجتمع الأعمال العربي بتفاصيل ما يجري وحظه على تسريع وتعميق تعاملاته مع السودان شمالاً وجنوباً. ■



مامون إبراهيم حسن



عبد الوهاب حمزة

البنك المركزي أو تتلّكاً في تنفيذها أو لا تملك الفقرة على تنفيذها، فيكون خيار الدمج الأفضل لها.

وعن اتفاقية السلام وما بعدها على الصعيد النقدي والمصري، يقول د. صابر محمد حسن، أطر الاتفاقية على البنك المركزي هو فوري ومباشر، بل إنها نصّت صراحة على استقلاليتها وتنسيق سياساته بين ما هو مركزي وما هو فيدرالي، حيث سيتم إنشاء مصرف مركزي في الجنوب يمارس صلاحيات واسعة في مناطق عمله، باستثناء ما يتعلق بالسياسة النقدية للمركزي التي ينفذ فيها تعليمات البنك المركزي الأساسي وسلطة إصدار النقد التي ستكون موحدة في الخرطوم.

على هذا يتجه السودان إلى اعتماد نظام مصرفي مزدوج، حيث سيهيئ النظام للمصري الإسلامي سائداً في الشمال، فيما سيتم إقامة نظام مصرفي تقليدي في الجنوب، وستكون البنوك نوعين: الأول قومي يستند إلى النظام المعمول به في مركزه الرئيسي والثاني محلي يمكن أن يكتسب ترخيصه من البنك المركزي في الجنوب، على أن يرتبط مدّ عملياته إلى سائر الولايات بالحصول على ترخيص من البنك المركزي الرئيسي.

عملة جديدة

أما بشأن السياسة النقدية، يؤكد المحافظ، أنها ستكون واحدة ويحددها البنك المركزي مع مراعاة التنسيق مع البنك المركزي الفرعي، والأهم أنه سيتم إصدار عملة واحدة جديدة (غالباً

الجنينة السوداني الجديد) وذلك خلال فترة تمتد من 12 إلى 18 شهراً.

ويضيف: "إنسجاماً مع التطلّعات الجديدة ومع توقّع دخول مصارف

خارجية عربية ودولية إلى السودان (شمالاً وجنوباً) ويهدف تحديث بنية البنك المركزي والقطاع المصرفي الحالي، فقد بدأنا، قبل فترة بتخفيض أربعة مشاريع مهمة من شأنها إحداث نقلة نوعية في أداء المصارف وأعمالها من الناحية التقنية، وهذه المشاريع:

— إنشاء محوّل للقيود القومية إلكترونياً (سيتم إنشائه بدءاً من حزيران/يونيو المقبل).

— إنشاء المقاصة الإلكترونية (تمّ طرح العطاء

الترخيص لـ 4 مصارف عربية و20 طلباً قيد الدرس



نصر الدين محمد أحمد

مطار بتمويل سعودي

تنوي هيئة الطيران المدني في السودان إقامة مطار دولي جديد في الخرطوم مبررة ذلك بارتفاع عدد المسافرين داخل السوق خصوصاً أن المطار الحالي يستقبل نحو 15 مشغلاً منافساً للخطوط الجوية السودانية. ويوضح أحمد أن إنشاء المطار الجديد سيتم بإشراف شركة كاثانية بعد أن تم اختيار الموقع الأنسب. وفي ما يخص التمويل، فإن القطاع الحكومي السعودي أمن التمويل وبالباقية قيمته 2 مليار دولار. ويحتاج إنجاز المطار الجديد من 5 إلى 3 أعوام، وإلى جانب إنشاء مطار جديد، يتم حالياً إعادة تأهيل المطار الحالي والذي يستقبل نحو مليون راكب سنوياً. ويتوقع أحمد أن "يعرف" بزنس الطيران في السودان نمواً قياسيًّا، مشيراً إلى أنه يوجد كذلك في السودان 17 مطاراً داخلياً تخدم الشركات الخاصة الصغيرة التي تتولى النقل الداخلي. وتستند خطط إنشاء وتوسيع المطارات في السودان إلى دراسات وتوقعات بأن ترتفع نسبة نمو حركة السفر من وإلى السودان بمعدل 8 في المئة سنوياً.

فرض وتحييدات

ويتوقع أحمد انضمام نحو 14 ألف موظف جديد إلى الخطوط الجوية السودانية بعد اتفاق السلام، ويرتبط النشاط التسويقي بخطط توسيع شبكة الخطوط الجوية السودانية، فالشركة ستشتر حاليًّا رحلات إلى 17 وجهة عالمية عالية والقيمة. إلا أن أحمد يتخوف من اميرين اساسيين- الأجواء للفرحة، وزيادة عدد المناقلات المناقسة في منطقة الخليج والتي تشكل الداعم الرئيسية لشركة "سودانير". ■

"الخطوط السودانية" على طريق الخصخصة

نصر الدين أحمد: البحث عن شريك ستراتيغي

الفرطوم - الاقتصاد والأعمال

بات خيار الخطوط الجوية السودانية في مرحلة ما بعد السلام والانفتاح شبه محسوم لنجاحية إعادة هيكلتها لمواجهة المنافسة تمهيداً لخصخصتها، وتوقعت دراسة جدوى أعدتها إحدى المؤسسات الدولية تحول الخطوط السودانية من الخسارة إلى الربح خلال خمس سنوات، ولعل الإيجابي في هذا الموضوع هو قناعة الحكومة بتخصيص الشركة تدريجياً والبحث عن شريك ستراتيغي، وبحسب الأرقام المستقاة من دراسة الجدوى، فإن الخطوط الجوية السودانية تحتاج إلى نحو 103 ملايين دولار خلال العامين 2005 و2006 لتحقيق خططها الرامية إلى تملك طائرات جديدة ومعدات وأليات عصرية فضلاً عن تكاليف التوظيف والتدريب. ولما كان النشاط التشغيلي للشركة سيوفر ما قيمته 13 مليون دولار، يبقى أمام الخطوط الجوية السودانية تأمين 90 مليوناً من مصادر خارجية.

بعد أن أعيدت العلاقات مع "إيرباس" وتم إعطاؤنا من ديون قيمتها 75 مليون دولار، وكانت الخسائر بدأت بملاحة "سودانير" منذ العام 1999، واستمرت الديون بالارتفاع إلى أن وصلت في نهاية العام 2003 إلى 65 مليون دولار كديون حالية، إضافة إلى قروض طويلة الأمد بقيمة 57,7 مليوناً، وفي حزيران/يونيو الماضي، سجلت الشركة خسائر قيمتها 34,8 مليوناً، واستدعى هذا الواقع تدخل الحكومة السودانية التي عمدت إلى تقدير ديون الشركة وأعادتها ميكة الإدارة العليا وخفضت العمالة بنسبة 70 في المئة.

والواقع أن عدم توافر أسطول مناهس ونقص التمويل لدى "سودانير" تركا أثراً سلبية على الحصص السوقية للشركة التي تراجعت بنسبة 35 في المئة خلال العام 2003. إلا أن الشركة تعول على الخطة الحالية لاستعادة النمو في العام 2005 مع توقعات بأن يصل إجمالي العائدات التشغيلية إلى 128 مليون دولار.

أولى ملامح إعادة الهيكلة المرتقبة للخطوط الجوية السودانية تجلت بإعلان الحكومة تحويل "سودانير" إلى شركة مساهمة خاصة كمرحلة أولى، ويشير المدير العام للشركة نصر الدين محمد أحمد إلى أن الخطة تقضي باحتفاظ الحكومة بحصة 30 في المئة من الشركة، على أن يملك القطاع الخاص السوداني نسبة 21 في المئة، أما الحصص المتبقية وقدرها 49 في المئة فستذهب إلى شركاء دعوات إقليمية غير سودانيين. وقد رجحنا دعوات إلى الخطوط الجوية العربية كافة للمشاركة في الخطوط الجوية السودانية لاسيما وأنها تحتاج إلى شركات مؤهلة بهدف تطوير أعمالها. وبحسب الخطة الموضوعية، فإن التخصيص للطرح سيكون مرحلة أولية على طريق تحويل "سودانير" إلى شركة مساهمة عامة. ويضيف أحمد أن "الشركة حققت تقدماً ملحوظاً مؤخراً لاسيما مع تحسن أدائها. وعلى أجنحتها توفير اتفاقيات غذائية مع خطوط عالية فضلاً عن أن منتصف العام الحالي سيشهد فتح خطوط عالية بالتعاون مع ناقلات عربية آسيوية ومنها فتح خط مباشر إلى بيروت عبر دمشق".

وبالطبع فإن هذا التوسع يفرض تعزيز أسطول الشركة بحيث يوضح أحمد أن "الشركة بصدد شراء طائرات جديدة خصوصاً

الأداء المالي المتوقع للخطوط الجوية السودانية ما بين 2005 و2009 (مليون دولار أميركي)

2009	2008	2007	2006	2005
266	243	215	157	134
213	207	189	136	120
53	36	26	21	14
20	15	12	13	11

السنة
العائدات التشغيلية
النفقات التشغيلية
الدخل التشغيلي
النسبة (%)

EMERGING EQUITY • TALKING WITH Middle East Forum

Private Equity: A Catalyst for growth

Private Equity International magazine is pleased to announce the first Middle East Private Equity Forum. This will be your chance to hear how private equity is connecting with investors, companies and governments in the Middle East.

For more information on speakers, the agenda and how to register go to: www.PrivateEquityInternational.com/dubai
or call Richard O'Donohoe on (44 20) 7566 5430

The conference is sponsored by Abraaj Capital, KPMG, Norton Rose, Terra Firma and the supporting organisation is the Emerging Markets Private Equity Association

March 7-8, 2005
Jumeirah Beach Hotel, Dubai

PRIVATE EQUITY
International

الدول العربية في مواجهة الأزمة المتجددة للدولار



ارتفع العجز في الميزان التجاري الأمريكي إلى مستوى قياسي تاريخي جديد في شهر تشرين الثاني/نوفمبر الماضي ليبلغ 60,3 مليار دولار، أو ما يفوق الملياري دولار يومياً على المعدل خلال ذلك الشهر. وجاء هذا الارتفاع نتيجة لاستمرار نمو الواردات، وخصوصاً حجم وقيمة واردات النفط، إضافة إلى تراجع صادرات الولايات المتحدة من السلع الترسلمية. والمهم في الأمر أن هذا المستوى القياسي الجديد للعجز التجاري انعكس بشكل سلبي سريع على سعر صرف الدولار الذي كان قد بدأ مرحلة انتعاش نسبي في الأسبوع الأول من السنة الجديدة، فعاد إلى الانخفاض مقابل البورو والين والجنجيه الأسترليني. ورغم أن هذا الانخفاض الجديد لم يؤد بالـدولار إلى المستويات المندنية التاريخية التي كان قد وصلها في أواخر شهر كانون الأول / ديسمبر الماضي، فإن أرقام العجز التجاري الجديدة تخطو على الكثير من السلبيات وتؤشر إلى طبيعة المشاكل الأساسية التي قد تواجه العملة الأمريكية في المرحلة المقبلة.

تعتمد أمريكا في تمويل العجز على بيع الدولار للعالم باعتبارها عملة احتياط

إن العجز القياسي الجديد يعكس مرة أخرى وبالحاح أكثر الشكلة الهيكلية التي تواجه الاقتصاد الأمريكي والعلي برتمه والتي تتمثل في عدم التوازن الضخم بين واردات الولايات المتحدة وصادراتها والذي يعني أن الاقتصاد الأمريكي يستهلك بأكثر من طاقته الإنتاجية، ويستطيع ذلك من خلال تصدير الدولار إلى بقية العالم. والملفت في الأرقام الأخيرة أنها تظهر أن التراجع الذي حصل حتى الآن في سعر صرف الدولار لم يؤد إلى تحسن فاعل في القدرة التنافسية للصادرات الأمريكية ولا هو أدى إلى الحد من نهج الاقتصاد الأمريكي للواردات؛ فقد تراجعت صادرات السلع الأمريكية 3,8 في المئة في شهر تشرين الثاني/نوفمبر بدلاً من أن تنحس، وأدى التباطؤ في الاقتصاد العالمي إلى انخفاض صادرات السلع الترسلمية الأمريكية بنحو 1,4 مليار دولار في ذلك الشهر.

خلل هيكل

وهذا الواقع عزز الرأي بأنه لا بد من انخفاض إضافي ملحوظ في سعر صرف الدولار في المرحلة المقبلة، من أجل حصول تحسن حقيقي في القدرة التنافسية للصادرات الأمريكية. وأتفاه كآب في أسعار الواردات من آسيا وأوروبا، بما يؤدي في النهاية إلى تصحيح الاختلال الكبير الحالي في ميزان التبادل التجاري الأمريكي مع بقية العالم. ويذكر المحللون في هذا الصدد بما حدث لسعر صرف الدولار في الثمانينات من القرن الماضي بعدما عرف باتفاق الـبلازا عندما قررت الدول الصناعية وبشكل غير رسمي ترك سعر الدولار ليتخفض مقابل العملات الأوروبية وألين من أجل تصحيح العجز الكبير في حينه في الحساب الجاري الأمريكي؛ وكانت النتيجة أن الدولار تراجع في نهاية الأمر بنحو 50 في المئة مقابل المارك الألماني في حينه.

ضغوطات تخفيض الدولار

وهناك اليوم شبه إجماع لدى المحللين عكسته التوقعات في بداية العام الجديد بأن الدولار سائر إلى المزيد من الانخفاض مقابل البورو كما الأسترليني والين. وتقول هذه التوقعات بأن البورو سيرتفع إلى بين 1,40 - 1,45 دولار على الأقل من نهاية العام الحالي، والأسترليني إلى 2 دولارين، فيما ستخفض سعر الدولار مقابل الين إلى 100 ين أو أقل. وهذه التوقعات تعمل بحد ذاتها ضد عملية تصحيح العجز الكبير في ميزان الحساب الجاري الأمريكي، إذ أنها تضعف قدرة السوق المالية والتقنية الأمريكية على اجتذاب رؤوس الأموال من الخارج. وهي عملية أساسية لتغطية العجز في الميزان التجاري، والمشكلة الأساسية هنا هي أن التدفقات الرأسمالية إلى الولايات المتحدة في السنوات الأخيرة لم تستعمل في نهاية الأمر من قبل الاقتصاد الأمريكي لتمويل الاستثمار المنتج، وإنما بشكل أساسي لإلذناق الاستهلاك الذي انعكس بالتالي ارتفاعاً في الواردات، ثم نمواً متواصلاً في العجز التجاري. وفي عجز الحساب الجاري في ميزان المدفوعات الأمريكي. أما الوجه الآخر لكل ذلك فهو العجز الكبير أيضاً في الموازنة



لكن دور الدولار كعملة الاحتياط الأساسية عالمياً أصبح مهدداً اليوم أكثر من أي وقت مضى. فحصة الدولار من مجموع الاحتياطي العالمي من العملات، وهو نحو 65 في المئة كما سبق، تقل اليوم عما كانت عليه في منتصف السبعينيات من القرن الماضي عندما بلغت نحو 80 في المئة. ويرى المحللون أنه لو قررت البنوك المركزية بيع جزء قليل مما لديها من دولارات فإن ذلك سيؤدي إلى انخفاض إضافي واحد في سعر صرف الدولار. علماً أن الوجود قد أصبح منافساً قوياً للمب في دور عملة احتياط، وهو لم يكن كذلك في مرحلة الانخفاض الحاد السابقة في سعر الدولار والتي بدأت في منتصف الثمانينات من القرن الماضي. ولا يفي أن بعض البنوك المركزية، ومنها البنك المركزي الروسي والبنك المركزي اللاتونيسي، قد أعلنت حتى الآن وبشكل واضح أنها تدرس تخفيض حجم احتياطي الدولارات لديها.

لقد خسر الدولار أكثر من 35 في المئة من قيمته مقابل اليورو في السنتين الماضيتين، كما انخفض بنحو 17 في المئة مقابل سلة من العملات تشمل العملات الآسيوية. وللعطيات الاقتصادية الأساسية تدعو بوضوح إلى توقع المزيد من الانخفاض في سعر صرف الدولار في المرحلة المقبلة إذ لا يبدو أن هناك أية ديناميكية أخرى قادرة على تصحيح الاختلال الكبير في ميزان التبادل الأمريكي مع بقية العالم. والتصرّجات الأخيرة للإدارة الأمريكية التي تشدد على سياسة الدولار القوي لا تبدو مقنعة، إذ أنها تتعارض مع السياسات الاقتصادية الأجرى المعتمدة في الوقت الحاضر.

كيف يتضرر العرب

تعمل هذه المعطيات والتوقعات الكثير من الأخبار السيئة للعالم العربي؛ فالأقتصادات العربية مرتبطة بشكل شبه كلي بالدولار الأمريكي. فالعملات العربية ترتبط بمعظمها بشكل فعلي بالدولار رغم تحديد قيمتها نظرياً بوحدات السحب الخاصة أحياناً أو سلة عملات أحياناً أخرى. واحتياطيات العملات الأجنبية هي بمعظمها بالدولار الأمريكي. وتشكل الإيرادات النفطية، وهي بالدولار، ما لا يقل عن 80-90 في المئة من مجمل الداخيل الحكومية في الدول النفطية. والإيرادات

الفيدرالية الأميركية والذي يعكس بدوره حقيقة أن الولايات المتحدة تعيش بأقصى من طاقتها الإنتاجية وتعتمد على كون الدولار عملة احتياط عالمية فتتخطى احتياجها الإضافية ببيع الدولار إلى العالم.

وتكمن في هذا الأمر بالذات، مشكلة إضافية تواجه الدولار وستسهم في الانخفاض الإضافي المحتمل في

سعره في المرحلة المقبلة. فالدولار الأمريكي كان ولم يزل عملة الاحتياط الأساسية في العالم. وتظهر التقديرات الأخيرة أن ما لا يقل عن 65 في المئة من

مجم الاحتياطيات بالعملات لدى البنوك المركزية في مختلف أنحاء العالم هي بالدولار الأمريكي، ونتيجة للعجز

اللتام في الميزان التجاري والحساب الجاري الأمريكي فقد ارتفع الاحتياطي العالمي من الدولارات بسرعة فائقة خلال فترة الثمانينيات عشر شهراً للنتيجة في تشرين الثاني / نوفمبر الماضي (حسب آخر الإحصاءات المتوفرة) حيث بلغت هذه الزيادة نحو ألف مليار أو تريليون دولار. وتظهر ضخامة هذه الزيادة لو تمت مقارنتها مع الزيادة السابقة المماثلة من حيث الحجم والتي استغرقت قدماً من الزمن تقريباً. فالبنوك المركزية العالمية إذا اضطرت لتمويل العجز التجاري الأمريكي من أجل المحافظة على استقرار أسعار عملاتها، وقد أصبح لديها الآن احتياطي من الدولارات يقدر مجموعه بنحو 2,3 تريليون دولار.

تحسين القدرة التنافسية لصادرات الأميركية يتطلب تخفيضاً إضافياً لسعر الدولار

تأثير الإيرادات النفطية لدول الخليج بالدولار الأمريكي 1999-2004

الدولة	1999	2000	2001	2002	2003	2004
السعودية	44.9	70.4	57.9	55.0	80.8	110.0
الكويت	11.0	18.5	15.7	11.6	18.9	23.2
الإمارات	15.0	19.0	15.2	14.2	23.7	29.3
قطر	4.8	6.7	6.0	7.1	9.4	11.2
البحرين	1.7	4.5	3.9	4.2	4.5	6.0
عمان	5.5	8.9	7.8	7.5	8.2	7.6
المجموع	82.9	128.0	106.5	99.6	145.5	187.3
نسبة التغير (%)	-	54.4	-16.8	-6.5	46.1	28.7



في القوة الشرائية. وهذا الاستنتاج قد يبدو صحيحاً من الناحية النظرية، ولكن لا بد من بعض الملاحظات بشأنه. فالانخفاض في القدرة الشرائية ينطبق فقط على ذلك الشريحة من الإيرادات التي صرفت أو ستصرف فعلاً وبغرض شراء السلع والخدمات من دول اليورو. وفي أقصى الحالات فإن هذا الأمر لا ينطبق على أكثر من 50 في المئة من مجمل الإيرادات النفطية.

من ناحية أخرى، لا بد من التنبيه أيضاً إلى أنه كما تضررت الدول النفطية من انخفاض سعر الدولار في الستين للماضيتين، فإنها استفادت في المقابل من ارتفاع سعره تجاه اليورو في السنوات الأربع السابقة، بحيث حققت زيادة في القدرة الشرائية لمعاداتها البترولية باليورو.

ويبقى القول بالطبع إنه لو أرادت دول الخليج العربية، وجميع الدول الأخرى المنتجة والمصدرة للبترول، التقليل من أثر أي تقلبات سلبية في سعر صرف الدولار على مداخيلها النفطية في المستقبل، فإن الخيار الوحيد الذي لا بد منه في هذا المجال هو تسعير النفط بوحدة حسابية تمثل سلة من العملات الرئيسية يدخل الدولار واليورو ضمنها. لكن خطوة كهذه تواجهها عقبات وعراقيل تقنية كثيرة وكذلك على ما يبدو معطيات سياسية واقتصادية. علماً أن قراراً لاستبدال الدولار بسلة عملات لتسعير النفط قد يؤدي إلى انخفاض إضافي في سعر الدولار ويضر بالتالي بالدول المنتجة من نواح أخرى القيمة الفعلية لاحتياجاتها المالية مثلاً أو استثماراتها بالدولار أو غير ذلك. وعلى أي حال فإن الدول العربية للمصدرة للنفط تبقى عاجزة عن إتخاذ قرار كهذا بغيرها فيما تبدو دول الأوبك غير مستعدة حتى الآن لبحت هذه الفكرة مرة أخرى أو الإنفتاح عليها، ما يعني في النهاية ضرورة تقبل ما يحدث للدولر والتأقلم معه حتى إشعار آخر.

ثانياً- الدولار والعملات العربية والاحتياجات المالية
ترتبط معظم العملات العربية كما سبق بشكل وثيق بالدولار الأمريكي. وهذا الأمر ليس مستغرباً في الدول الخليجية التي بُنيت اقتصاداتها أساساً على إيرادات النفط بالدولار، وهو أمر غير مستغرب في الدول العربية الأخرى حيث هناك عدد كبير من الدول في مختلف أنحاء

السياحية تأتي بالدولار بنسبة كبيرة منها. والرساميل العربية في الخارج التي تقدر بنحو 1,5 تريليون دولار يستثمر الجزء الأكبر منها بالدولار وفي الولايات المتحدة. أما المفارقة الرئيسية فهي أن الواردات العربية من أوروبا، ودول اليورو بشكل خاص، لم تنزل تشكّل الجزء الأكبر من مجمل الواردات وبمعدل يفوق 50 في المئة. وفي ضوء كل ذلك فإنه يجدر النظر بتمعن إلى الآثار الأساسية لانخفاض سعر صرف الدولار على الاقتصادات العربية، وسبل تخفيف وطأة هذه الآثار، وذلك ضمن العناوين الآتية:

أولاً: الدولار والإيرادات النفطية

لا شك بأن انعكاس انخفاض سعر القيمة الحقيقية الحاصل حتى الآن والمعمّل أو المتوقع في المستقبل على القيمة الحقيقية للمعادات النفطية العربية هو المحور الأساسي لتأثيرات انخفاض الدولار على العالم العربي؛ علماً أن هذه المشكلة تعدّ الدول العربية المصدرة للنفط وتصل دول الأوبك إجمالاً، والتي نظرت مرات عدة في العقود الماضية في سبل استبدال الدولار بعملة أو سلة عملات أخرى كوحدة لتسعير النفط، ولكن من دون جدوى حتى الآن. وقد جاء وقع هذا الأمر بشكل خاص منذ نهاية العام 2002 حيث تزامن التراجع المتواصل تقريباً في سعر الدولار مقابل اليورو مع ارتفاع

منافسة اليورو كعملة احتياط تُشكل ضغوطاً إضافية على سعر الدولار

أسعار النفط والإيرادات النفطية. وهكذا فلو تمّ قياس الإيرادات النفطية بالدولار يتبيّن أنها ازدادت 46 في المئة في العام 2003 ودم بما يقدر بنحو 29 في المئة في العام 2004. أما لو تمّ احتساب هذه الإيرادات باليورو وعلى أساس معدل سعر صرف اليورو مقابل الدولار، فيتبين أنها ازدادت 22 في المئة فقط في العام 2003 ودم 17 في المئة تقريباً في العام 2004. وبمعنى آخر يمكن القول إن الانخفاض في سعر صرف الدولار في الستين للماضيتين أفقد دول الخليج جزءاً مهماً من القيمة الشرائية لإيراداتها النفطية، كما أن استمرار منحنى الانخفاض في الدولار في المرحلة المقبلة سيؤدي إلى المزيد من الخسارة

تطوّر الإيرادات النفطية لدول الخليج بالقيمة الموزانة باليورو 1999-2004

الدولة	1999	2000	2001	2002	2003	2004
السعودية	41.4	75.1	64.6	58.2	71.4	88.3
الكويت	10.1	19.7	17.5	12.3	16.7	18.6
الإمارات	13.8	20.3	16.9	15.0	21.0	23.5
قطر	4.4	7.1	6.7	7.5	8.3	9.0
البحرين	1.6	4.8	4.4	4.4	4.0	4.8
عمان	5.1	9.5	8.7	7.9	7.2	6.1
المجموع	76.4	136.5	118.8	105.3	128.6	150.3
نسبية التغير %	-	78.7	-12.9	-11.4	22.1	16.9
نظر سعر صرف الدولار لكل يورو	1.085	0.9375	0.8956	0.9456	1.1312	1.2445

(إرقام أولية دورية)

EMIRATES COMPUTERS

Make technology work for you



EMIRATES
COMPUTERS



مقارنة بأسواق أوروبا وآسيا (خصوصاً في السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي عندما بدأت الغواضات النفطية بالتدفق إلى هذه الأسواق) وتوقع مجالات الاستثمار فيها. والواضح أن قيمة هذه الاستثمارات التي تقوّر بما لا يقل عن 1,5 تريليون دولار قد تراجعت اليوم محتمسة بالبورصة حتى الآن. لكن هذا التطور للرحلي قد لا يعني الكثير في نهاية الأمر. فالاستثمارات المعنوية هي بجزئها الأكبر استثمارات طويلة الأجل بعضها استثمارات مباشرة أيضاً. وهل كان ممكناً مثلاً تحويل الاستثمارات العربية بالأسهم الأميركية إلى الأسواق الأوروبية بسهولة استمساكاً لانخفاض سعر صرف الدولار، وهل من الضروري أن يقيس أصحاب الاستثمارات المعنوية قيمتها بمعيار البورو علماً أن الأرباح الناتجة عنها ستعود في النهاية إلى دول ترتبط اقتصاداتها بشكل وثيق بالدولار الأمريكي. هناك مجالات واسعة لمناقشة هذا الأمر لكن الشيء الواضح هو أن ما أصاب الاستثمارات العربية في السوق الأميركية من تراجع في قيمتها الفعلية بالعملة الأخرى التي ارتفعت مقابل الدولار، أصاب أيضاً جميع الاستثمارات الدولية الأخرى في السوق الأميركية وهي ضخمة جداً وتساوي أضعافاً عدة من الحجم الإجمالي لجميع الاقتصادات العربية.

وفي النهاية فإنه لا بد أن يشكل كل ما حدث في هذا المجال وخصوصاً ما استمر منحنى انخفاض الدولار واستقرار سعره على مستوى جيد في المدى الطويل، درساً مهماً للدول العربية فقعطي أهمية أكبر في المستقبل لتتوسع استثماراتها الخارجية بين الأسواق العالمية المختلفة وتعمل أيضاً على استعادة جزء متزايد من هذه الاستثمارات أو تشجيع عودتها لاستثمارها في أوطانها الأم. ■

العالم التي ربطت عملاتها أساساً بالدولار. لكنه لا بد من القول أيضاً إن الدول العربية عامة أخفقت في التأقلم مع التطورات العالمية المتسارعة في مجال النقد والمال في السنوات الأخيرة، أو أنها تأخرت في اللحاق بركب هذه التطورات. فظهور الجورو وترسيخ دوره تدريجياً على النطاق العالمي لم يستمر اهتماماً كافياً في العالم العربي ولم يؤد إلى تحوّل فاعل لاعتماده كمعيار نقدي إضافي. والتقلبات، ثم التراجع التدريجي في سعر صرف الدولار في السنوات الأخيرة، لم تؤد إلى ردة فعل ملحوظة أو واضحة في الدول العربية لاستغلال الفرص المناسبة والبدء بتنويع احتياطياتها المالية وتخفيض نسبة الدولار في هذه الاحتياطيات بشكل أساسي. وقد تكون الفرصة المثلّية للقيام بذلك قد انقضت الآن، لكن التنويع هذا يبقى ضرورياً وملحاً ولا بد من السير به وإن بكلفة أعلى.

إن السياسات والمؤثرات المالية التي تحكم سعر صرف الدولار تبقى بعيدة جداً عن نطاق وقدرات الاقتصادات العربية؛ أما ما تستطيع الدول العربية القيام به فهو التحوّل لما يجري والتقليل من مخاطره عليها من خلال تنويع احتياطياتها قدر الإمكان والتوجّه تدريجياً نحو ربط عملاتها بعملة من العملات الأساسية بدلاً من الدولار فقط، علماً أن هذا الأمر الأخير يتطلب أيضاً تحيّن الفرصة المناسبة من حيث سعر صرف الدولار وعلى أساس منطقات طويلة الأمد.

ثالثاً: اليورو والتجارة العربية الخارجية

سبق القول إنه فيما تشكل الإيرادات بالدولار الجزء الأكبر من الإيرادات العربية من الخارج، فإن لآلاف الدول من دول اليورو شكلت ما لا يقل عن 50 في المئة على المعتل من وارداتها الإجمالية في السنوات الأخيرة، ومما لا شك فيه أن ذلك معضلة من منظور الانخفاض الحاصل في سعر صرف الدولار، لكن هذه المعضلة لا تحل في يومنا هذا إلا من خلال عوامل السوق، وهي قابلة للحل. فارتفاع سعر اليورو قد أدّى وسيؤدي إلى زيادة التكلفة النسبية للمسلع المستوردة من دول اليورو وذلك بالعملات العربية التي تربط معظمها بالدولار. وهذا الأمر سيؤدي بدوره لا

محالة إلى تبديل جوهر في توزيع مصادر الواردات العربية بعيداً عن دول اليورو وباتجاه الولايات المتحدة ودول أخرى ترتبط عملاتها بالدولار بشكل وثيق. وما يخطئ على السلع المستوردة ينطبق أيضاً على الخدمات والعقود وجميع التعاملات التجارية الأخرى.

رابعاً: اليورو والاستثمارات العربية في الخارج

تشكّل الاستثمارات بالدولار الجزء الأكبر من الاستثمارات العربية الكبيرة جداً في الخارج، وذلك ليس لسبب سوى أن سوق المال الأميركية استقطبت أساساً الحصة الكبرى من هذه الاستثمارات بسبب ضخامتها

هبوط الدولار يلحق أضراراً مباشرة بالإيرادات النفطية والسياحية العربية وبلاحتياطيات والاستثمارات الخارجية

السرعة



الشخصيات المحترفة، الترجمة من عجب (مجاناً)، تلحق رصيفك بالرسائل الجوال (مجاناً)،
الاسم المتاح بأفضل الألقاب (مجاناً)، واستقبال فاكسك على يدك الخاص.



محمدي
نرسما انترنت

أكبر مزود لخدمة الإنترنت في المملكة

الإدارة الأميركية في الولاية الثانية بين الشعارات والضرورات

د. شفيق المصري

كل مظاهر الطغيان. ولكل الذين يعانون الطغيان أقول (الرئيس الأميركي) إن الولايات المتحدة سوف لن تهمل اضطهادكم ولن تعذر بلغاتكم. وللإصلاحيين الديموقراطيين الذين يواجهون الطغيان بإمكانهم أن يعرفوا أن أميركا ترى فيهم القادة المستقبليين لبلدهم الحر. أما الذين يتكبرون على الآخرين حرمتهم فإنهم لا يستحقونها لأنفسهم.

— أن الوقت لتحديث المؤسسات الاقتصادية (في أميركا) وذلك من أجل كفاية الحاجات الرافعة وتمكين كل أميركي من المساهمة في صنع مستقبل بلده. والإدارة عازمة على تطبيق أربع مستويات للمدارس وتوفير العناية الصحية ومجتمع للكلية وتطور الضمانات الاجتماعية والمساعدة في توفير السكن والعمل والمخترات... وجعل للجمع الأميركي الأمريكي أكثر ازدهاراً وعدالة ومساواة.

— عندما أعلن اسلافنا نظاماً جديداً للأجيال كانوا يستوحون أملاً قديماً ينتفخون بتحقيقه. ولا يزال الأمل قائماً والسيرة التاريخية مستمرة

الشرح الأميركي

يلاحظ أن هذه الشعارات جميعها تستند إلى أسلوب إنشائي — تبشيري من جهة وإلى استحضار قادة الولايات المتحدة وإرثها الديموقراطي من جهة ثانية، وإلى إخفاء كل مكان الانتقاد والمهاسب من جهة ثالثة. ولذلك يمكن استبعاد هذه الشعارات كلها من إطار السياسة الخارجية الأميركية كما استمرار على أرض الواقع. ولم يكن صدفة تواجد مجموعتين أميركيتين تستمعان معاً إلى خطاب الرئيس الأميركي، الأولى تصقّق استحقاقاً، والثانية تنشد استهجاناً. وسائل الدفاع الجوي الكثيفة والترتيبات البوليسية المشددة تحميان "خطاب الحرية" وتؤكدان القلق الأميركي اليومي الذي لم تجزع "الحرب على الإرهاب" — إزالته.

فالإدارة الأميركية، في ولايتها الثانية، تواجه في الداخل والخارج مجموعة خطيرة من التحديات للتعاضد، وعلى مستوى الداخل الأميركي يُلاحظ، وربما للمرة الأولى في الولايات المتحدة، الشرح الكبير في المجتمع السياسي الأميركي. وهذا الانقسام الخائفي لم يثنه مع انتهاء الحملة الانتخابية الرئاسية. ويبدو الرئيس الأميركي مضطراً الآن إلى إعادة الحقبة لهذا الجو السياسي المقلق، ولا سيما أن الساعي كلها تحاول أن صفحه الأخطار التي لا تزال قائمة من دون أية محاسبة. كما أن الطباق التي تسبب بهذه الأخطاء لا يزال حاكماً من دون أية مراجعة.

وإذا كانت الإدارة الأميركية تحاول الآن التركيز على هذه الشعارات للتكررة، فإن قصفاً كبيراً من المجتمع الأميركي يرفض أن يبقى مضطرباً، وعلى الصعيد الاقتصادي تبدو الانشائية للتعاضد أيضاً بين الطبقة المتوسطة — دافعة الضرائب، وبين

يقول بعض المراقبين أن الرئيس الأميركي جورج بوش ذكر كلمة "الحرية" أكثر من ثلاثين مرة في خطاب تنصيبه الذي جرى في 20/1/2005 لولاية ثانية. كذلك كثر الرئيس الأميركي عندا من العبارات الأخرى في الخطاب ذاته مثل الديموقراطية والكرامة الإنسانية والعدالة وسواها. وبذلك اتفقت آراء هؤلاء المراقبين أن الخطاب الرئاسي كان خلقياً ومثالياً إلى درجة أنه جاء خلواً من أي مضمون جدّي وتفصيلي.

ورأى آخرون أن التركيز للمكرر لهذه الأفكار ذاتها التي وردت في الخطاب دفعهم إلى التساؤل عن المصباح الأخرى التي اعتاد الرئيس على تكرارها مثل الحرب، على الإرهاب ومحور الشر وأمن أميركا... إلخ.

فهل حاول الرئيس الأميركي إطلاق شعارات جديدة لكي يسهل من خلالها إخفاء الضروريات الأخرى التي تؤكد على أن الإدارة الأميركية تزداد غرماً في المستقبل لعراق الذي يزداد عمقا؟ وهل حاول كذلك استخدام عبارات — شعارات أكثر جاذبية للمضمون ذاته الذي أكدّه الخطاب فعلاً ولكنه اعتبر الآن أن المهمة رسالية — حضارية — خلقية واجبة؟

وهل حاول هذا الخطاب اللجوء إلى سائر اللغات التي تنتقل الإدارة الأميركية في ولايتها الثانية لكي تصبح قابلة للتنفيذ بما في ذلك لغات الشرق أوسطية الرفاهة؟ يعتقد البعض أن هذا الخطاب الرئاسي لم يخرج عن التوقعات المرتبطة بالثانسة، وإنه لم يكن منتظراً أصلاً أن يطرق الرئيس إلى التفاصيل المطلوبة لتحديد سياسته خلال هذه الولاية الثانية. وسواء صرح هذا الاعتقاد أم خطأ فإن معالم السياسة الأميركية المقبلة لن تتغير كثيراً عما كانت عليه في الولاية الأولى سواء في شعاراتها أو في ضرورتها.

الشعارات

أما بالنسبة للشعارات التي وردت في خطاب الرئيس الأميركي فيمكن تلخيص أهمها:

— إن الحرية هدف كل مجتمع بشري. وللواطن يختار هذه الحرية ويحميها في ظل سيادة القانون. وعندما يتاح لروح الوطن أن تغفر عن نفسها فهي تستخدم المؤسسات التي تعكس التقاليد والثقافة لكل الوطن. وما على الآخرين إلا مساعدة الشعوب الباقية للحصول على حرياتها.

— رسالة أميركا تكمن في هذه المساعدة وتتجسد بندها إلى الجميع، وإذا ففقت من أجل حريتك فإننا سنقف معك. ونلزمي (أميركا) أن هذا الموقف مؤثّر وسريع الإنجاز لأن الغاية العظمى في إنهاء الطغيان تكمن في العمل المركز للأجيال للتعاقب.

— الحرية الفردية مرتبطة بالسيادة الشخصية. وإذا تستنى لأي مجتمع أن يصبح مجتمعاً ذا ملكية، يصبح كل مواطن مسؤولاً عن مصيره. وإذا كانت الحرية للجميع فإنها لا تعني استقلال الواحد عن الآخر، وإنما تهدد إلى مجتمع ديموقراطي متحرر من

الشركات العملاقة التي تعمل الإدارة الأميركية على توفير مصالحها في الداخل والخارج. وإذا كانت الشعارات التي أطلقها الرئيس الأميركي في خطاب التصديق قد أشارت إلى ضمانات اجتماعية متعده، فإن الضرورات الملغلة بعجز للوزارة الأميركية التزكاد، ويرفض فريق من الجمهوريين أنفسهم، وبمضامة للمبالغ المطلوبة لتوفير هذه الضمانات ... كلها تحول دون تحقيق الشعارات وإجرائها.

كلمة الحرب

ويلاحظ كذلك أن لغة ثنائية متعارضة - وقد تتفاقم - بين صلاحيات وممارسات وزارة الدفاع الأميركية وبين رقابة الكونغرس عليها، علماً أن هذه الرقابة لم تنجح لغاية الساعة وقد لا تنجح في المستقبل القريب أيضاً. كذلك فإن الكونغرس، وعلى الرغم من كونه الديمقراطي، لا يبدو مستعداً في هذه الولاية الثانية أن يتخلل عن دوره الرقابي المطلوب على أعمال الإدارة ذاتها. وإذا كانت التقاليد السياسية تعطي الرئيس الأميركي فسخة محددة قبل البدء بمحاسبته، فإن هذه الفسخة قد لا تكون طويلة مع الرئيس الحالي بالنظر للامتناعات للمشكلات التي تعرضت لها ولايته الأولى. ولغذاً بدأ بعض المراقبين بتحذير، الآن، ليس من رغبة الرئيس وإنما عن قدرته في ترجمة هذه الرغبة إلى إنجازات موعودة.

ومن هنا، فإن بعض الكتاب الأميركيين اعتبر خطاب الرئيس الأميركي أداة إخراج إضافية للرئيس ذاته لأن وعده التي تضمنتها الخطاب تنسفر عن نتائج إيجابية وبالتالي فإنه سيواجه قريباً انتقاداً من صدق هذه الوعود وأدرك استحالة تحقيقها. ويرى هؤلاء الكتاب أنه كان من الأنسب للرئيس الأميركي أن يلقي خطاباً أكثر صدقية في شعاراته كي لا يضطر إلى الاصطدام بضروراته.

والواقع أن المجتمع الأميركي ذاته بات مضطراً الآن إلى القبول ببعض القيود على حرية. هذه القيود التي فرضتها إجراءات الأمن الاحترازي بعد 11/9/2001. وبذلك فإن الحديث المثالي عن الحرية كجانب أساسي لعقيدة المواطن الأميركي لم يعد يتحقق بالصدقية ذاتها التي كانت متوفرة من قبل.

ومع ذلك يبقى السؤال الأساسي، هل تستطيع هذه الشعارات المتكررة عن الحرية والكرامة الإنسانية أن تنسني المواطن الأميركي الكلفة الباهظة التي تكبدها من الأرواح (1500 قتيل) والأموال (130 مليار دولار) في الحرب على العراق من دون أي ميكر صانق وصحيح، ولا أية مصلحة يمكن أن تعود له كدافع ضرائق؟

مع أوروبا وآسيا

أما في الخارج فإن الضرورات أكثر إلحاحاً وأشد وطأة، ومنها على سبيل المثال لا الحصر،

- العلاقات الأميركية - الأوروبية: وهذه للساعة تشكل - إخراجاً متزايداً للإدارة الأميركية. فالعروف أن للاتحاد الأوروبي مواقف سياسية واقتصادية وحتى ثقافية متميزة أصلاً عن المواقف الأميركية وسياساتها. إلا أن الاتحاد حرص على توثيق الشراكة الأميركية - الأوروبية بما يكفل التكافؤ والمصالح للتبادل وإنما يؤكد على الثوابت التاريخية في هذا الشأن. وكانت الانتخابات توجّه تذكراً، خلال الولاية الأولى، إلى الإدارة الأميركية لأنها لم تجد هذه الثوابت ولم تتعامل أصلاً مع الجانب الأوروبي كجليف - صديق. والواقع أن الأخطاء التي وقعت فيها هذه الإدارة كانت تزد تزد بشكل أو بآخر، إلى هذا الخلل في العلاقات،

ويعتقد المراقبون أن العام 2005 يجب أن يشهد إعادة نظر ترميمية لهذه العلاقات. ويبدو أن الإدارة الأميركية ذاتها سائرة في هذا الاتجاه حيث سيقوم الرئيس الأميركي بزيارته الأولى - في الولاية الثانية - إلى بروكسل في 22/2/2005 حيث يسعى إلى تصويب العلاقات الأميركية - الأوروبية من جهة، وإلى إمكانية تفعيل الحلف الأطلسي في بعض المناطق من جهة أخرى. وفي سياق هذين المسعين لا بد للرئيس الأميركي من أخذ الضرورات الأوروبية في الاعتبار ومن التخلي عن بعض الشعارات الأميركية وفرض قراراتها بالشكل الاستعلائي الذي شهدته الولاية الأولى ولم يكن ناجحاً في تطبيقه ولا في تنفيذه.

- العلاقات الأميركية - الآسيوية: والواقع أن الاهتمام المركز على أوروبا لا يدفع إلى استبعاد الهواجس الأميركية المتعلقة بالتهمة الاقتصادية الآسيوية من جهة، والوجه التنافسية الناتجة عنها من جهة مكملة. ويقول هنري كيسنجر في أحد مقالاته أن على الإدارة الأميركية أن تلم أن مركز النقل في العلاقات الدولية قد انتقل من الأطلسي إلى الباسيفيكي. ولذلك فهي مدعوة إلى الإسراع في التعامل مع هذه الظاهرة الجديدة بما يحقق مصالحها الحيوية أيضاً. وهذه الدعوة تستلزم، في رأيه، إنشاء علاقة وثيقة خالية من أية مشاكل أو تحديات مع الصين. وإذا استجابت الإدارة الأميركية لهذه الدعوة فإنها مضطرة إلى التخلي عن الهامس الأوسع من الشعارات التي أوردتها خطاب التصديق المتعلقة بالحرية والديموقراطية وما إليها...

ومع الشرق الأوسط

- العلاقات الأميركية - الشرق الأوسطية: حيث تضطر الإدارة الأميركية إلى القيام بحالات متعده من التعاطي، وهي كلها بعيدة عن الشعارات الأميركية التي تقدم ذكرها. فالعامل الأميركي مع إسرائيل محكوم بالضرورات التي تقرها إسرائيل نفسها إما مباشرة أو من خلال عملاتها الذين يشركون في إدارة بوش منذ الولاية الأولى. ولا يزال دور هؤلاء محفوظاً في الولاية الثانية.

والتعامل الأميركي مع بعض الدول الشرق أوسطية الأخرى من باكستان إلى المغرب يتكيف وفقاً للمصالح الأميركية، ويراعى بالتالي الضرورات العملية التي تضر عليها هذه الأنظمة. ولا يخفى أن معظم هذه الضرورات بعيد بل منافض لشعارات الحرية والديموقراطية التي تضمنتها الخطاب.

فالوضوح إذا لا يتوقف على تعريف الحرية والديموقراطية وإنما هو متوقف بالواقع على السياسة الأميركية ذاتها من جهة وعلى المكاسب الموعودة لهذه الأنظمة إذا تعاطت مع هذه السياسة من جهة مكملة.

والوضوح، بأموره الواقعية، يتعلق بالضرورات أكثر مما يستوحى من الشعارات. والضرورات الأميركية القائمة حالياً تتناول، خلال العام 2005 بالتحديد أي ضمن مهلة تفعيل القرار الأميركي، أن تجني ثمار هذه الولاية الثانية بما تيسر لها ذلك من مفاد مكاسب أو بما أمكن لها ذلك من تخفيف المخاطر وتقليل انعكاساتها. وهذه الصيغة تنطبق فعلاً على معظم الانتزاعات بالهجوم الأميركية الضاغطة من أفغانستان مروراً بإيران وتركيزاً على العراق وصولاً إلى إنجاز ما على الساحة الفلسطينية ومن ثم للنزاع اللبناني السوري - الإسرائيلي.

وإذا كان الأمر كذلك فلماذا الإنطاب إذا بشعارات الحرية والديموقراطية؟ لعلها غلاف السكر الذي يغطي الدماء الحية للرب. هذا إذا صبح أنه دواء فعلاً.



وزير التجارة والصناعة السعودي هاشم عبد الله يماني



جانب من المقاء

الملتقى الأول للمصدرين السعوديين التصدي لمعوقات التصدير

ما بين متطلبات الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية واستحقاق منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والانعكاسات المترتبة على الاتفاقيات التي تُعقد بين إحدى الدول ودول أجنبية، يلق المصدرون السعوديون على عتية استحقاقات كبيرة، فعلى الرغم من تسجيل الصادرات السعودية خلال النصف الأول من العام 2004 زيادة بنسبة 42 في المئة عن الفترة ذاتها للعام 2003، إلا أن الجزء الأكبر يعود إلى ارتفاع حجم وقيمة الصادرات النفطية، في حين لا تزال عقبات عديدة تحول دون اختراق أكبر للمنتجات السعودية إلى الأسواق العالمية. والواقع أن الإجماع على إنشاء الهيئة العامة للصادرات السعودية لم يبدد القلق الذي يساور المصدرين لنجاحه اعتماد معالجات ناجعة. وعكس اللقاء الأول للمصدرين السعوديين، الذي انعقد برعاية وزير التجارة والصناعة هاشم عبد الله يماني، ما يعانيه المصدر السعودي من مصاعب محلية بالدرجة الأولى لاسيما على صعيد ارتفاع رسوم الموانئ؛ أما إقليمياً، فإن الدعوات المتكررة التي أطلقها المصدرون السعوديون لانتهاج مبدأ للمعاملة بالمثل لمنتجات دول مجاورة ترسم معالم تازم على جبهة التعاون الاقتصادي البيني.

التمويل والائتمان التي توفرها المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية. كما أكد الخيار الاستراتيجي للمملكة بزيادة الصادرات غير النفطية التي ما زالت تشكل 12 في المئة فقط من مجمل صادرات المملكة، الأمر الذي يتطلب صياغة رؤيا استراتيجية وطنية شاملة لتحقيق ذلك الهدف.

والواقع أن كلام الوزير يماني حول ضرورة إيجاد جهاز متخصص لتنمية الصادرات أتى بمثابة استجابة للمطالب المتكررة للمصدرين السعوديين لجهة الإسراع في إنشاء هيئة الصادرات السعودية. وخلال اللقاء الأول للمصدرين

إتساقاً من النطق القائل بأن الخطوة الأولى على طريق العلاج هي معرفة البدء، عرض وزير التجارة والصناعة السعودي هاشم عبد الله يماني للعقبات التي تواجه الصادرات السعودية وهي: عدم وجود جهاز متخصص لتنمية الصادرات، ضعف عمليات التسويق والترويج، ضعف مشاركة القطاع الخاص في المعارض الخارجية، غياب المعلومات الكافية عن الأسواق الخارجية، ضعف إناء الشركات والمؤسسات بالتقوانين والأنظمة التي تحكم التصدير في الداخل والخارج. إضافة إلى ضعف الاستفادة من القروض وبرامج

شيخ الـ WTO

قسطت المملكة شوطاً طويلاً في المفاوضات المتعلقة بالانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، حيث تم التوصل إلى اتفاقيات مع معظم الشركاء التجاريين، وظل التوصل إلى اتفاقية مماثلة مع أميركا بمثابة حجر عثرة في مواجهة السعي السعودي للانخراط في الاقتصاد العالمي، وذلك بسبب المبالغة الشديدة في الشروط التي تضعها الولايات المتحدة والتي تهدف في جزء منها إلى إحداث تبنيوية في الاقتصاد السعودي، وإلى التعميل بإقامة منطقة تجارة حرة بين أميركا والسعودية. وكان الرد السعودي واضحاً ومباشراً حيث أشار الوزير يماني إلى أن قيام منطقة تجارة حرة ما بين المملكة والولايات المتحدة مرتبط بشكل مباشر بانضمام السعودية إلى منظمة التجارة العالمية، لكن اللغز أن المصدرين السعوديين يقفون على الضفة المقابلة في موضوع الانخراط في منظمة التجارة العالمية، فيعلن الزامل ويصرح أنه "ليس لنا مصلحة في الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية ونطالب في المقابل بدعم كامل لهيئة الصادرات، في حال أسست، على غرار الدول الكبرى مثل أميركا وغيرها". ويعمل موقفه بالقول: "منظمة التجارة العالمية لم تنقذ فرنسا من مقاطعة أميركا لها بسبب موقفها من حرب الخليج، وأرقنا شير إلى



أحمد الراجي



د. عبد الرحمن الزامل وصالح البراك



د. محمد الشمرى



حسن أبو داود

انقضاء هذا للتقى تضاعف لأنه يأتي في وقت دخلت فيه اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى حيز التنفيذ والتي يشترك فيها 17 دولة وتقضي بتفضيل الرسوم الجمركية بنسبة 100 في المئة.

إلا أن الجانب السعودي يقف متردداً حيال هذه الاتفاقية لاسيما لناحية القلق من تهريب السلع المشتركة العربية-الإسرائيلية الناجمة عن اتفاقيات المناطق الصناعية المؤهلة وفق ما يشير محمد الخطراوي من مصنع المدينة للإلاستيك والمنتجات الورقية، هذا طبعا إضافة إلى التفاصيل التطبيقية لهذه الاتفاقية كآلية تسوية النزاعات وغيرها.

وهنا يجد مدير عام الجمارك السعودية صالح البراك نفسه في موقف يستدعي التوضيح ليقول: «دورنا مقتصر على تطبيق الاتفاقيات التي توقتها السلطات المعنية؛ فوزارة المالية هي الجهة المسؤولة عن مسألة البت بالاتفاقيات الثنائية التي تعارض مع مصالح الملاك».

جودة الصناعة السعودية نافياً أن تكون نوعية المنتج هي السبب الرئيسي وراء عدم توقيع اتفاقية الشراكة. في المقابل، لا يخفي الزامل تشاؤمه حيال هذه المسألة حيث يرى أن الوضع بات أكثر تعقيداً بعد توقيع البحرين على اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتحدة، في الوقت الذي يتعاطى الأوروبيون مع دول مجلس التعاون كسوق مشتركة.

تسريب سلع إسرائيلية

مع دخول اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى حيز التطبيق مطلع العام الحالي، يرى الوزير يمانى أن «قيام هذه المنطقة يجب أن يحميها على وضع خطة لاستهداف أسواق محددة لبعض الدول وبمجموعة مختارة من المنتجات السعودية ذات الفول في تلك الأسواق». بدوره، أمل رئيس مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية عبدالرحمن بن علي الجريسي أن تعطي هذه الاتفاقية فرصة أفضل للمصنعين السعوديين، معتبراً أن أهمية

استمرار الموقف ضدنا في أميركا وغيرها حتى معالجة القضية الفلسطينية. إلا أن بعض الخبراء يرى أن الحلول العملية لدعم الصادرات تكمن في الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية حيث يعتبر د. محمد الشمرى أن اعتماد المملكة ليداً الاقتصاد الحر هو عامل مساعد على الانخراط في المنظمة العالمية دون أن يربط ذلك تغييرات هيكلية أو جوهريّة على بنية الاقتصاد السعودي.

صين أجيوب

15 عاماً والنشأ مستعمر ما بين دول مجلس التعاون والاتحاد الأوروبي في سبيل إيجاد سوق مشتركة ما بين هذين الكتلتين الاقتصاديتين، والنتيجة لم تهم بعد، وإذا كان أحمد الراجي من شركة الوطنية للصناعات يعتبر أنه هناك 10 إلى 15 في المئة من الصناعات السعودية المصدرة إلى الخارج تنقصها الجودة الامر الذي يؤخر الشراكة الخليجية الأوروبية، يشدد وكيل وزارة التجارة والصناعة صالح الحصين على

الكويتيون في لقاء المصنعين السعوديين

إلى السعودية يقابلها مغادرة نحو 600 ألف شاحنة وسيارة من السعودية إلى الكويت. ومنفذ الرقعي الذي يمر من خلاله إلى السعودية نحو 220 ألف سيارة وشاحنة من الكويت سنوياً يقابلها نحو 216 ألف سيارة وشاحنة من السعودية. ويقتصر الانسياب بين السعودية والكويت بنحو 7 مليارات ريال سنوياً مقارنة مع 7 مليارات ريال مع دولة الإمارات». وكما هي الحال في مسألة التكيف الكويتي وللنفذ الحدودي، يعاني قطاع التصدير السعودي من ارتفاع الرسوم الجمركية في الكويت. ويبدو هنا أيضاً أن مبدأ المعاملة بالمثل بات شامراً للصادرات السعودية.

بدوره، طالب أسامة الكردى وزيارتى التجارة في البلدين تحديداً ووزراء التجارة العرب عموماً بعدم استبدال الرسوم الجمركية للفاة بمعوقات مغفلة. في المقابل، دعا رجل الأعمال السعودي حسن أبو داود السلطات المعنية إلى الأخذ برأي رجال الأعمال الذين باتوا موجودين في مجلس الشورى وفي مجالس الغرف التجارية.

بدا لافتاً خلال اللقاء الأول للمصنعين السعوديين حضور وفد كويتي شارك في المناقشات عاكساً قناعة لدى الجانبين بضرورة تفعيل التبادل التجاري والتعاون الاقتصادي ما بين البلدين من خلال إزالة كافة العراقيل الحالية. وقد شغل حضور الوفد الكويتي فرصة مهمة لطرح المعوقات مسالة اشتراط تكيف كويتي للصادرات السعودية إلى العراق. وقد اعترض المصنعون السعوديون على هذه المعادلة حيث طالب سعد العجل من شركة العجل للتجارة والمقالات بالمعالجة الفورية لهذه المسألة والالتزام بكيول سعودي للمنتجات الكويتية إلى اليمن وغيرها. أما الطلب السعودي بقيام السلطات الكويتية بإيجاد منفذ جرمكي على الحدود بين البلدين فلا يزال من معوقات التجارة ما بين الجانبين بحسب مدير عام الجمارك السعودية صالح البراك الذي طالب بحل سريع ولا «تستطيع مبدأ المعاملة بالمثل». وفي هذا المجال، يوضح الزامل: «كدينا متفاناً مع الكويت. منفذ الخفجي الذي يمر من خلاله ما يقارب 729 ألف شاحنة وسيارة سنوياً من الكويت

تطورها "المتحدة للتنمية" بكلفة 2,5 مليار دولار

"اللؤلؤة - قطر"

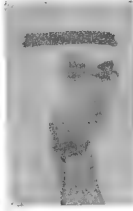
تبدأ بيع المرحلة الثانية



نيكولاس باشكuroف



خليل الشولي



حسن الفردان

الدوحة - "الاقتصاد والأعمال"

أعلنت الشركة المتحدة للتنمية، المطورة لمشروع "اللؤلؤة - قطر" بكلفة 2,5 مليار دولار، عن إطلاق المرحلة الثانية من المشروع للبيع في شهر شباط/فبراير الحالي، "نتيجة الطلب المتزايد والمبيعات التي تم تحقيقها منذ طرح المجموعة الأولى من العقارات للبيع"، بحسب رئيس مجلس الإدارة حسين الفردان.

وأضاف الفردان: "تأتي هذه الخطوة تماشياً مع نجاح تسويق المجموعة الأولى من العقارات في المرسى الرئيسي للجزيرة "بروتو عربية"، وفيل "لا بلاغ ويست" للمطلة على الشاطئ".

ورداً على سؤال لـ "الاقتصاد والأعمال" حول المنافسة مع المشاريع التي تشهدها دبي، أجاب الفردان: "أسعارنا أقل" من أسعار المشاريع الشاطئية الأخرى بنسبة 40 في المئة، كما أن مواصفاتها الفنية والهندسية ونوعيتها تتفوق على هذه المشاريع؛ علماً أن سعر المتر المربع في شقق "اللؤلؤة - قطر" يبلغ 8300 ريال قطري، في حين تراوح كلفة الفيل بين 2,5 و3 ملايين ريال. أما عن تأثير كلفة "تسونامي" على المشاريع العقارية الماثية الخليجية، فيعتبره الفردان إيجابياً كون منطقة الخليج محصورة وتوقعات الكوارث قليلة فيها. وبالنسبة لمشروع "اللؤلؤة - قطر"، فقد أجريتنا دراسات تأخذ في الاعتبار كافة المتغيرات الطبيعية التي يمكن أن تحدث للمئة سنة المقبلة.

الأسواق المستهدفة

من جانبها، قال خليل الشولي، المدير التنفيذي في الشركة المتحدة للتنمية، بإشراف أعمال الردم والاستصلاح للجزيرة، ووضع التصميم للبنية التحتية والمواصفات المعمارية للأبراج والفيل، ومن المتوقع أن تنهض أعمال بناء الأبراج السبعة الأولى

والفيل المحيطة بها في نهاية الربع الأول من هذا العام.

وأضاف الشولي بأن الشركة بصدد إصدار مناقصة للمقاولين، للتأمل لإنجاز أعمال البنية التحتية الخاصة بالجزيرة والأبراج السكنية ومواقف السيارات الخاصة بها والمنازل والشقق. وبالنسبة لتسويق المرحلة الثانية من المشروع، قال: "المرحلة الأولى استهدفت السوق المحلية

مشروع "اللؤلؤة - قطر"

تبلغ مساحة جزيرة "اللؤلؤة - قطر" نحو 4 ملايين متر مربع، وسيتم إنشاؤها على 4 مراحل حتى العام 2009، لتتضمن 10 مناطق على طراز "الريفيرا المتوسطي"، تُسكن نحو 30 ألف نسمة، إضافة إلى 3 فنادق، ومرفأ يستوعب 700 قارب، وما يفوق مساحة 60 ألف متر مربع من المحات التجارية ومراكز التسوق والطعام والدارس والمرافق الاجتماعية، على أن تستقبل الجزيرة أول القيمين مع انتهاء المرحلة الأولى في العام 2007.

القطرية، أما في المرحلة الثانية فسنركز على الأسواق الخليجية والعربية والأوروبية. علماً أن "اللؤلؤة - قطر" هو المشروع الوحيد في الدولة حتى الآن الذي يسمح بتملك الأجانب.

3500 فرصة عمل

بدوره، أكد نيكولاس باشكuroف، مدير التطوير في "اللؤلؤة - قطر"، بأن أحد أهم إنجازات المشروع، تحقيق ثلاثة من أصل خمسة أهداف رئيسية وضعتها الحكومة القطرية لتحقيق النمو الاقتصادي، وهي زيادة التنوع الاقتصادي وترويج الاستثمار لسدى القطاع الخاص وتعزيز التجارب الثقافية والتعليمية لدولة قطر.

وأشار باشكuroف إلى الدور المهم للمشروع في تنمية الاقتصاد المحلي، إذ يُتوقع أن يعمل على إنشائه أكثر من 22 ألف شخص، وتقدر أن يرضح ذلك نحو 600 مليون ريال قطري إلى الاقتصاد المحلي من خلال نفقاتهم المعيشية؛ كما سيوفر المشروع نحو 3500 فرصة عمل في الفنادق الثلاثة والمحال والمطاعم والمرافق التي تحتضنها الجزيرة.

دعوات الملوك

متطلبات تطوير المنتجات والخدمات المصرفية الإسلامية

• دور المصرف الإسلامية في تمويل المشاريع الكبرى

المصارف الإسلامية والقضايا الرقابية

• دور المصارف الإسلامية في تطوير أسواق رأس المال.

مستقبل صناديق الاستثمار الإسلامية

متطلبات تطوير المعايير المحاسبية والافصاح في المصارف الاسلامية

Al-Iktissad Wal-Aamat (Economy and Finance)



مصرف لبنان



بالتعاون مع

جمعية مصارف لبنان



هيئة المحاسبة والمراجعة
للمؤسسات المالية الإسلامية





محافظ البنك المركزي فاروق العبدية

مصر: معالجة الديون المصرفية بالتفاوض بدل الملاحقات القضائية

القاهرة - الاقتصاد والأعمال

رستخت الحكومة المصرية مقاربة جديدة لمعالجة مشكلة القروض المصرفية المتعثرة التي تقضي بإعتماد التفاوض بين البنوك والقرضين بدلاً من الملاحقات القضائية، وذلك بهدف التوصل إلى "حلول واقعية" وإنقاذ ما يمكن إنقاذه من القروض التي تجاوز حجمها سقف الأربعين مليار جنيه. وجاءت هذه الجهود بعد فشل الإجراءات التصاعدية التي لجأت إليها بعض البنوك، خلال السنوات الثلاث الماضية، حيث كانت الملاحقات البوليسية لرجال الأعمال المتعثرين هي آلية التعامل الوحيدة، إلا أن حكومة د. أحمد نظيف اعتمدت آلية جديدة للتعامل مع ملف التعثر المصرفي ما أدى إلى دفع تلك الجهود قدماً ووفر لها فرص النجاح.

في هذا الإطار، كشف أحمد عاطف أن اللجنة تستعد لعقد جلسات لتسوية الحالات المتعثرة التي تفوق مديونيات الواحدة منها 50 مليون جنيه. وستعقد لهذا الغرض لقاءات مع رؤساء بنوك "الأهلي" و"القاهرة" و"الاسكندرية" و"التنمية الصناعية" و"تنمية الصادرات" و"مصر ومانيا" و"الأهلي سوسايتي جنرال" في حضور أصحاب هذه الملات. وأكد أحمد عاطف أن اتجاهاً تم مع محافظ البنك المركزي على رفع الحظر المفروض حالياً على التعامل بين البنوك والمتعثرين، والتعامل مع كل حالة وفق رؤية كل من البنوك ذات العلاقة، وفي ضوء ما تسفر عنه عمليات التسوية. كما تم الاتفاق مع محافظ البنك المركزي على أن تتنازل البنوك عن جزء من الغرامات وفوائد التأخير للفترة على المتعثرين، مقابل أن يتعهد هؤلاء بسداد كامل أصل الدين.

تسويات تاريخية

هذه الجهود الجماعية والتي يقودها البنك المركزي بالتعاون مع أجهزة رسمية أخرى، ساهمت في خلق مناخ إيجابي يتعامل مع قضية التعثر بروح جديدة متفهمة ورابعة في الوصول إلى حل. وفي ظل هذا المناخ جاءت الفرصة مؤاتية لإنجاز عدد من الاتفاقيات تعتبرها الدوائر المصرفية "تسويات تاريخية" نظراً لضخامة حجم المديونيات التي شملتها، من جهة، وتأثير الشركات للمدينة صاحبة هذه التسويات على حركة السوق من جهة أخرى.

في مقدم هذه التسويات، التسوية التي قادها البنك المركزي المصري، على مدى عام

تحت إشراف النائب العام والبنك المركزي. ومثل هذه التسويات يمكن أن يستفيد منها عدد كبير من رجال الأعمال الهاربين إلى خارج البلاد، في مقدمهم رامي نجح الهارب إلى باريس والذي بدأ بالفعل في إجراء اتصالات ومفاوضات مع البنوك الدافئة عبر محاميه في القاهرة. كما استعاد منها بالفعل عدد من رجال الأعمال العائدين بعد رحلة هروب من أمثال ياسين عجلان المتهم في قضية "نواب القروض".

أما المحور الثالث فيتمثل في تشكيل لجنة للتسويات في البنك المركزي مهمتها مراجعة مشاريع التسوية التي يتقدم بها العملاء المتعثرون للبنوك الدافئة وتحديد قواعد قبول أو رفض هذه التسويات مع رجال مرموقة كافية لخرق التفاوض في البنوك للتوصل إلى التسويات الملائمة.

وبل جانب هذه اللجنة، هناك لجنة أخرى بالدر إلى إنشائها اتحاد الصناعات، ويتولى رئاستها رجل الأعمال أحمد عاطف ومهمتها تلقي طلبات المتعثرين من رجال الصناعة وإدارة حوار تفاوضي مع البنوك بشأنها.

تسوية تاريخية مع "بهيبت"..
ومفاوضات مع "كج"

تركزت الخطة الحكومية لمعالجة ملف الديون على ثلاثة محاور رئيسية، بالفعل تنفيذاً. المحور الأول، يتمثل في إجراء تشريعي أنجزه البرلمان عبر تعديل المادة 133 من قانون البنوك رقم 8 لسنة 2003، وهو تعديل يجهز التصالح مع عملاء البنوك للمتعثرين في أي من مراحل التقاضي، وكذلك التصالح حتى بعد صدور حكم قضائي نهائي، بمعنى إمكانية السداد بعد صدور أحكام بالسجن، وإلغاء الأحكام.

هذا التعديل جاء بمثابة زرع "السكين" عن رغبة الضحايا وفتح باب الأمل أمام من صدرت بحقهم أحكام بالسجن لإمكانية استئناف التفاوض مع البنوك والتوصل لتسويات عاجلة يتم بموجبها سداد القروض تمهيداً لإطلاق سراحهم. وهذا التعديل يمكن أن يستفيد منه رجال أعمال عديدون مثل حسام أبو الفتوح والجارحي والهوري وعلي الصوفي.

ويتمثل المحور الثاني من خطة الحكومة، في تيسيرات أصدرها النائب العام للمستشار ماهر عبد الواحد وتقضي برفع أسماء رجال الأعمال الهاربين خارج البلاد من قوائم ترقب الوصول في المطارات واللوائح، وكذلك إلغاء قرارات المنع من السفر الخاصة ببعض هؤلاء المدينين والسماح لهم بإدارة مشروعاتهم وإعادة تشغيلها تحت إشراف البنوك لتمكينهم من السداد أو التوصل إلى تسويات ملائمة مع البنوك بضغط التقدم بمشاريع للتسوية إلى الجهات المختصة

إيران و"تنمية الصابرات".

كما استفاد من مناخ التسويات أيضاً عدد من رجال الأعمال اللذين يمتلئ تراوح بين 100 و300 مليون جنيه حيث تم رفع التحفظ عن ممتلكاتهم والسماح لهم بإدارة مشروعاتهم تحت إشراف الأجهزة المختصة.

إغلاق الملف

على خلفية هذه التسويات، تسال دوائر الأعمال المصرية إذا ما كان بالإمكان أن يشهد العام الجاري نهاية ملف التعتير المصري من مصر.

رداً على هذا السؤال، يقول محافظ البنك المركزي المصري، د. فاروق العبدية، هناك خطة لإنجاز ملف التعتيرين قبل نهاية العام 2005، والبنوك مطالبة بوضع خطط مع عملاتها التعتيرين تحدد من خلالها فترات زمنية محددة لإنجاز 2005 موعداً لإنجاز هذه وتجاهيل موعد الإنجاز هذه الخطة وليس لإنجاز تحصيل الأموال. وقال على كل بنك أن يضع الصيغة التي يراها مناسبة لتسوية مديونيته مع الشركات المتعثرة، هذا في حال كان هو الدائن الوحيد، أما في حال وجود أكثر من بنك دائن فيجب أن تسير المفاوضات بمشاركة جميع البنوك الدائنة ويكون البنك الأعلى في المديونية هو المسؤول عن الملف حتى لا يحدث تضارب بين البنوك.

وأوضح العبدية أنه تم تشكيل آلية تحكم داخل البنك المركزي يتم من خلالها حل مشاكل التعتير بطريقة تفاوضية، بعيداً عن المحاكم، ومهمة هذه الآلية النظر في القروض التي تراوح بين 50 و100 مليون جنيه. وأكد أن الاتجاه الجديد هو عدم اللجوء إلى القضاء إلا بعد استنفاد كل الإجراءات الودية والتفاوضية. كما سيتم اللجوء إلى إجراء مصالحات مع الذين صدرت بحكمهم أحكام نهائية.

وقال محافظ البنك المركزي إن تعديل المادة 133 الخاصة بالمصالحة مع التعتيرين الذين صدرت ضدهم أحكام نهائية لا يعني مساراً لهم بالتعتيرين الآخرين الذين لم تصل خلافتهم مع البنوك إلى القضاء، لأن القانون أكد على أن من صدر ضده حكم نهائي عليه سداد كامل المديونية كشرط للتصالح. أما التعتيرين الآخرين فيستدسون نسبة من الدينون لإثبات الجدية وتبسيط باقي الدينون على سنوات، مع إمكانية ضخ استثمارات جديدة في مشاريعهم، وهذه مميزات خاصة بهؤلاء دون غيرهم. ■



رامي لنج

رئيساً لمجلس الإدارة وعضواً منتدباً للمجموعة، ويُعين لكل شركة في المجموعة عضو منتدب ومدير مالي بالاتفاق مع د. بهجت.

وتضخمت التسوية أيضاً أن تبدأ البنوك بضخ احتياجات هذه الشركات من أموال، وفق شروط محددة، خلال الأشهر الثلاثة الأولى من بدء الاتفاق، أي خلال الربع الأول من العام 2005، ثم تبدأ بضخ الاحتياجات بشكل كامل بعد انقضاء هذه الفترة، وتتم الاتفاق على تحويل التدهفات النقدية الناتجة عن أعمال هذه الشركات لصالح البنوك الدائنة، مقابل أن يسترد د. أحمد بهجت أسهماً بقيمة هذه التدهفات على أساس السعر الإسمي للسهم. وبنهاية السنوات السبع، مدة الاتفاقية، تكون البنوك الدائنة قد خرجت تماماً بحصولها على أموالها وعلى الربح المفقود عليه، ويسترد بهجت وبقية المساهمين أسهمهم مرة أخرى.

وفي السياق نفسه، يندرج ملف شركات "كبح غروب" المملوكة من رجل الأعمال المصري الهارب رامي لنج، الذي بدأ مفاوضات جادة مع أكبر البنوك الدائنة للمجموعة وهو بنك القاهرة، والذي تقدر مديونيته على المجموعة بنحو 1.8 مليار جنيه. وفي وقت بدأ البنك في تسهيل مجموعة من الأسهم الزهونة لديه والبالغة قيمتها نحو 300 مليون جنيه، برأصل رامي لنج من الشركات التي تدرج في القائمة، إلى القاهرة بـ"الصرف الإسلامي"، "الإسكندرية"، "مصر



أحمد بهجت

ونصف، مع شركات "بهجت غروب" والتي بلغت مديونياتها للبنوك 2,65 مليار جنيه موزعة على ثلاثة بنوك هي: "الأهلي المصري" و"الإسكندرية" و"مصر".

هذه المديونية توزعت على مجموعتين من الشركات. للمجموعة الأولى تملتها الشركة العالمية للإلكترونيات "بهجت إلكترونيكس"، وهي شركة قابضة تضم نحو 16 شركة تابعة، وتبلغ ديونها 1,3 مليار جنيه. والمجموعة الثانية هي مجموعة شركات الخدمات والتنمية التي تديرها شركة "بريم لاند" وتبلغ ديونها 1,2 مليار جنيه، وتلك أصولاً تبلغ نحو 1,7 مليار جنيه.

وقضت التسوية بأن تغطي المجموعة "بريم لاند" ديون المجموعة المساهمة للإلكترونيات، وأن تدخل البنوك الدائنة لمجموعة شركات العالمية كمساهمين في مجموعة شركات "بريم لاند" بما يوازي مديونياتها على المجموعة الأولى. وقد قدرت قيمة هذه الديون بنحو 80 في المئة من قيمة شركات المجموعة، بحيث يبقى لـ أحمد بهجت نسبة 20 في المئة من الأسهم.

إلى ذلك، تملك البنوك الدائنة نسبة 49 في المئة من أسهم مجموعة شركات العالمية للإلكترونيات، وتبقى نسبة الـ 51 في المئة ملكاً لباقي المساهمين. وبذلك تتحدر مجموعة شركات العالمية للإلكترونيات من جميع ديونها للبنوك الثلاثة، ويتم تعديل حقوق الملكية وفقاً لهيكالية توزع الأسهم الجديدة.

كما تضخمت التسوية ضرورة تحقيق أرباح سنوية بنسبة 8 في المئة من كل سهم بالقيم السوقية، أي بنسبة 56 في المئة خلال السنوات السبع التالية، وهي مدة الاتفاق. وتم الاتفاق أيضاً على تعيين د. أحمد بهجت

تراخيص مؤسسة نقد البحرين في 2004 17 لبنوك ومؤسسات مصرفية و 6 لشركات التأمين



أحمد عبد العزيز البسام

اللائحة: الاقتصاد والأعمال

صدرت مؤسسة نقد البحرين خلال العام 2004 الماضي 23 ترخيصاً لمؤسسات تعمل في مجال الصناعة المالية، وأصبح إجمالي المؤسسات للسكّلة بنهاية العام المذكور 367 مؤسسة.

واشتملت التراخيص الجديدة التي صدرت على 17 ترخيصاً لبنوك ومؤسسات مصرفية، و6 تراخيص لشركات تأمين وشركات تعمل في المجالات المتعلقة بقطاع التأمين.

أهم النشاطات

وفي إطار الهام للنوطة بمؤسسة نقد البحرين شهد العام المنصرم نشاطات متميزة لعلّ من مقدّمها الاندماج بين بنك ملي إيران وبنك صادرات إيران في مصرف واحد هو بنك المستقبل وبشراكة أساسية مع البنك الأهلي المّخذ.

وسيكون لبنك المستقبل نشاط يتجاوز حدود البحرين إلى منطقة الخليج لاسيّما تلك التي تتواجد فيها فروع للمصرفين الإيرانيين. كما شهد العام 2004 الترخيص لأول بنك صيني في الشرق الأوسط هو "بنك الصين" بالإضافة إلى الترخيص لبنك أي سي سي أي (ICICI) وهو أكبر بنوك القطاع الخاص في الهند. كما حصلت شركة "يوتي أي انترناشيونال ليمتد" على ترخيص لفتح مكتب تشغيلي في البحرين، وهي شركة مملوكة بالكامل من شركة "يو تي أي" أسيت مانجمنت كومياني برايفت ليمتد" التي تتخذ من بومباي مقراً لها.

وشركة "UTI" أسيت مانجمنت كومياني برايفت ليمتد" هي بدورها مملوكة من شركة "سيتي بنك أوف أنديا وبنك بارودا وبنجاب ناشيونال بنك، ولأيف إنشورنس كوربوريشن أوف أنديا. ومن الغرور أن يقوم مكتب UTI في البحرين بتسويق الصناديق الاستثمارية المحلية الخاصة بشركة "يو تي أي" أسيت مانجمنت كومياني برايفت، بالإضافة إلى صناديق الأوفشور والمّذجات الاستثمارية

أما على صعيد قطاع التأمين فاستقطبت البحرين شركة "إيون كوربوريشن" كبرى شركات وساطة التأمين والخدمات الاستثمارية حيث أسست شركة "إيون ري ميدل إيست" لتعمل إلى جانب شركة استشارات التأمين التابعة لها والقائمة في البحرين باسم "إيون ليمتد".

محلية وإقليمية

وقال أحمد عبد العزيز البسام مدير التراخيص والسياسات لدى مؤسسة نقد البحرين: "لا تزال البحرين هي الموقع المفضل للمؤسسات المالية في منطقة الشرق الأوسط" وأضاف: "نحننا في استقطاب مزيج من الشركات المؤسسة محلياً والمؤسسات الإقليمية والدولية، ولا شك أن أعمال هذه المؤسسات التي تقدّم معظمها خدماته لمنطقة الشرق الأوسط ستضيف قيمة للمركز المالي للبحرين".

يشار إلى أن المؤسسات المرخّص لها بلغت في بنهاية العام المنصرم 367 مؤسسة منها 189 مؤسسة مصرفية و 165 شركة تأمين و 13 شركة وساطة في سوق المال.

هيكل التراخيص

ومن جهتها تواصل المؤسسة تنفيذ العديد من البادرّات الرامية لتطوير الأطر الرقابية وتطوير السوق بفرض دعم النمو المطرد والتّخوّن التّواصل لصناعات الخدمات المالية في البحرين.

ومن الغرور أن تبدأ المؤسسة خلال العام الجاري العمل على تنفيذ هيكل جديد للتراخيص والذي من شأنه أن يتيح المزيد من اللّونة للمؤسسات الرّاقية في ممارسة العمل من البحرين.

ومن شأن هذا الهيكل الموّكد للتراخيص، والذي سيركّز على النشاطات المّقرّ ممارستها بدلاً من التّركيز على نوع الشركات، أن يوكّد ويوطّر مختلف أطر الترخيص القائمة الآن والمّطّلة على القطاع المصرفي وقطاع التأمين وقطاع أسواق المال في البحرين.

وبعكس النظام الجديد دور المؤسسة باعتبارها الجهة الرّقابية للوّدة على قطاع الخدمات المالية في البحرين. وسوف يمثّل بالنسبة لمؤسسات القطاع المصرفي، من حيث الجوهر، محور إعادة تنسيق أكثر منه عملية تغيير جوهرية في طريقة عمل هذه المؤسسات.

وقال البسام: "لغير أن تطبق نظام التراخيص الجديد بالإضافة إلى الدّليل الإرشادي لقطاع التأمين يتطلّب من شركات التأمين الأوفشور إعادة هيكلة عملياتها".

الرّغبة لشركة "يو تي أي" انترناشيونال ليمتد" في أوساط الأفراد والمؤسسات من المستثمرين ذوي اللّامة المالية العالية في منطقة الخليج.

وخلال العام الماضي فتحت مؤسسة نقد البحرين ترخيصاً لبنك التنمية الصناعي التركي، وبموجب هذا الترخيص سيقدّم البنك وحدة مصرفية خارجية "أوفشور" في البحرين في أول بادئة من هذا البنك لفتح فرع له خارج تركيا. يذكّر أن بنك التنمية الصناعي التركي تأسّس في العام 1950 كأول بنك خاص للاستثمار والتنمية في تركيا من قبل الحكومة التركية وبنك تركيا المركزي، بالتعاون مع عدد من كبرى البنوك التجارية التركية وبيوتات الاستثمار الدولية.

كلّك أعطي ترخيص العام الماضي لشركة "اتش سي سيكوربيتيز أند انفيستمنتز" لتفتّح مكتباً تشغيلياً لها في البحرين لتقديم الخدمات الاستثمارية لشرحية الأفراد والمؤسسات في المنطقة ذات اللّامة المالية العالية. وهذه الشركة التي تتخذ من مصر مقراً لها هي مملوكة من قبل مجموعة "اتش سي" المصرية "مورغان ستانلي الشرق الأوسط". وتتخصّص هذه المجموعة التي تضمّ أيضاً "اتش سي" للوساطة و"اتش سي" إستانبول في أعمال الاستثمار المصري وإدارة الأصول وخدمات الوساطة في الأوراق المالية.

دليل عين دبي السياحية

دليل سياحة المنطقة الامتدادية



عين دبي

الدبي

ستوفر
غدا الأسواق
الآن

www.dubaidubai.com

دولة دبي
SAUDI ARABIAN AIRWAYS

دولة دبي
SAUDI ARABIAN AIRWAYS
www.saudi.ae
SAUDI ARABIAN AIRWAYS
SAUDI ARABIAN AIRWAYS

دولة دبي
SAUDI ARABIAN AIRWAYS
SAUDI ARABIAN AIRWAYS
SAUDI ARABIAN AIRWAYS

Info

The Official Information Service

mbe

العربية

A Middle East Channel

اجتماعات اللجنة العليا المصرية الأردنية توقيع 9 اتفاقيات وتنسيق في الشراكات الدولية



فيصل الفايز يراس الجانب الأردني

عمان - أمجد بكر

انتهت اجتماعات اللجنة العليا المصرية الأردنية، برئاسة رئيس الوزراء، في عمان، مؤخراً، برئاسة رئيس الوزراء، فيصل الفايز، و. أحمد نظيف، إلى توقيع تسع اتفاقيات شملت نواحي مختلفة، اقتصادية وسياسية وثقافية وقضائية، وتبادل ثلاثة مشاريع للدراسة.

وكان للتبادل التجاري بين البلدين حيز واضح من الاهتمام، فقد تم الاتفاق من حيث المبدأ على تفعيل اتفاقية التبادل التجاري الحر بين البلدين لإنهاء القوائم السلبية، وتسهيل وتبسيط إجراءات انسياب السلع، والتعاون في مجالات الترويج وإقامة المعارض المشتركة، وكذلك في مجال تعزيز التعاون الصناعي لجهة تحديد المواصفات والمعايير ومواءمتها مع المواصفات الدولية والإقليمية.

وأكد الجانبان على أهمية تطوير التعاون المشترك والتكامل العربي في ظل المتغيرات الدولية وتمدياتها. وكان تركيز على المزايا المشتركة التي تجمع بين مصر والأردن لجهة استغلالهما الاقتصادي وانخراطهما في اتفاقات شراكة مع الاتحاد الأوروبي وفي عضوية منظمة التجارة الدولية وتجربتهما الجديدة في اتفاقات إقامة المناطق الصناعية المؤهلة مع الولايات المتحدة الأميركية.

الفايز: التكامل لمواجهة التحديات

وفي كلمة القاها في افتتاح أعمال اللجنة العليا المشتركة أكد رئيس الوزراء الأردني فيصل الفايز دعم حكومته لجهود التكامل الاقتصادي العربي لمواجهة التحديات والمتغيرات الدولية. وقال: تسعى دائماً إلى ترسيخ مفهوم التكامل الاقتصادي العربي وتجسيده على أرض الواقع خصوصاً أننا نعيش في عصر التكتلات الاقتصادية التي يستحيل في ظلها لأي دولة أن تنمو بمفردها. وأضاف: لقد ارتبط البلدان الشقيقان باتفاقيات وبروتوكولات اقتصادية

العربية الكبرى والتي أصبحت بموجبها منتجات الدول العربية الأعضاء معفاة من الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب الأخرى ذات الأثر للمعامل بنسبة 100 في المئة اعتباراً من مطلع هذا العام.

وأكد الفايز سعي حكومته إلى تطوير كافة أوجه العلاقات الثنائية وعلى وجه الخصوص في المجال الاقتصادي والتجاري والاستثماري وقال: «ما زال بإمكاننا زيادة حجم التبادل التجاري بما يتناسب مع الإمكانيات الكبيرة المتوفرة وعلى أسس من المساواة في المعاملة المتوفرة». وشدد على ضرورة إيجاد آليات لتطوير التبادل التجاري والنهوض به لتعزيز حجم الاستثمارات المشتركة، حيث يعتبر الأردن ومصر، كما قال، نموذجاً يحتذى في هذا المجال على المستوى العربي. مشيراً إلى مشروع الربط الكهربائي الذي أصبح يضم سبع دول بعد انضمام ليبيا، إضافة إلى الأردن ومصر وسورية والعراق وتركيا ولبنان، وكذلك مشروع خط الغاز لتزويد الأردن باحتياجاته من الغاز المصري وتطويره لتزويد الدول العربية المجاورة من تركيا والدول الأوروبية.

وتجارية منذ أوائل الخمسينات، وكان لهذه الاتفاقيات آثار إيجابية متنامية على مسيرة العمل الشناشي. وبقي الحلم يراودنا باستمرار تطوير وتعزيز آفاق التعاون إلى أن وصلنا إلى اتفاقية التبادل التجاري الحر بين بلدينا العام 1998 والتي التسمت بالشمولية في معالجة قضايا وآليات التبادل التجاري. وفي الوقت نفسه، جاءت مرتكزة على البرنامج التنفيذي لمنطقة التجارة الحرة



فيصل الفايز:

العلاقات المصرية الأردنية

نموذج يحتذى



د. أحمد نظيف:

السعي المشترك لإزالة معوقات

التبادل التجاري والاستثماري

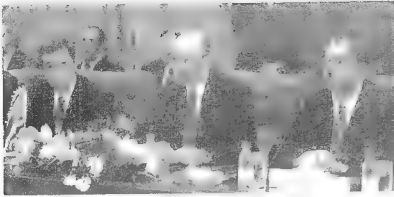


تنظيف: مضاعفة حجم التجارة

من جهته، قال رئيس الوزراء المصري د. أحمد نظيف: "تأتي اجتماعاتنا في عمان والعالم كله يشهد تطورات وتغيرات غير مسبقة حيث ازدهت بؤر التوتر ومناطق الصراع في كافة أنحاء العالم وخصوصاً في منطقتنا العربية ومنطقة الشرق الأوسط". وأربح عن أمه في أن تتوصل اللجنة العليا إلى الحلول العملية اللازمة لكافة العقبات والمشكلات التي قد تواجه انطلاق العلاقات المصرية الأردنية إلى الآفاق الواعدة التي يتطلع إليها البلدان والتي تتناسب مع ما يملكانه من مقومات وإمكانات مادية وبشرية.

ودعا نظيف إلى زيادة التنسيق والتشاور الاقتصادي بين البلدين، سواء في ما يتعلق بنتائج برامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي التي يطبقها البلدان، أو في ما يتعلق بنتائج ارتباط البلدين باتفاقيات شراكة مع الاتحاد الأوروبي وانضمامهما إلى منظمة التجارة العالمية وتجربتهما الجديدة في إقامة المناطق الصناعية المؤهلة التي تهدف إلى زيادة حجم صادرات البلدين إلى الولايات المتحدة الأمريكية وخلق فرص عمل جديدة لأبناء الشعبين. ودعا إلى التنسيق بين البلدين من أجل العمل على تعظيم آثاره الإيجابية للانضمام إلى هذه الهيئات والمؤسسات الدولية وتخفيض آثارها السلبية. وكذلك في ما يتعلق باتفاق الشراكة للتوسطية المعروف باسم إعلان اغادير والذي يضم، إضافة إلى مصر والأردن، كلاً من تونس والمغرب والذي يهدف إلى إقامة منطقة تجارة حرة بين الدول الأربع اعتباراً من مطلع العام الحالي، وهي اتفاقية مفتوحة للانضمام أي من الدول العربية الأخرى.

وحول التبادل التجاري بين البلدين دعا



د. أحمد نظيف يراس الجانب المصري

د. نظيف إلى مضاعفة حجم التبادل مرات عدة، وإلى تطبيق الأسس الاقتصادية السليمة التي تساهم في زيادة وسهولة انسياب السلع بينهما. ودعا الجهات والهيئات المعنية في البلدين العمل على إزالة العقبات والمشكلات التي تعترض حرية التجارة، سواء ما يتعلق بالواصفات القياسية أو بالإجراءات الرقابية أو الإدارية على الحدود أو غيرها من العوائق والقيود غير الجمركية، وإن اقتضى الأمر تطوير وتعديل التشريعات الداخلية في البلدين، أو تحديث وتطوير ما يحكم علاقات التبادل التجاري بين البلدين من اتفاقيات وبروتوكولات.

9 اتفاقيات

وأصدرت اللجنة العليا للشراكة إلى توقيع 9 اتفاقيات وبروتوكولات هي: اتفاقية تعاون في مجال الحماية المدنية.

البرنامج التنفيذي الثالث للعام 2005 لاتفاقية التعاون في مجال القوى العاملة. البرنامج التنفيذي في مجال التدريب

المهني للأعوام 2005-2007. البرنامج التنفيذي للتعاون السياحي للأعوام 2005-2007. بروتوكول التعاون في مجال ترميم الآثار.

بروتوكول تعاون في مجال الجيولوجيا والثروة المعدنية والدراسات الزلزالية.

مذكرة تفاهم لتنفيذ اتفاقية التعاون القانوني والقضائي بين البلدين.

اتفاقية تأج وتعاون بين الغرفة التجارية للقاهرة وغرفة تجارة عمان.

تفعيل الغرفة الاقتصادية الأردنية المصرية.

وتم تبادل ثلاثة مشاريع للدراسة، وهي: اتفاقية مجادلة تجارية بنظام الأوفست، مذكرة تفاهم حول التعاون بين مؤسستي الضمان الاجتماعي بين البلدين، والبرنامج التنفيذي لمذكرة التفاهم حول التعاون في مجال الأوقات والشؤون الإسلامية.

وأوصت اللجنة في ختام اجتماعاتها بتعديل اتفاقية التبادل التجاري الحز بين البلدين لإلغاء القوائم السلبية، ووضع آليات لتسهيل وتبسيط إجراءات التبادل التجاري من خلال تسريع إجراءات الإفراج الجمركي عن البضائع المتبادلة. كما دعا إلى التعاون في مجالات الترويج وقامة المعارض المشتركة للتعريف والترويج للسلع الوطنية والخدمات في البلدين، وتقديم كافة التسهيلات الممكنة. وكذلك تعزيز التعاون الصناعي وتوحيد المواصفات القياسية بين البلدين ومواءمتهما مع المواصفات الدولية والإقليمية، والعمل على استكمال الإجراءات المتعلقة بالوصول إلى اتفاقية اعتراف متبادل لشهادات المطابقة، والعمل على الاعتماد المتبادل لمختبرات الفحص في البلدين واعتماد نتائج الفحص لكل جانب على مواصفات الجانب الآخر. ■



د. نظيف والمفاتيح في لقاء في أنشاس

العلاقات المصرية السعودية في مرحلة جديدة صندوق للاستثمار ومشاريع صناعية مشتركة

الرياض - الإقتصاد والأعمال

أبواب مرحلة جديدة بعد أن عرفت درجات متفاوتة من التوتر خلال الفترة الماضية، وبالتالي فإنه من المتوقع أن تشهد التجارة البينية ما بين المملكة ومصر زخماً جديداً ينعكس زيادة على حجم التبادل التجاري بحيث يتجاوز المليار دولار للعام الحالي.

نجحت زيارة الوفد المصري برئاسة وزير التجارة الخارجية والصناعة رشيد محمد رشيد إلى السعودية في التوصل إلى حلحلة كافة المشكلات التجارية العالقة بين البلدين، وباتت العلاقات الاقتصادية المصرية-السعودية على



د. هشام بهاتي



الوزير المهندس رشيد محمد رشيد

وصناعة المواد الغذائية ودراسة إنشاء مشاريع إنتاجية مشتركة استناداً للمزايا النسبية في كلا البلدين. أما آلية التنفيذ فسترتبط بإطار زمني يحدد بالتعاون ما بين أعضاء الغرف التجارية والصناعية السعودية واتحاد الصناعات المصرية.

...وشراكة بين القطاع الخاص

استناداً إلى المثل القائل "ضرب الحديد وهو حام"، أوضح رئيس هيئة الاستثمار المصرية، زاهد بهاء الدين أنه تم إنشاء قسم خاص لتابعة وحل مشاكل المستثمرين السعوديين في مصر. وفي موازاة التشديد المصري على تطبيق مبدأ للعامل بالمثل في ما خص صارات الأدوية السعودية، تكللت زيارة الوفد المصري بتوقيع اتفاق إنشاء مشروع استثماري مصري-سعودي برأس مال 100 مليون دولار ما بين شركة "فاركو" لصناعة الأدوية ممثلة برئيس مجلس إدارتها، د. شيرين عباس حلمي و"مجموعة شركات

للاستثمار السعودي في مصر والسعودية برأس مال قدره 400 مليون دولار. ويتخصص الصندوق الأول بالاستثمار في القطاع الصناعي برأس مال 250 مليون دولار، في حين يركز الثاني على الاستثمار في البنية التحتية للتجارة البينية بين البلدين خصوصاً مشاكل النقل واللوائح وقواعد المنشأ، فضلاً عن الاشتراك في المعارض بهدف رفع كفاءة العمليات التصديرية. والواقع أن الرؤية المشتركة لتأسيس شراكة استراتيجية بين مصر والسعودية تنطلق بحسب الوزير رشيد من كون هذين البلدين يشكلان أكبر سوقين في المنطقة وبخلفهما القومي يبلغ نصف الدخل القومي العربي. ولتحقيق هذه الرؤية ينبغي إعانة النظر في هيكل ووظيفة مجلس الأعمال المصري-السعودي كي يصبح عنصرأ فعالاً في توجهات المرحلة الجديدة.

كذلك شكلت الزيارة المصرية منصفة لإطلاق مبادرة التكامل الصناعي ما بين البلدين (اسميًا في مجالات صناعة السيارات

بعد 4 أيام من المحادثات والاجتماعات، غادر الوفد المصري السعودية حاملاً معه مقررات اللجنة السعودية-المصرية المشتركة وأبرزها: العمل على زيادة حجم التبادل التجاري من 600 مليون دولار حالياً إلى أكثر من مليار دولار خلال العام 2005، وقف الإجراءات التي اتخذها جهاز مكافحة الدعم والإغراق في مصر بحق صادرات الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) والتي استمرت محوّر نقاش طوال 4 أعوام، ورفع الحظر المصري عن صادرات الفلفل السعودي مقابل قيام المملكة بإلغاء الحظر الذي فرضته على منتجات الدواجن وبعض المنتجات الزراعية المصرية.

واعتبر الوزير رشيد أن الجولة التي قام بها الوفد المصري بمثابة "بداية لمرحلة جديدة للوصول إلى مستويات جديدة من التبادل التجاري، لاسيما وأن الاجتماعات انتهت بالتوصل إلى الاتفاق على إنهاء مختلف المشكلات المطروحة من قبل الجانبين". وبدوره، أشار وزير التجارة والصناعة السعودي، د. هشام بهاتي إلى سعي البلدين للتوصل إلى تكامل صناعي مشترك، وفتح فرص الاستثمار المشتركة وتنويعها. وكان الوزيران ناقشا سبل تقوية البنية التحتية للسلع والخدمات كالتقل والمواصلات والتسهيلات الممنوحة لرجال الأعمال في كلا البلدين.

أول الغيث صندوق

لم تتأخر مسار للصالحات التجارية المصرية-السعودية عن الظهور، فجات عبر إعلان الاتفاق على تأسيس صندوقين



الوزير رشيد محمد رشيد، ورئيس مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية عبد الرحمن بن علي الجريسي

بترجي" السعودية ممثلة بالوزير العام د. محسن بترجي. ويضئ الاتفاق على إقامة مصنع مشترك للأدوية في مدينة جدة. كذلك تم توقيع عقد لإقامة مشروع مشترك لتصنيع الأجهزة الكهربائية ما بين مجموعة شركات أوليميك المصرية ومؤسسة العيسى السعودية، وتبلغ قيمة العقد 120 مليون دولار.

شائعات

وترددت مؤخراً شائعات كخبرة حول انسحاب عدد كبير من المستثمرين السعوديين في مصر جراء تعويم الجنيه المصري، الأمر الذي نفيه الوزير رشيد جملة وتفصيلاً موضحاً أن "سياسة التعويم تعد من السياسات الصحيحة للاقصاء المصري وتدعم المستثمرين السعوديين والمصريين". بل على

عن توجه عام وليس عن حالات فردية. فأننا لا نعلق على أية حالة فردية، بل إن الاتجاه العام يؤكد عدم تراجع الاستثمارات السعودية في مصر". ■

العكس، أفصح عن تقدم "سابك" لشراء إحدى شركات الأسمنت في مصر. وأكد ذلك أيضاً بهاء الدين بالقول: "لم نشهد انسحاب استثمارات سعودية من مصر. وأنا أتكلم هنا

وفد الغرف التجارية والصناعية السعودية

- عبد الرحمن بن علي الجريسي
- عبدالله علي بشرف
- فهد حمد الفراوي
- سليمان حمد الجبلي
- عبدالله خشم
- محمد حمود الموهلي
- عبدالله المكيان
- د. محمد حمد العقيلي
- فهد معجب الحامد
- عبد العزيز إبراهيم الجمال
- غازي أحمد الصياغ
- خالد عبدالله الحزيمي
- هشام عبد الجيد
- محمد عبدالله مرزوق
- حمد علي العلوي
- عمر صالح الحامدي
- خالد محمد الباطين
- محمد العمري
- عصام محمد
- محمد العبدالله الراجحي
- ايمن اسماعيل الدوي
- عماد الرفاعي
- عبد الحسني الحكير
- صوفي سالم ابراهيم
- محمد ابراهيم الصايل
- د. محمد قحفي
- د. سعود العشوي
- محمد ادريس علي
- محمد عبد العزيز الفايز
- عادل سعد للمر
- هاشم بن نهاد الخالدي

اعضاء الوفد المصري المرافق لوزير التجارة الخارجية والصناعة

- زياد بهاء الدين (رئيس الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة)
- محمد ابو القمصان (رئيس قطاع سياسات التجارة الخارجية)
- عبد الرحمن فوزي (رئيس قطاع الاتفاقيات التجارية)
- اللواء محمد البنا (رئيس الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات)
- الشوقاي حنفي (رئيس التمثيل التجاري)
- سعد عبدالله (مدير عام الاتفاقيات التجارية)
- د. صلتوت الحداد (رئيس الحجر الزراعي)
- د. احمد توفيق محمد (رئيس الحجر البيطري)
- د. اسماء الخولي (وكيل اول وزارة الصحة لشؤون الصيانة)
- جلال ابو الفتوح (رئيس مصلحة الجمارك)
- شريف احمد شريف (مدير مكتب وزير التجارة الخارجية والصناعة)
- محمد احمد فوزي (وزارة الخارجية)
- محمد الهواري (وزارة التجارة الخارجية والصناعة)
- عبد الله نصار (وزارة التجارة الخارجية والصناعة)
- حسن عامر (وزارة التجارة الخارجية والصناعة)
- عبد الناصر عارف (وزارة التجارة الخارجية والصناعة)
- يسري الهواري (وزارة التجارة الخارجية والصناعة)
- محمد احمد عبد الجواد (قنصل الشؤون التجارية)
- سليمان خليل سليمان (نائب قنصل الشؤون التجارية)
- جلال الزبوية (رئيس اتحاد الصناعات المصرية)
- مصطفى الاحول (مجلس الاعمال المصري السعودي)
- د. محمد هاني التواني (جمعية رجال الاعمال)
- حمزة الخولي (الشركة العربية الاولى للتنمية والاستثمار)
- محمد احمد داود (شركة داود للمحركات)
- شيرين عباس حلمي (شركة فاركو للايدوية)
- ياسر اللواتي (مجموعة العالمية هيرمس القابضة)
- محمود خطاب (نائب رئيس مجلس ادارة جمعية شباب الاعمال)
- نهاد رجب (عضو مجلس ادارة جمعية شباب الاعمال)
- عمرو الفسأل (عضو مجلس ادارة جمعية شباب الاعمال)
- محمد زكي السويدي (عضو مجلس ادارة جمعية شباب الاعمال)



وفد جمعية موسياد لزيارة لرئيس مجلس الوزراء اللبناني عمر كرامي

جمعية موسياد التركية في زيارة الى لبنان وسورية تعزيز التبادل التجاري والاستثماري

اسعار النفط في تركيا.

ثم كانت لوفد جمعية "موسياد" زيارة الى غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت حيث كان في استقباله نائب رئيس اتحاد الغرف اللبنانية روبير دباس وأعضاء مجلس ادارة الغرفة اضافة الى عدد من رجال الأعمال اللبنانيين. وقد شكلت الزيارة فرصة لبحث فرص وآفاق التعاون. وقد اعتبر بيوكداي أن مجالات التعاون ما بين تركيا ولبنان عديدة وبرزها في قطاعات الانشاءات والواصلات والصناعات الثقيلة والمجوهرات فضلاً عن قطاع المنسوجات والمواد الغذائية.

يلذكر أن الصادرات التركية الى منطقة الشرق الاوسط بلغت خلال الأشهر العشرة الأولى من العام 2004 نحو 6,44 مليارات دولار أي ما قيمته 11,4 في المئة من إجمالي الصادرات التركية. في المقابل، فإن واردات تركيا من هذه المنطقة لم تتخط 4,7 مليارات دولار للفترة ذاتها أي أن تركيا تستورد من الشرق الاوسط قطعاً ما نسبته 5,4 في المئة من وارداتها الإجمالية. وفي سعيها الى تعزيز التبادل التجاري، انتهت تركيا استراتيجية مناطق التجارة الحرة فكانت اتفاقية منطقة التجارة الحرة مع المغرب والتي جرى توقيعها في نيسان/ أبريل من العام 2004، وتلا ذلك توقيع اتفاقية منطقة للتبادل التجاري مع تونس لتصبح نافذة كلياً خلال 8 أعوام. أما اتفاقية منطقة التجارة الحرة التركية- السورية فقد أرست لمرحلة جديدة من العلاقات الثنائية. كذلك فإن الجزائر وسلطنة عُمان حاضرت بقوة على الأجندة التركية. ■



حسن بيوكداي

بيوكداي إثر الزيارة أن الجمعية تسعى الى تحقيق حوار فاعل مع لبنان وزيادة حجم التبادل التجاري بين البلدين والذي لم يتجاوز 300 مليون دولار في العام 2003. كما أعرب بيوكداي عن أمله بأن يتم التوصل الى توقيع اتفاقية تجارة حرة مع لبنان، مشيراً الى أن استراتيجية الحكومة التركية تركز على دعم الاستقرار في البلدان المجاورة لتركيا، الأمر الذي لن يتحقق إلا من خلال تثبيت دعائم التعاون التجاري والاقتصادي ما بين تركيا والبلدان العربية، لا سيما وأن تركيا تسعى الى زيادة حجم تجارتها الخارجية من 160 مليار دولار حالياً الى نحو 400 مليار دولار في المستقبل القريب. ومع سعي تركيا الى استقطاب استثمارات بقيمة 15 مليار دولار ما بين العامين 2005 و2007، شدد بيوكداي على أن الفرصة مؤاتية في البلدان العربية وخصوصاً المنطقة منها لاستثمار الفوائض المالية الناجمة عن ارتفاع

تشهد العلاقات العربية التركية تطوراً سريعاً على كافة المستويات وبرزها المستوى الاقتصادي، فالعالم العربي يملك فوائض مالية تبحث عن قنوات استثمارية جديدة، في الوقت الذي توفر فيه تركيا بيئة صناعية متطورة مهية لاستقبال الأموال العربية. ومن المؤكد أن المال العربي سيستفيد من خطة التخصيص التي تنتهجها الحكومة التركية، على أن تساهم اتفاقيات مناطق التجارة الحرة الموقعة ما بين تركيا وعدد من البلدان العربية في تعزيز حجم التبادل التجاري الذي لا يزال متواضعاً.

يلعب القطاع الخاص دوراً أساسياً في دفع العلاقات الى مزيد من التحسن، ومن المبادرات في هذا المجال زيارة قام بها وفد من جمعية رجال الأعمال والصناعيين المستقلين الأتراك (موسياد) برئاسة نائب رئيس الجمعية حسن بيوكداي الى لبنان وسورية مؤخراً.

يرى القطاع الخاص التركي في البلدان العربية أسواقاً أساسية واستراتيجية للصادرات التركية. وتكتسب زيارة وفد "الموسياد" الى لبنان وسورية أهمية خاصة لا سيما وأن الجمعية تضم أكثر من 1200 رجل أعمال وصناعي يملكون 7 آلاف مؤسسة ومصنع، وتساهم هذه المؤسسات والصناعات بما نسبته 12 في المئة من إجمالي الدخل القومي في تركيا.

وقام الوفد برافقه سفير تركيا في لبنان جلال الدين كارت بزيارة خاصة لرئيس مجلس الوزراء عمر كرامي. وقد أوضح

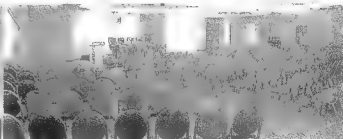
ABOU NAWAS
TUNIS

أبو نواس
تونس



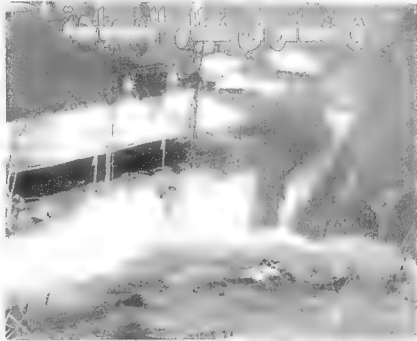
ملتقى النخبة

يقع فندق أبو نواس تونس الذي يعتبر العنوان الوحيد للرفاهية والإقامة الممتعة وسط العاصمة التونسية على مسافة 5 دقائق من المطار الدولي و في أحدث منطقة للأعمال.
كل التجهيزات الراقية للراحة والعمل والترفيه
282 غرفة و 30 جناحا حديثة التجهيز وجناح رئاسي
قاعات للاجتماعات والمؤتمرات تتسع لـ 1000 شخص
3 مطاعم باختصاصات متنوعة و نادي شهرياد للسهرات الممتعة



أضرار "تسونامي" على بلدان جنوب شرق آسيا

البلدان المتضررة من التسونامي



بيريت - الإقتصاد والأعمال

على الرغم من مرور أكثر من شهر على كارثة "تسونامي" التي ضربت منطقة جنوب شرق آسيا وأصابت نحو 12 بلداً بأضرار متفاوتة، فإن هذه البلدان المنكوبة لا يمكن لتاريخها من إحصاء حجم الأضرار التي سببها الزلزال العنيف سواء المباشرة منها أم غير المباشرة.

فحتى تاريخ كتابة هذه السطور كان الاهتمام مركزاً على أعمال الإغاثة العاجلة والبهجت عن الضحايا الذين فات عددهم الـ 200 ألف، مع مؤشرات تشير إلى أن العدد ما زال مرشحاً للتزايد.

ولذا، وعلى الرغم من الدمار والخراب الذي أصاب المناطق البحرية، فإن الكارثة هي إنسانية أكثر مما هي إقتصادية. بل يمكن القول إن الخسائر الاقتصادية لن يكون لها تأثير مؤثر بآراء كارثة ربما تكون أودت بنحو ربع مليون نسمة.

السياحة أولاً

أما إذا كان لا بد من استعراض الخسائر

دولار أميركي. غير أن الأضرار الفادحة كانت من نصيب أندونيسيا لا سيما لجهة الخسائر البشرية، فضلاً عن الأضرار الكبيرة التي أصابت الجزائر، حيث أتى الزلزال على بعضها بصورة كلية، في حين أن تأثيراً جزئياً أصاب تجهيزات الغاز وعمليات تصديره من جزيرة سومطرة.

المساعدات الفورية

وفي عملية التخفيف من آثار الكارثة وتمكين الدول المنكوبة من إعادة إعمار ما تهدم، فإن المحللين يشيرون إلى أن ذلك مرهون بمدى توافر المساعدات الفورية ومدى الالتزام بتنفيذ ما أعلن منها. فالمساعدات من البلدان الصناعية الأعضاء في "نادي باريس" لليون العالم الثالث تجاوزت الـ 4 مليارات دولار، يضاف إليها المساعدات الواردة من البلدان العربية وبلدان أخرى.

غير أن خلافاً من الشكوك تحوم حول مدى الالتزام بهذه المساعدات استناداً إلى تجارب سابقة سواء في حرب العراق أو في إيران الذي ضربها زلزال أودى بنحو 35 ألف قتيل في مدينة بام، فمن أصل مساعدات بأكثر من 100 مليون دولار لم تتسلم إيران فعلاً إلا نحو 20 في المئة منها.

وما يزيد من مخاوف عدم الالتزام بالمساعدات التي أعلن عنها هو احتمال حصول محاولات لتوظيف الموانع السياسية من قبل البلدان ذات النفوذ وفي طليعتها الولايات المتحدة الأميركية وأستراليا. وقد برز ذلك من خلال محاولة "الينتاغون" الأميركي زيادة عدد قواته البحرية بهدف توفير عمليات تدريب نموذجية لأفراد هذه القوات لا سيما في ظل الظروف التي تسود المناطق المنكوبة.

الديون الخارجية

والزلزال العنيف الذي ضرب جنوب شرق آسيا حرك الدول الأعضاء في نادي باريس للتلاقى من أجل إقرار مساعدات للدول المنكوبة من خلال الديون المترتبة عليها والقدرة بنحو 340 مليار دولار. وبالفعل عقد اجتماع في باريس بعد انقضاء 18 يوماً على حصول الكارثة وتقرر خلاله تجريد 5 مليارات دولار تمثل الفائدة على الأقساط من دون أصل الدين.

ردة الفعل الإيجابية على قرار "نادي باريس" جاءت من أندونيسيا وسريلانكا وسيشل، فاندونيسيا تبذل جهودها الخارجية نحو 135 مليار دولار وتترتب

الاقتصادية، فيمكن القول إن القطاع السياحي كان الأكثر تضرراً ولا سيما السياحة البحرية حول الشواطئ والجزر، نظراً لأن الزلزال الذي كان مصدره المحيط تسبب في إحداث مدّ بحري اندفعت أمواجه بسرعة كبيرة ففقدت كل ما كان في طريقها.

وتشير منظمة السياحة العالمية (WTO) للدلالة على مدى تآثر القطاع السياحي، إلى أن القطاع السياحي يؤمن في تلك المنطقة المنكوبة نحو 19 مليون وظيفة أي ما نسبته نحو 8,1 في المئة من إجمالي الوظائف.

والأرقام للتوافرة تشير إلى أن السياحة تشكل نحو 6 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي في تايلاند التي كانت الأقل تضرراً وفتحت خسائرها بصورة أولية بنحو 510 ملايين دولار أميركي. ويبدو أن على تايلاند بناء نحو 70 في المئة من المناطق المدمرة في خلال 3 أشهر.

أما سريلانكا التي أصيبت بأضرار بشرية واقتصادية كبيرة فمن التوقع أن تفقد نحو 1 في المئة من معدل نموها السنوي الذي قدر للعام 2004 بنحو 5,5 في المئة.

أما الهند وهي الأقل تضرراً نظراً لأن المناطق المنكوبة كانت من أقل المناطق تنمية، فقد قدرت أضرارها الأولية بنحو 390 مليون

عليها خدمة دين تفوق الـ 3 مليارات سنوياً. أما سيريلانكا فيبلغ إجمالي ديونها نحو 10 مليارات دولار.

أما البلدان الأخرى فرفضت أو تحفظت على قرار نادي باريس إما لأن ديونها ليست كبيرة أو لخوفها من أن يؤدي القبول بالتجميد إلى تقيؤص تصنيفها الائتماني في الأسواق المالية. خصوصاً لأن بعض البلدان مدنية إلى مؤسسات القطاع الخاص.

وعلى أي حال، فإن موضوع الديون سيبقى مفتوحاً أمام تطورات جديدة إما باتجاه اتخاذ قرارات أخرى حول إمكانية مساعدة البلدان المنكوبة من خلال "ورقة الديون".

تباطؤ النمو

وفي صورة عامة، وقبل أن نتجلى التغيرات الحقيقية لحجم الخسائر، فإن الآثار الاقتصادية للمحاربة لن تؤدي إلى حصول أزمتا شديدة التاثيرات والإنكسارات، بل أن الأمر قد يسفر عن حصول تباطؤ في معدلات نمو اقتصادات بلدان جنوب شرق آسيا التي شهدت معدلات عالية في السنوات الثلاث الماضية بعد أن تعافت من أزمتها المالية التي حصلت في العام 1997.

ويعد هذا الأثر الاقتصادي المحدود إلى متانة اقتصادات لكل البلدان وتنوع مصادر نواتجها المحلية، وإلى صناعاتها ذات الطابع التصديري، إضافة إلى أن ديونها الخارجية على الرغم من ضخامتها فإنها تبقى ضمن مستويات معقولة قياساً إلى نواتجها المحلية.

فعلى سبيل المثال ووفقاً لإحصاءات CIA - فإن بعض الدول المنكوبة يتسم اقتصادها بالآتي:

سيريلانكا: بلغ إجمالي الناتج المحلي بحسب تقديرات العام 2004 نحو 73,7 مليار دولار يتوزع بين الزراعة (19,9 في المئة) والصناعة (26,3 في المئة) والخدمات (53,8 في المئة). وتظهر موازنة العام 2004 عجزاً قدره نحو 1,3 مليار دولار. ويبلغ حجم الدين العام نحو 105,1 في المئة من إجمالي الناتج المحلي في حين يبلغ حجم الدين الخارجي 10,5 مليارات دولار.

تايلند: بلغ إجمالي الناتج المحلي حسب تقديرات العام 2004 نحو 477,5 مليار دولار موزعاً على الزراعة (9,8 في المئة) والصناعة (44 في المئة) والخدمات (46,3 في المئة). وأظهرت موازنة العام الماضي فائضاً قدره نحو 400 مليون دولار في ظل معدل البطالة متدنٍ نسبته 2,2 في المئة. أما الدين العام

الخارجية لا تزال ضمن المعدلات المعقولة قياساً إلى نواتجها المحلية الإجمالية. وعلى الرغم من بعض التشرهات القائمة لجهة ارتفاع نسب البطالة ووجود شرائح كبيرة تحت خط الفقر، فإن هذه البلدان قادرة على استيعاب الأضرار التي لحقت بها والتي طاولت بصورة خاصة القطاع السياحي.

غير أن الخسائر غير المباشرة تبقى مرهونة في المدى الذي سيتطلب القطاع السياحي لمعاودة نشاطه ليس من حيث إعادة بناء ما تهم، بل من حيث القدرة مجدداً على اجتذاب السياح من الخارج، ذلك أن ما حدث قد يشكل صدمة قوية قد تؤثر على التدفق السياحي، وحتى إشعار آخر، إلى جنوب شرق آسيا.

خسائر البلدان الأخرى

غير أن زلزال "تسونامي" لم تقتصر أضراره على جنوب شرق آسيا بل طاولت بلداناً أخرى لا سيما من حيث الخسائر البشرية التي أودت بحياة رعاياها الذين كانوا في إجازات سياحية في تلك المنطقة. أما تلف الخسائر الاقتصادية للمباشرة فإنها لم تظهر جلية بعد ولكنها برزت لدى مكاتب السياحة ومنظمي الرحلات في أوروبا وآسيا الذين سيتوقف نشاطهم في هذه المنطقة لمدة سنة أو أكثر.

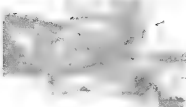
أما لجهة الخسائر الشالكة بشركات التأمين وشركات الإغارة بشكل خاص، فإن المعلومات المتاحة لتاريخه تشير إلى خسائر أولية محدودة تراوح بين 5 و 10 مليارات دولار. ويعزز العاملون في هذا القطاع محدودية الخسائر نسبياً إلى انخفاض الوعي التأميني عموماً في البلدان المنكوبة وإلى عدم وجود تأمينات لا سيما على الممتلكات.

هل هناك مستفيدون؟

وفي النظار الآخر حول ما إذا كان هناك مستفيدون على قاعدة "مصائب قوم عند قوم فوائد"، من المبكر الإجابة على هذا السؤال قبل جلاء الوضع وتبين مدى قوة البلدان المنكوبة على إزالة آثار الزلزال. إلا أنه وبعد انقضاء شهر ونيف يمكن التوقف عند واقع وسؤال.

الواقع أنه حصل على الفور تحول في حركة السياحة باتجاه كوريا والصين نتيجة للزلزال.

أما السؤال فهو: هل يكون للمشرق الأوسط نصيب من تحول بعض السياح من جنوب شرق آسيا لا سيما أولئك الذين يقصدون المناطق الدافئة؟ ■



فيتمثل بـ 46,6 في المئة من إجمالي الناتج المحلي في حين أن الدين الخارجي يبلغ 53,7 مليار دولار.

اندونيسيا: بلغ الناتج المحلي الإجمالي حسب تقديرات العام 2004 758,8 مليار دولار أميركي موزعاً على الزراعة (16,6 في المئة) والصناعة (43,6 في المئة) والخدمات (39,9 في المئة). وأظهرت موازنة العام 2004 التقديرية عجزاً بنحو 4 مليارات من أصل إيرادات مقدرة بلغت 40,91 مليار دولار. وبلغ حجم الدين العام 72,9 في المئة من إجمالي الناتج المحلي في حين بلغ الدين الخارجي 135,7 مليار دولار.

الهند: أما الهند التي كانت رفضت جميع أشكال للمساعدة فيبلغ الناتج المحلي الإجمالي لديها بحسب تقديرات العام 2004 نحو ما يزيد على 3 تريليونات دولار موزعاً بين الزراعة (23,6 في المئة) والصناعة (28,4 في المئة) والخدمات (48 في المئة). أما نسبة البطالة فهي في حدود 9 في المئة. وأظهرت موازنة العام 2004 التقديرية عجزاً ملحوظاً قدره نحو 28 مليار دولار في حين شكّل الدين العام 59,7 في المئة نسبة إلى الناتج الإجمالي، مع وجود دين خارجي قدره 104,7 مليارات دولار.

ويستنتج من هذه الأرقام - للأشهر، إلى أن اقتصادات هذه البلدان تتميز بالتوازن ويكونها دولا منتجة صناعياً وزراعياً وتحقق نمواً مطرداً في صادراتها. كما أن هذه البلدان لديها موارد نفطية متوافرة. أضف إلى ذلك، أن ديونها



هل تزيد السعودية طاقتها الانتاجية النفطية؟

* ناجي ابي عاد

تجّه الأنظار إلى احتياطات المملكة العربية السعودية الهائلة من النفط وقدراتها الإنتاجية الحالية والمتوقعة لتلبية الطلب المتنامي من الدول المستهلكة. وتولي أغلب التوقعات المنشورة حول مستقبل إمدادات النفط أهمية كبيرة لقدرة السعودية على رفع طاقتها الانتاجية من المستوى الحالي، البالغ نحو 11 مليون برميل في اليوم، إلى ما بين 20 و25 مليون برميل في العام 2015 وما بين 25 و30 مليوناً في العام 2022.

لكن لا بدّ من التساؤل عن موقف الرياض من هذه التوقعات، هل تسعى المملكة فعلاً إلى زيادة إنتاجها؟ وهل هي قادرة على ذلك؟

كبدى الدوائر السعودية في الرياض، كما في باقي دول الأوبك، تفوقاً كبيراً وجدياً من الشروع في عملية زيادة طاقتها الإنتاجية، ويرجع السبب إلى احتمال تناقص الطلب على هذه الخامات، ما قد يؤدي إلى تدهور مبيع في الأسعار. وتستحضر هذه الدول تجربة حرة خاضتها في أواخر التسعينيات حين زادت إنتاجها بشكل كبير في وقت كان الطلب العالمي يتراجع بسبب الأوضاع الاقتصادية، وخصوصاً الأزمة الكبيرة التي شهدتها دول جنوب شرق آسيا بين العامين 1997 و1999، فحكما تحتاج الدول المستهلكة إلى ضمان إمدادات النفط، فالدول المنتجة تحتاج أيضاً إلى ضمان استمرار الطلب.

ثم إن زيادة القدرات الإنتاجية النفطية تحتاج إلى استثمارات هائلة، في وقت تعاني الدول المنتجة من تضخم نفقاتها الجارية خصوصاً الرواتب والتعديلات الاجتماعية والتي يصعب تخفيضها. فهل تكون أسعار النفط بمستوى يسمح للسعودية أن تنضج الأموال لتطوير قدراتها الإنتاجية من النفط مع تلبية احتياجاتها المالية للتوسع؟ وهناك جانب آخر يتحكم في مسألة زيادة الطاقة الإنتاجية، هو الجانب التكنولوجي، فأغلب شركات النفط الأجنبية تنصّ على

أنها الوحيدة التي تمتلك التكنولوجيا الحديثة لتطوير المكامن النفطية، وبالتالي فإن الدول المنتجة وشركاتها الوطنية، وأرامكو في حال السعودية، هي في حاجة إلى خبرة هذه الشركات. ولكن السياسة السعودية ما زالت مضرة على أن القطاع النفطي في المملكة هو قطاع وطني ويدخل الشركات الأجنبية إلى هذا القطاع يبقى محصوراً في مجالات ضيقة جداً. والسؤال، هل السعودية بحاجة فعلاً إلى هذه القدرات التكنولوجية ما قد يضطرها إلى السماح بدخول شركات عالمية



متعششة إلى أخذ مركز لها في المملكة، أم أن أرامكو السعودية قادرة بطاقتها المالية والتكنولوجية على القيام بهذه المهمة؟ ويبقى سؤال أيضاً يتعلق بمسألة الاحتياطات النفطية في السعودية، وهي مسألة أثارها بعض المحللين الأميركيين مؤخراً بالقول أن هذه الاحتياطات أخذة في النضوب وأن الإنتاج النفطي السعودي وصل إلى مرحلة التروية ومن المحتمل أن يبدأ

قريباً مرحلة التراجع. ورداً على هذه التوقعات أعلنت أرامكو أرقاماً يستضيف منها قدرات سعودية هائلة في مجال النفط.

إلى تحديات النفط، ما التحديات التي تواجه المملكة في مجال الغاز الطبيعي؟ لا بدّ أولاً من الإشارة إلى أن عملية تطوير صناعة الغاز في السعودية بدأت في أواخر السبعينات عندما قررت المملكة بناء شبكة متكاملة للغاز الطبيعي في المنطقة الشرقية. وكان اعتماد هذه الشبكة على الغاز للمصاحب للنفط، في مرحلة كان إنتاج النفط يتصاعد بشكل سريع. كما لا بدّ من القول أن المملكة كانت من أول من أدرك حسناً الغاز الطبيعي، باعتباره يوفّر طاقة أنظف من النفط ومشتقاته، وأن استعماله في توليد الكهرباء وتحلية المياه أو في الصناعة، من شأنه أن يوفر كميات أكبر من النفط والمواد البترولية للتصدير. إلا أن صناعة الغاز في المملكة عانت منذ منتصف الثمانينات، مع انخفاض الإنتاج النفطي السعودي، وتذبذب في تذبذب ثم من النقص. وجرى ذلك في وقت شهد الطلب على الغاز الطبيعي نمواً هائلاً في المملكة بسبب النهضة الاقتصادية ولزدياد الطلب على الغاز ليس فقط كوقود ولأغراض توليد الكهرباء

وتحلية المياه، وإنما ككليم لصناعات البتروكيماويات. كل ذلك أدى إلى البدء بتطوير مكامن الغاز غير المصاحب، في المملكة، الذي بات ينتج بنسبة أكبر من الغاز المصاحب. إلا أن تطوير الغاز غير المصاحب يتطلب أموالاً وطاقات كبيرة، الأمر الذي دفع بولي العهد السعودي، الأمير عبد الله بن عبد العزيز، في 1/أيلول/ سبتمبر 1998، إلى دعوة الشركات العالمية لتقديم اقتراحاتها بشأن تطوير قطاع الغاز السعودي. وقد انتهت عملية التفاوض الطويلة مع هذه الشركات، في أوائل العام 2004، إلى توقيع أربعة عقود لاستكشاف الغاز الطبيعي في المملكة.

وتوقع هذه العقود بشير إلى تبدل في السياسة البترولية السعودية، إذ أنها العقود الأولى التي توقع مع شركات عالمية منذ تأميم المملكة لصناعاتها النفطية في السبعينات، واستناداً إلى الخشاش التي سيسفر عنها عمل هذه الشركات، مستقبلاً السياسة التي ستتبعها المملكة في السنوات المقبلة. ■

* خبير نفطي

محرك هيمس V8 سعة ٥.٠ لتر بقوة ٣٤٠ حصانا « نديم لا » « نديم لا » « نديم لا »
 مايقاشه تحسب عدد الأسطوانات لا أقصى توفير في استهلاك الوقود « نديم لا »
 (ESP) مع نظام التحكم بنمات العجلات لتوفير قيادة أكثر دقة « نديم لا »
 استعمار خلقي « نديم لا »
 عجلات مدنية قياس ١٨ بوصة « موديل ٢٠٠٥ »

CHRYSLER
 INSPIRATION COMES STANDARD



إليكم الإلهام بلا حدود... كرايسلر ٢٠٠ سي الجديدة قد وصلت!



٢٠٠٥
 ٢٠٠٥
 ٢٠٠٥

٢٠٠٥
 ٢٠٠٥
 ٢٠٠٥

٢٠٠٥

٢٠٠٥
 ٢٠٠٥
 ٢٠٠٥

٢٠٠٥
 ٢٠٠٥
 ٢٠٠٥

٢٠٠٥
 ٢٠٠٥
 ٢٠٠٥

٢٠٠٥
 ٢٠٠٥
 ٢٠٠٥

٢٠٠٥
 ٢٠٠٥
 ٢٠٠٥



التحدث للسيارات
 معاً خدمة أفضل
 معاً خدمة أفضل
 معاً خدمة أفضل

www.UMC.com.sa



الرئيس عمر كرامي متوسلاً من اليسار؛ وليد الرويح، فيصل الخزام وروؤف أبو زكي خلال الجلسة الافتتاحية

بيت الاستثمار الخليجي يجمع في بيروت المستثمرين والشركاء ملتقى النخبة

بيروت - نبيل الغصيني

النخبة يومي 22 و23 كانون الأول / ديسمبر الماضي ونظّمته مجموعة الاقتصاد والأعمال. وقد افتتح رئيس مجلس الوزراء اللبناني عمر كرامي الملتقى بحضور وزير الاقتصاد والتجارة عدنان القصار ووزيرة الدولة وفاء الضيقة حمزة ونخبة من المستثمرين ورجال الأعمال الخليجيين، إضافة إلى جمع من رجال الأعمال اللبنانيين.

وضع بيت الاستثمار الخليجي مفهوماً مبتكراً في التسويق والتواصل مع الشركاء، تمثل في جمع نخبة من المستثمرين في بيروت لإطلاعهم على الاستثمارات والأدوات الاستثمارية الجديدة التي ينقذها بيت الاستثمار، وكذلك لعرض أداء الشركات والصناديق التابعة له. حيث عقد بيت الاستثمار الخليجي "ملتقى

مؤتمر باريس 2، وعلى تحقيق الإصلاحات الاقتصادية والإدارية الضرورية لإزالة كل ما يعترض ويعرقل النشاط الاقتصادي وحركة الاستثمار والمحافظة على النظام الاقتصادي الحر والانفتاح على الاقتصاد الدولي.

فرض استثمارية مبتكرة

الهدف من تنظيم ملتقى النخبة عرضه رئيس مجلس إدارة بيت الاستثمار الخليجي فيصل الخزام، فقال: "سعدنا لأن يكون "ملتقى النخبة" نقطة التقاء تجمع المستثمرين والسؤولين في الجمهورية

وتطرق الرئيس كرامي إلى الوضع في لبنان قائلاً: "بغض النظر عن التباينات السياسية التي تعلمون بها والتي تعكس نظامه الديموقراطي الحي والنفّث، فقد حقق لبنان تسارعاً ملحوظاً في نسبة النمو في السنوات القليلة الماضية في ظل استقرار نقدي وجهود مستمرة لمعالجة مشكلة المالية العامة". ونوّه بانحسار الطلب على الدولار وانقلب طلباً قوياً متجدداً على الليرة اللبنانية ما يعكس الثقة الكاملة بالسياسة النقدية للمبعدة.

وأكد الرئيس كرامي عزم الحكومة على الإيفاء بالتعهدات التي قدمها لبنان أمام

افتتح الرئيس عمر كرامي الملتقى بكلمة أشار فيها إلى "أن تزايد إيرادات النفط ساهمت في ترسيخ التحول الجذري في أوضاع المالية العامة في الدول الخليجية. وأعيد بناء الاحتياطيات، وتنامي النشاط الاقتصادي بقوة وحيوية للسنة الثانية على التوالي. وهذه الإيجابيات تدفعنا جميعاً للتفكير جدياً في كيفية تحويل جزء أساسي من هذه الفوائض للاستثمار المباشر وغير المباشر في العالم العربي. ودراسة العوائق التي تقف في وجه ذلك". واعتبر أن "مستقبلنا يعتمد إلى حد كبير على قدرتنا واستعدادنا لتوفير البيئة المناسبة لتعمية الاستثمارات".

والأعمال دوراً حيوياً في الترويج للاستثمارات الإسلامية في البلدان العربية من خلال تنظيم سلسلة من المؤتمرات واللقاءات في عواصم عربية عدة، وتتوج الجموعة نشاطها هذا بمؤتمر حول المصارف والمؤسسات الإسلامية ستعظمه في بيروت يومي 13 و 14 نيسان / أبريل 2005 بزعامة مصرف لبنان.

وتابع: أنَّ انعقاد هذا الملتقى في بيروت إنما يعكس وجود علاقات لبنانية - خليجية قديمة ومعتمدة ترتكز على شبكة واسعة ومتنوعة من التعاملات والصداقات التي تربط بين اللبنانيين وبين الخليجيين. واعتبر 187 مليار دولار خلال العام الماضي، ولكن عليها تحسين مناخها الاستثماري، وبمروءة المزيد من الفرص المقلعة والجديدة لجذب الاستثمار إليها وفي طليعتها لبنان.

كذلك اعتبر أن "أمام البلدان العربية فرصة ثمينة للإفادة من الفوائض المالية الحالية الناجمة عن فورة النفط والتي تقدر بنحو 187 مليار دولار خلال العام الماضي، ولكن عليها تحسين مناخها الاستثماري، وبمروءة المزيد من الفرص المقلعة والجديدة لجذب الاستثمار إليها وفي طليعتها لبنان.

الاستثمار العقاري

يغطي القطاع العقاري بالحصة الأكبر من استثمارات بيت الاستثمار الخليجي الذي كان سابقاً في تأسيس العديد من الشركات والصناديق العقارية. ولم تعد استثمارات بيت التمويل الخليجي مقتصرة على القطاع العقاري في العالم العربي، بل تعدته لتصل إلى الولايات المتحدة الأميركية.

ومؤخراً أراح بيت الاستثمار الخليجي المسائر عن شركة مدائن العقارية والتي هي قيد التأسيس والتي ستستط من إمارة دبي في دولة الإمارات العربية المتحدة مقر لها. ويبلغ رأس المال المقترح لشركة مدائن نحو 300 مليون درهم إماراتي، وأوضح نائب رئيس أول الاستثمارات للباشرة في بيت الاستثمار الخليجي أسامة إبراهيم الصالح أن شركة مدائن ستمارس كافة الأنشطة العقارية سواء لحساب الشركة أو لحساب الفرد. وعن الدوافع الرئيسية التي شجعت على الاستثمار في القطاع العقاري في الإمارات، اعتبر أن المناخ الاستثماري في الإمارات مشجع جداً في ظل التطورات الاقتصادية والإنجازات الكبيرة التي تحققت. ووفقاً لأخر الإحصاءات، يوجد أكثر من 115 مشروعاً عقارياً كبيراً في



فيسال الفزان

دول المنطقة، مع توقع أن تحقق الاقتصادات الإقليمية معدلات نمو جيدة في نهاية السنة الحالية والسنة المقبلة أيضاً، نتيجة لارتفاع أسعار النفط من جهة والاستقرار الأمني وبوابر الحل السياسي من جهة أخرى.

توظيف الأموال

وكان مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي استهل الجلسة الافتتاحية مشيداً على أنَّ "ملتقى النخبة" يكتسب أهمية خاصة في هذه المرحلة بعد أن فتحت ببيروت ذراعها أمام المصارف الإسلامية. وقد لعبت مجموعة الاقتصاد



من اليسار: عبد العزيز الزامل وزميل الزامل محمد الزعري، وفاء الشبيكة حمزة، محمد لج، مدير المجلسي وأحمد عبد الغليل النوسري

اللبنانية مع الرؤساء التنفيذيين في دول مجلس التعاون الخليجي وعدد من شركائنا التابعة والزميلة في الخليج والولايات المتحدة الأميركية. حيث نرجو أن يجني هذا الملتقى ثماره من خلال ما سيستفد هؤلاء المتخصصون من رؤى وتطلعات وتوقعات حول الاستثمار في الأسواق المالية والاستثمارية. ونحن إذ نعد هذا الملتقى، لنعني أهمية مبادرة المؤسسات المالية والاستثمارية إلى التواصل مع المستثمرين، ما في ذلك من تعميق للروابط وبناء للثقة في ما بين هذه المؤسسات والمستثمرين، كما يعدُّ الملتقى فرصة جديدة للتعرف على شركائنا في المسيرة والوقوف على أبرز ما تحقق فيها من نجاحات وإنجازات.

كذلك تحدث الفزان عن مراحل التطور الذي عرفها بيت الاستثمار الخليجي، فأوضح أنه "انطلاقاً من تجربتنا الاستثمارية في المنطقة وانطلاقاً بتأسيس شركات واثقة في دول مجلس التعاون الخليجي، فإننا نؤكد بأن المنطقة العربية تتمتع بغرض استثمارية مهمة وجاذبة، خصوصاً إذا ما بدأت دولها بالخطى قُدماً بالسير على خطى الجمهورية اللبنانية وغيرها من الدول العربية التي فتحت ذراعها للمستثمرين العرب والأجانب على حد سواء".

وتابع قائلاً: "تسارعت وتيرة النمو العالمي والطلب المتزايد على أسعار النفط ما نتج عنه تجمع فوائض مالية تحتاج إلى منافذ لتوظيفها، ومن هنا فإن المنطقة تشهد الآن طفرة اقتصادية في أسواق الأسهم والعقار حيث تشهد أسعار أسهم الشركات المدرجة ارتفاعاً مستمراً، وتستمر النظرة الإيجابية للاستثمار في الأسواق المالية في



من اليمين: سامر الحاج، محمد الخفيمش ومايكل غرايمز
من اليمين: مارتن لايفيل مدير خدمات التمويل في بنك CIBC، محمد التقيش وأرين سميت



من اليمين: سامر الحاج، محمد الخفيمش ومايكل غرايمز

أسهم خاصة أميركية

نائب الرئيس التنفيذي في بيت الاستثمار الخليجي سامر الحاج أوضح أن شركة TransOcean Capital هي الذراع الاستثمارية لبيت الاستثمار الخليجي في ما يتعلق بتملك الأسهم الخاصة في الولايات المتحدة، وخلال العامين المنصرمين، قامت الشركة باستثمارين مهمين في شركة هالكور Halcore لصناعة سيارات الإسعاف وشركة سترونغ هيفن Stronghaven لصناعة التغليف.

كذلك أشار الحاج إلى أن "الهدف من تملك الشركات الخاصة هو التحكم التام بالشركة خصوصاً لنهاية العمل وفق مقتضيات الشريعة وضمان عدم وجود الديون للبنكة الزبوتية، فضلاً عن إعادة جدولة تمويل الشركة ووضع أموال إضافية في رأس المال". وأضاف أن "تقديم القسيمة للضافة مرتبط بالدرجة الأولى في اكتشاف مواطن الضعف في الشركة التي جرى تملكها، إضافة إلى إعادة هيكلتها المالية والقانونية. كما يمكن تقديم قيمة مضافة من خلال التحكم الكامل بإدارة الشركة، إضافة

2002 نحو 8,5 مليارات دولار مع العلم أن حجم مبيعات المكاتب الطبية الحالي يشكل فقط 5 في المئة من إجمالي سوق العقارات في أميركا".

وأوضح العلي أنه بناء على دراسة حول قطاع الرعاية الصحية في الولايات المتحدة، تبين أن قيمة مبيعات المكاتب الطبية للمباعة ارتفعت إلى 1,3 مليار دولار في العام 2003، كما أن قيمة أملاك مبانى المكاتب الطبية المعروضة للبيع في الربع الثاني من العام 2004 بلغت 630 مليون دولار. إضافة إلى ذلك، أظهرت الدراسة أن للمستشفيات نفسها باتت تعتمد بشكل متزايد على العيادات الخارجية التابعة لها كمصدر للدخل. وانطلاقاً من هذه المعطيات، كان إقدام بيت الاستثمار الخليجي على تأسيس شركة Innovest Capital بالتحالف مع شركة Landmark Healthcare Facilities، وهي شركة رائدة في مجال إنشاء مبانى المكاتب الطبية في الولايات المتحدة، وتوقع العلي أن تصل العوائد الجارية في المتوسط إلى نحو 9 في المئة، والعام على الاستثمار إلى 12 في المئة على مدى فترة الاستثمار التي تمتد من 5 إلى 7 سنوات.

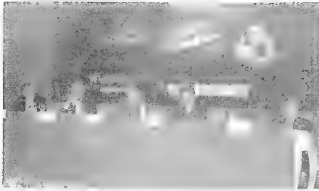
الإمارات يتم تطويرها بتكلفة إجمالية تقدر بـ 147 مليار درهم؛ كما أن مشروعات التطوير للاستخدام المشترك تشكل 72 في المئة من مجموع الاستثمارات وتتمثل بالمجتمعات ذات الأغراض المتعددة، كما أن هناك نحو 30 مشروعاً قيد التطوير والتخطيط حالياً. كل هذه المؤشرات تجعل العرض والطلب في السوق العقارية عالية جداً، واستناداً إلى دراسة الجدوى الخاصة بشركة مدائن العقارية، فإن معدل العائد على رأس المال (الحسب بعد خصم خدمة الدين) هو 14,8 ٪. في المقابل، تبين اهتمام بيت الاستثمار الخليجي بقطاع العقار في الولايات المتحدة الأميركية من خلال تأسيس شركة Innovest Capital حيث يشير نائب الرئيس التنفيذي في بيت الاستثمار الخليجي بدر عبد الله العلي إلى أن العرض من تأسيس شركة هو "استهداف استثمارات محددة في العقارات المخصصة للمكاتب الطبية. وأضاف العلي أن عدد الأطباء في أميركا زاد بنسبة 212,6 في المئة بين العامين 1965 و 2002 ما أدى إلى زيادة الحاجة لإنشاء مبان جديدة للعيادات الخارجية. وقد بلغت تكاليف إنشاء وتطوير المباني الخاصة بالمكاتب الطبية خلال العام



من اليسار: محمد الطواش، حامد الزايد، ديميتريو الزايد والزايد بدر الزايد



من اليسار: محمد جاسم العلي، محمد ناصر الهاجري عبد العزيز الهاجري، عبدالله يوسف الحفافي وسليمان البريكاني



من اليمين: بدر العتي، محمد الطواشي، محمد التقيش، بدر العمري وناصر البدرج



بدر العتي



أسامة صالح

دون دخول تجدد في هذه الصناعة، وأمتلاك إدارة الشركة حصة كبيرة من أسهمها. وبحسب البيانات المالية لشركة سترونغ هيفن، فقد وصلت المبيعات إلى نحو 98.2 مليون دولار في العام 2004 بإجمالي ربح 24.2 مليوناً. ومن المتوقع أن تحقق الشركة في العام 2005 نمواً في المبيعات بنسبة 7 في المئة لتصل إلى أكثر من 105 ملايين دولار حصة الأرباح منها نحو 26 مليوناً. كذلك تطرّق الحاج إلى ستراتيجية الاستثمار بحيث ينوي بيت الاستثمار الخليجي الاحتفاظ بهذه الشركة لفترة ما بين 4 إلى 5 سنوات مستهدفاً عائداً داخلياً بحدود 20 في المئة.

الاستثمار وغسل الأموال

تسجيل عمليات الاستثمار في ظل قانون غسل الأموال محور المناخلة التي قدمها مدير الخدمات الدولية المتخصصة في مؤسسة CIBC لإدارة الذروات المتخصصة ليرين سميث الذي استعرض مجمل أعمال مؤسسته. وتحدثت سميث عن مجموعة خدمات المؤسسة وتعمديداً في مجال إدارة الشركات والصيرفة الخاصة وإدارة الاستثمارات وإدارة صناديق التحوط. وقررن أيرين بين القوانين التي ترضي أعمال الشركات قبل العام 2000 والتغيرات التي حصلت العام 2000 معتبرة أن للقوانين الحالية الجديدة فرضت مقاربات جديدة للأعمال حول العالم خصوصاً بسبب عمليات تبيض الأموال. فقبل العام 2000، كان تسجيل الاستثمار يتم استناداً إلى قانونين أساسيين: قانون سريّة العلاقة، ومعايير السلوك الإجرامي. إلا أن للتغيرات بعد العام 2000 فرضت متطلبات جديدة تركزت على إنشاء هيئة تتلقى بلاغات حول عمليات تحويل الأموال للشبوهة. إضافة إلى ضرورة التعرّف بالعمل والتعريف بمصادر التمويل.

فضلاً عن السعي لضخ مزيد من الاستثمارات في سبيل زيادة الحصة السوقية والاستمرار في تقديم أفضل الأسعار؛ وبالتالي فإنّ هالكور ستركز على تخفيض تكلفة المنتج وزيادة الطاقة الإنتاجية واستقطاب عملاء أكثر.

ومن ضمن ستراتيجية تلك الأسهم الخاصة في الولايات المتحدة، استحوذت بيت الاستثمار الخليجي على حصة ملكية بنحو 85 في المئة في شركة سترونغ هيفن StrongHaven Inc. المتخصصة في صناعة التغليف. وقد باتت للشركة حالياً قاعدة متنوّعة من العملاء في أكثر من 12 صناعة مختلفة. والقي نائب الرئيس للتقني في بيت الاستثمار الخليجي سامر الحاج الضرور على البهوات والأسباب الرئيسية وراء دخول بيت الاستثمار الخليجي في هذا الاستثمار وأبرزها: الأداء المالي المستقل للشركة، الزيادة المستمرة في الهوامش الربحية بحيث وصلت هوامش العائد قبل احتساب الفوائد والضرائب EBITDA إلى نحو 15.4 في المئة، تنوع قاعدة العملاء والأسواق النهائية، أفضلية في المنافسة وإدارة قوية، العوائق الشديدة التي تحول

إلى كون التحاكي قد يشكل معياراً للقيمة المضافة. وتطرّق الحاج إلى "سوق الأسهم الخاصة في الولايات المتحدة والتي تشهد نمواً ملحوظاً لا سيما مع توقّر التمويل، إلا أن الطلب أكثر من العرض، ولذا ترتفع أسعار الشركات المعروضة للبيع. أما بيت الاستثمار الخليجي فيستهدف السوق الأدنى أي الشركات الخاصة التي تراوح قيمتها ما بين 75 إلى 125 مليون دولار. وحالياً يوجد رؤوس أموال غير مستثمرة بقيمة 100 مليون دولار تتسابق في ما بينها لتملك شركات خاصة في الولايات المتحدة، وبالتالي فإننا نواجه تحديات كبيرة لإيجاد الفرص المناسبة".

مضى على استثمار بيت الاستثمار الخليجي في شركة هالكور لصناعة سيارات الإسعاف عامين. وقد اعتبر الرئيس التنفيذي للشركة مايكل غراهام أن السبب الرئيسي وراء نجاح شركة هالكور يكمن في تميز منتجاتها على الرغم من كثرة المنافسين داخل هذه الصناعة. كما أشار إلى أن الخدمة الجيدة التي تقدمها "هالكور" لعملائها تمكّنها من الحفاظ عليهم. كذلك تحدّث غراهام عن رؤية شركة هالكور التي تتمحور حول متابعة النمو وتوسيع شبكة التوزيع



عدنان القصار مؤسساً من اليسار: أنور النوري، إبراهيم سعيدان، محمد الطواشي، من اليمين: طارق الأيوب وهشام أبو زكي

رئيس شركة مجمعات الأسواق الكويتية:

نركز على مشاريع التطوير العقاري ذات القيمة المضافة

تجاري، ومساحات للترفيه، ويتوقع إنجاز المشروع خلال العام المقبل.

— المشاركة في تنفيذ فندق 86 شقة و 80 شاليهاً ومجمع أسواق تجارية في منطقة الطلاع شمال الكويت وتبلغ مساحة المشروع 450 ألف متر مربع.

— الفوز بمشروع سياحي في جزيرة فيلكا مع شركة المال العقارية إضافة إلى مشاريع أخرى بينها مشروع منتزه السالمية الذي يتضمن مجمع أسواق بكلفة 15 مليون دينار وملعباً للتنس.

مفهوم B.O.T.

وشغل الجراح عن صيغة الـ B.O.T. الذي تزوج له الشركة وعن مدى نجاح هذه التجربة فقال: بدأ مفهوم الـ B.O.T. منذ الثمانينيات وقد تمّ تنفيذ أول تجربة بهذه الصيغة في مشاريع مواقف السيارات التي نفذتها شركات عدة مثل "عقارات الكويت" و"العقارات المتحدة" و"الوطنية العقارية". وهذه الصيغة ملائمة لجذب الاستثمارات لاسيما إلى البلدان التي تعاني شكاى أمدات موانئها. أما بالنسبة إلى الكويت فتمه أهداف أخرى تشمل تنفيذ مشاريع مميزة وتوفير خدمات مميزة للمستهلك والمواطن وتوفير أمداء من المال العام، وصيغة الـ B.O.T. توسعت وعاملت مشاريع البنى التحتية كمشروع معالجة المياه الذي فازت به مجموعة الخرافي.

وعما إذا كانت هناك معوقات أمام المشاريع الـ B.O.T. فأشار الجراح إلى عدد من هذه المعوقات أبرزها:

— قوانين قديمة تحتاج إلى تحديث وتوضيح.

— توحيد الجهات المعنية بمراقبة هذه المشاريع وحصرها في جهة مركزية مختصة.

— تدريب وتأهيل الأشخاص الذين يديرون هذه العملية.

— إعاقة النظر في اللدة الزمنية للعقد التي تقف حالياً عند حد أقصى قدره 20 عاماً.

— وجوب توضيح الأمور المتعلقة بالضريبة.

— عدم وجود أدوات للتمويل طويل الأجل.



توفيق أحمد الجراح

الذي يمتد على مساحة 130 ألف متر مربع وبكلفة أكثر من 14 مليون دينار كويتي (نحو 49 مليون دولار). ويتضمن المشروع الواقع على الخليج العربي العالياً ترفيهية وصالة تزلج وصالة سينما وصالة طعام فسيحة إضافة إلى خدمات أخرى، ويؤم الملتزه أكثر من 900 ألف زائر سنوياً نحو 40 في المئة منهم من سكان الكويت.

3 — طوّرت شركة مجمعات الأسواق فندق الهيلتون بكلفة 30 مليون دينار بمشاركة 3 شركات أخرى، ويعد إنتهاء الأعمال صارت للملكية بنسبة 90 في المئة للشركة التجارية العقارية وبنسبة 10 في المئة لشركة مجمعات الأسواق، ويتّسع الفندق بأداء مميز، ووصلت نسبة الإشغال فيه إلى أكثر من 90 في المئة.

4 — نجّحت الشركة أيضاً ثلاث استراحات على الطرق السريعة وتمّ تاجيرها بالكامل.

مشروع جديد

وأشار رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب توفيق أحمد الجراح إلى مشاريع أخرى يجري تنفيذها ذكر الأن:

— مشروع الغولف في نادي الصيد والفروسية على مساحة 650 ألف متر مربع يتمّ تنفيذه بكلفة 15 مليون دولار ويشتمل على نواد ومجموعة من الشاليهات ومجمع

الكويت - الاقتصاد والأعمال

توقّع رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب لشركة مجمعات الأسواق توفيق أحمد الجراح أن تصل أرباح الشركة للعام 2004 إلى نحو 3 ملايين دينار بعد أن بلغت 2,1 مليون دينار في نهاية الفصل الثالث، وأشار إلى ارتفاع موجودات الشركة خلال هذه الفترة من 34 مليون دينار (117 مليون دولار) إلى 46 مليون دينار (159 مليون دولار).

شركة لتطوير العقار

وقال رئيس مجلس الإدارة أننا نطرح أنفسنا كشركة لتطوير العقار المتخصصة وتقدّم قيمة مضافة للمجتمع، وهي تحقق نمواً دائماً وأداة جيداً وهي موجهة في سوق الكويت للأوراق المالية.

وأشار الجراح إلى أن الشركة تأسست في العام 1982 بغرض إنشاء مجمعات أسواق تجارية في محافظات الكويت كافة إلا أنها لم تتمكن من تحقيق أهدافها إلا جزئياً بسبب أزمة المناخ واعتبارات أخرى امتدت إلى العام 1990.

ولاحظ الجراح أن الانطلاقة الأساسية للشركة بدأت بعد تحرير الكويت وفي سجلها منذ ذلك الوقت مشاريع عدة مثقّدة وفي جعبتها مشاريع جديدة.

4 مشاريع

وفازت شركة مجمعات الأسواق في السنوات الماضية بعقد الـ B.O.T. حيث من خلالها نفذت أربعة مشاريع مميزة عددها رئيس مجلس الإدارة في الأن:

1 — سوق المبازكية القديم في قلب الكويت: أمد تصميمه من جديد مع الحفاظ على طابعه التراثي إلى جانب إدخال وظائف عصرية مثل موقف للسيارات الذي يتسع لـ 400 سيارة. وتتضمن السوق حالياً 528 متلاً مجزراً بالكامل، ويقع المشروع أداة ممتازاً ويات نموناً مشاريع التطوير العقاري، وبلغت تكلفة المشروع 6 ملايين دينار (نحو 2 مليون دولار).

2 — مشروع منتزه الشعب الترفيهي

قطاع التأمين التكافلي جاذبية تنتظر التشريع

وكان من الطبيعي أن يساهم تنامي الصيرفة الإسلامية في تنامي ظاهرة التأمين الإسلامي الذي يعرف بالتأمين التكافلي، والذي شهد توسعاً خلال السنوات القليلة الماضية وبدأ يستقطب الرساميل والاستثمارات التي تجتشدت في عدد من الشركات المتمركزة في البحرين والإمارات والكويت والسعودية وصولاً إلى السودان.

عُنان - برت دكاش

شهد القطاع الإسلامي في الجاليين المصري والتأميني نمواً مطرداً خلال السنوات الماضية، وأكد حضوره القوي كمنافس جذبي قادر على اجتذاب الرساميل وتوسيع نطاق انتشاره.

البحرين: مركز إقليمي

أما في المنطقة العربية فإن مملكة البحرين تعتبر السبّاقة في استحداث قانون للتأمين التكافلي وذلك من ضمن توجه رسمي ستراتيغي لجعل البحرين المركز الإقليمي للعمل الإسلامي بمختلف مجالاته المالية والصرفية والتأمينية، هذا مع الإشارة إلى أن المملكة العربية السعودية وضعت قانون تأمين جديد قائماً حصراً على المبدأ التكافلي. "إلى جانب هذا العائق المتمثل بغياب التشريعات المتطورة في كل دولة على حدة، فثمة عائق آخر لا يقل أهمية وهو عدم توحيد هذه التشريعات على مستوى المنطقة العربية والعالم الإسلامي ككل" يوضح العضو المنتدب لشركة FWU سهيل جعفر. وهذا يمنع انفتاح الأسواق بعضها على بعض واندماجها، كما يمنع قيام عمليات

يتناقض مع الشريعة الإسلامية. وكل ذلك يجعل منتجات التأمين التكافلي أكثر جاذبية للعملاء من للنتجات التقليدية القائمة حصراً على مبدأ الأقساط. لكن جاذبية المنتجات التكافلية لا يمكن أن تستمر وتزاد من دون تشريعات تنظم القطاع وتحفظ حقوق العاملين فيه.

يُذكر في هذا السياق أن ماليزيا قامت بغطوات كبيرة على هذا الصعيد خلال العقدتين المنصرمتين، "فبعد أن تأسست أول شركة تأمين إسلامي وحصلت نجاحاً فعلياً، بادرت الحكومة الماليزية إلى وضع حزمة تشريعية متكاملة للقطاع في سعي منها لدعم التأمين التكافلي بموازاة القطاع الإسلامي والمالي المتوسع فيها" كما يقول المدير والبرئيس التنفيذي لشركة تكافل ماليزيا دانو محمد فاذراني يوسف.

فقد حجم الأقساط المكتتبة في سوق التأمين التكافلي العالمية إلى ما يقارب 700 مليون دولار، وأكثر من ذلك تخفى نشاط التأمين التكافلي حدود العالم الإسلامي ليدخل ويقوّى إلى الأسواق الدولية مثل لندن حيث تتركز شركات التأمين العالمية في هذا القطاع باباً لاخترق شرائع واسعة من العملاء لم تتمكن من اختراقها حتى الآن.

وعلى الرغم من أن الأسواق العربية شهدت طفرة حقيقية في القطاع المالي والمصرفي الإسلامي، إلا أنها لم تشهد مثل هذا الزخم في سوق التأمين التكافلي كما هو الحال في ماليزيا التي تفوق أفلح حتى الآن عاصمة التأمين الإسلامي في العالم.

غياب البيئة التشريعية

هذا النمو المطرد لقطاع التأمين التكافلي لم يرافقه حتى الآن سعي جدي لوضع بنية تشريعية مناسبة وقادرة على حماية شركات التأمين والعاملين على حد سواء، هذا مع العلم أن إيجاب التشريعات للملائمة يفضي على السوق كثيراً من العمق والنضوج والاستقرار، كما أن وجودها يدعم موقع التأمين الإسلامي كمنافس جدي لنموه التجاري، وليس كقوة مؤقتة في السوق. كما أن فكرة التأمين التكافلي تلاقى أصداء إيجابية في شرائع العملاء غير المسلمين لأنها تشبه إلى حد بعيد صناديق التعاضد أو التعاون (Mutual) المنتشرة في غير بلد في العالم. فالتأمين التكافلي هو بوجهه استثماري وإداري على غرار المنتجات التأمينية الانحازية التقليدية، وهو قائم على مبدأ الضيق وليس شراء الأقساط الذي



يونس فؤاد



دانو محمد فاذراني يوسف

فيصل القاسمي رئيساً لجمعية الإمارات للتأمين



فيصل القاسمي

انتخب الشيخ فيصل بن خالد بن سلطان القاسمي رئيس مجلس إدارة شركة البحيرة للتأمين، رئيساً لمجلس إدارة جمعية الإمارات للتأمين. كما انتخب عضو مجلس إدارة الطفرة للتأمين صالح الظاهري، نائباً للرئيس، ومدير عام شركة دبي الوطنية للتأمين وإعادة التأمين فيصل النوسري، والمدير الإقليمي لشركة التأمين الأردنية الياس حدحل، أميناً للصندوق.

مجلس إدارة الهيئة المصرية للمراقبة على التأمين

عين رئيس مجلس الوزراء المصري د. أحمد نظيف مجلساً جديداً لإدارة الهيئة المصرية للمراقبة على التأمين، ويضم سبعة أعضاء هم: د. المدير التنفيذي لبك فنانة السوييس له مهام أحمد يوسف، د. المدير الشريك لشركة برايس ووتر هاوس كوبرز، د. طارق فريد منصور، د. رئيس مجموعة السويدي هشام السويدي، د. الرئيس السابق للهيئة خيري سليم، د. وكيل محافظ البنك المركزي ضياء عبد عبه، د. ناشب رئيس هيئة سوق المال، د. أحمد سعد، د. استاذ التأمين في كلية التجارة في جامعة القاهرة، د. شوقي سيف النصر.



جهاد فيثروني

ميزة التكافل

بالعودة إلى مزاي التامين التكافلي القائم على مفهوم التبرع، وقدرته على استقطاب وجذب العملاء، يكشف مدير عام شركة أمان للتأمين التكافلي في الإمارات جهاد فيثروني بأن صندوق التكافل ينقسم إلى جزئين:

— يتمثل الجزء الأول بحساب حملة الوثائق أو العملاء.

— الجزء الثاني ويتمثل بحملة الأسهم. ويضيف: عند تشكيل الصندوق يطلب من العملاء شراء العقود على شكل تبرع بكامل القسط أو جزء منه. ومن جهة أخرى يطلب من المساهمين تقديم رأس المال لتأسيس الشركة وإدارة أعمالها واستثماراتها وإصدار العقود التأمينية التي تشكل عند الاكتتاب بها صندوق التكافل.

ويوضح بأنه بعد تأسيس الصندوق تتم تخفية حساب العملاء فيه من الأقساط المدفوعة (تبرع) وعوائد الاستثمار وعمولات شركات إعادة، في حين تدفع من الصندوق تغطيات حوائث العملاء، والحوادث المحتملة، ونفقات إدارة الشركة، إضافة إلى الاحتياطات الإلزامية لتلبية متطلبات الملاء المالية بالتوافق مع المعايير التأمينية العالية. وبعد دفع النفقات المذكورة أعلاه تقسم قيمة الأقساط على الفائض المحقق وتوزع هذه النسبة على حملة الوثائق على أساس قيمة أساطهم أو تبرعاتهم.

أما في حال العجز، فيشير فيثروني بأنه يتم إقراض الصندوق بما يُعرف بـ "قرض حسن" وذلك من حساب حملة الأسهم. ويوضح القرض في حساب حملة الوثائق أي العملاء من دون أي مبلغ إضافي على أن يُعاد خلال فترة زمنية تحدّد مدتها بناءً على حجم العجز. ■



جهاد فيثروني

اتدمج بين شركات التأمين التكافلي. أضف إلى ذلك مشكلة إعادة التأمين Reinsurance حيث هناك غياب شبه تام لصناعة إعادة تأمين إسلامية، وانحصار عمليات إعادة على التقليدي منها. هذا مع سعي خجول وأولي لتذليل هذه العقبة من قبل بعض شركات إعادة العالمية التي تبحث في إمكانية الدخول في أعمال إعادة التكافل وهندسة صيغها، مثل مجموعة هانوفر (Hannover re)، وإقتصارها على فرع الحياة أي تأمينات الاضرار والتعليم. كشركة هانوفر دخلت في شراكة مع شركة FWTU في مجال إعادة التكافل، حيث تقوم هذه الأخيرة بإعادة تأمين عقوبها التأمينية بالطريقة التكافلية لدى شركتها هانوفر التي قامت بتأسيس مجلس شريعة من ضمن هيكلتها التنظيمية من أجل تنظيم عمليات الإعادة الإسلامية "Islamic Reinsurance" — يوضح العضو المختب لشركة هانوفر في تأمينات الحياة يانس بلوم Jens Blohm.

لقطات

— كشف مصدر في المجموعة العربية للتأمين "ريج" عن نية المجموعة الدخول في مجال إعادة التأمين التكافلي، على أن يُنهذا ممارسة هذا النشاط منتصف العام الجاري.

— يستعد الأمير خالد بن طلال، شقيق الأمير الوليد بن طلال للدخول في مجال التأمين التكافلي، وهو الآن في مرحلة البحث عن شركة تأمين لشركاتها أو الدخول كشريك رئيسي فيها.

— تسعى الشركة السعودية للاقتصاد والتنمية لتملك شركة تأمين تعمل في مجال التكافل أو لشراء حصة كبيرة فيها.

الخليج للتعمير" استثمارات بمليار دولار

الطواش: التحول إلى شركة مساهمة قريباً

المذامة - باسم كمال الدين



محمد الطواش

ثلاثة عوامل رئيسية ساهمت في النهضة العقارية التي تشهدها دول الخليج وهي: انخفاض أسعار الفائدة، زيادة العائدات النفطية، وأحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001، وبناء عليه، بدأت الفرصة مؤاتية في العام 2002 لإنشاء شركة الخليج للتعمير في البحرين، كأول شركة تتعاطى الشأن العقاري بمختلف أوجهه في المملكة، ومثلما نجحت "الخليج للتعمير" في تغطية الاكتتاب الخاص بها خلال فترة قياسية، كذلك تمكنت في ما بعد من استقطاب شركاء أساسيين من خلال الزيادات المتتالية لرأس المال، وانطلقت لتنفيذ سلسلة مشاريع في مملكة البحرين وخارجها موسعة دائرة نشاطاتها لتتخطى التطوير العقاري إلى إنشاء شركات متعددة، ويبلغ حجم المشاريع التي التزمت "الخليج للتعمير" بالمساهمة فيها حتى العام 2005 أكثر من مليار دولار، كما قال لـ "الاقتصاد والأعمال" المدير التنفيذي محمد الطواش.

مساهمة عامة خلال الربع الأول من العام الحالي ومن ثم إدراجها في سوق البحرين للأوراق المالية، كذلك سيتم إدراج أسهم الشركة في سوق الكويت للأوراق المالية بغرض توسيع نطاق قاعدة مساهمي الشركة.

استثمارات بمليار دولار

1,053 مليار دولار هو حجم المشاريع الحالية والمستقبلية التي ساهمت بها "تعمير" حتى العام 2005. وبحسب الطواش، "فإن استثمارات الشركة تتركز في البحرين بقيمة 868 مليون دولار، لكن الشركة قامت أيضاً بتوسيع نشاطاتها إلى دول الخليج حيث بلغت استثمارات الشركة في البحرين بقيمة 184 مليوناً. ويضيف أن "51 في المئة من استثمارات "تعمير" تصنف بأنها استثمارات طويلة الأجل، مقابل 12 في المئة كاستثمارات قصيرة الأجل. قطاعياً، فإن 76 في المئة من الاستثمارات أي ما قيمته 808 ملايين دولار تصب في خانة التطوير العقاري".

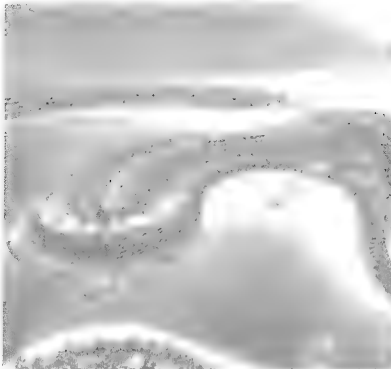
على صعيد آخر، فقد نشطت "تعمير" في مجال تأسيس الشركات الجديدة مع مساهمتها في إنشاء شركة عقارات الخليج في

البحرين المالي بالتعاون مع بيت التمويل الخليجي، ولغاية الآن، تملك شركة الخليج للتعمير حصة في شركة مرفأ البحرين المالي. وبعد ذلك، تقرر رفع رأس المال المدفوع إلى 44 مليون دولار بغرض تغطية التزامات الشركة، وبحسب الطواش، لقيت الشركة تعاوناً مميزاً من قبل مؤسسة نقد البحرين وسوق البحرين للأوراق المالية بحيث تم إدراجها في سوق البحرين بعد عام فقط كشركة مساهمة مقلدة. ويوضح الطواش أنه تمت مؤخراً زيادة رأس المال المدفوع إلى 50 مليون دولار، وسيتم طرح أسهم "تعمير" في إكتتاب عام في البحرين لتتحول إلى شركة

أبرز المساهمين في "تعمير"

- بيت الاستثمار الخليجي
- بيت التمويل الخليجي
- مجموعة الزايل
- مجموعة الشايع
- بيت الاستثمار العالمي
- بنك دبي الإسلامي
- نخبة من المستثمرين البحرينيين والخليجيين

تعود قصة شركة الخليج للتعمير إلى العام 2002 حيث كان كل من بيت التمويل الخليجي وبيت الاستثمار الخليجي يجريان تحميماً لسوق العقار في الخليج لدراسة إمكانية إنشاء شركة لإنشاءات يكون مقرها الرئيسي في البحرين، ويشير محمد الطواش إلى أن "للمؤسسين انطلقوا في تجربة الشركات العقارية في الكويت والسعودية خصوصاً أن العديد منها مترجة في أسواق رأس المال، فقد كان يوجد في الكويت آنذاك 16 و10 شركات في السعودية. ولأولها أن الشركات العقارية حازت الحصة الأكبر من التداول في أسواق المال ما بين العامين 2001 و2002، من هنا جاءت فكرة إنشاء شركة الخليج للتعمير في البحرين كأول شركة عقارية داخل المملكة. وبدلاً من برأس مال مدفوع بمواضع يبلغ 16 مليون دولار، وضمت قائمة المساهمين الرئيسيين كلا من بيت التمويل الخليجي وبيت الاستثمار الخليجي إضافة إلى 45 مساهماً من دول الخليج، وللمثل أنه تمت تغطية الاكتتاب في شركة الخليج للتعمير في فترة قياسية لم تتجاوز شهراً واحداً. ومع بداية العام 2003، باشرت "الخليج للتعمير" عملها في أول مشروع لها وهو مرفأ



مشروع جزيرة دالا في البحرين

المقابل، نرى أن عوائد الاستثمار العقاري في دبي بدأت تتضاءل لكن كمية التداول ما زالت على ازدياد، والواقع أن إتاحة تملك الأجانب في دبي استقطب الكثير من رؤوس الأموال إلى السوق العقارية. أما في إمارة أبوظبي فنجد قوانين الملكية لا تزال تزد من تطور السوق العقارية. ويتابع "بالانتقال إلى الكويت، فيمكن وصف سوق العقار فيها بالتناحس بدليل ضخامة حجم التداولات العقارية وكثرة المشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص. وتبقى السعودية أكبر اقتصاد عربي بحيث تشهد تزايداً للطلب على الوحدات السكنية وإن كانت قوانين الملكية تحد من المشاركة الأجنبية/ الخليجية، لكن عوائد الاستثمار العقاري في المملكة لا تزال مرتفعة. وفي ما يخص قطر، فإن السوق العقارية لا تزال غير متطورة في موازاة تفرد الاستثمار المحلي بالفرص العقارية. إلا أن ضخامة مشاريع الطاقة تساهم في نمو السوق العقارية." ■

أن البحرين لا تزال تتمتع بسوق عقارية ناشطة لاسيما مع استمرار النمو السكاني ومصدودية الأراضي. كما أن عوائد الاستثمار المحلي في البحرين لا تزال جيدة،



برج الخليج

السعودية برأس مال 310 ملايين ريال سعودي. ويوضح الطواش أن "تعمير" كانت أسست شركة متخصصة بالتسويق العقاري عبر شراء فواتشير من شركة كولدرويل بانكر Coldwell Banker وهي شركة عالمية عمرها 100 عام تأسست في الولايات المتحدة. تتألف من 7500 مكتب حول العالم بـ120 ألف مندوب عقاري. ويتركز عمل الشركة على الخدمات العقارية والوساطة والتسويق العقاري. كما أن "تعمير" في طور تأسيس أول شركة لتمويل المشاريع العقارية لاسيما الاسكانية تحت إسم (عقاري). ويقدر رأس مال الشركة للنفوذ بـ90 مليون دولار على أن يتم الاكتتاب العام في الشركة IPO في سوق البحرين للأوراق المالية. كما تسعى "تعمير" إلى تأسيس شركة لإدارة المشاريع العقارية Project Management International "System".

ارتفاع الأرباح

حققت شركة الخليج للتعمير في عامها الأول أرباحاً بلغت 1,86 مليون دولار، ومن ثم ارتفعت قيمة الأرباح في العام 2003 إلى 2,29 مليون دولار. ويشير الطواش إلى أن الشركة سجلت في العام 2004 أرباحاً خضت 7,6 ملايين دولار. وتذهب التوقعات إلى أن تصل الأرباح إلى أكثر من 10 ملايين دولار في العام 2007، ويتابع: "إلى جانب ذلك، فقد حافظت الشركة على مستوى منخفض من المصاريف مقابل الإيرادات بنسبة 20 في المئة. كما أن المساهمين حصلوا على نسبة عالية من الأرباح خلال السنوات الأولى بنسبة 10 في المئة. ومن المتوقع أن تتوقع عوائد للمساهمين نسبة 12 في المئة خلال السنوات المقبلة".

استمرار النمو

يؤكد الطواش أن أسباب نمو سوق العقار العالمي مرتبط به عوامل رئيسية هي: انخفاض أسعار الفائدة، زيادة السيولة، سهولة وانخفاض تكلفة الاقتراض، وتحرير الأسواق العقارية. إلا أنه يحذر من تحسن عوائد الأسواق المالية العالمية الذي قد يحد من النمو العقاري في الفترة المقبلة. وفي نظرة سريعة على الأسواق العربية، يرى الطواش

السعودية: إنجاز البنية التحتية في "الشبيلي هاي بورت"

التحتية للمشروع، وقال تم تنفيذ نحو 7 ملايين متر مكعب من أعمال الحفر والردم، و324 ألف متر مربع من السواند الصخرية، إضافة إلى تنفيذ 32 كيلومتراً طوليّاً من شبكات الصرف الصحي، و11 كيلومتراً من شبكات نقل الطاقة الكهربائية، وتمت إقامة 62 محطة تحويل كهربائية و8 محطات لرفع وضخ مياه الصرف الصحي. إضافة إلى 21 كيلومتراً طوليّاً من شبكات الاتصالات مع محطات التوزيع اللازمة، و42 كيلومتراً من شبكات مياه الشرب مع إقامة ثلاث محطات لتفكيك وضخ المياه، و31 كيلومتراً من شبكات الري للطرق والشواطئ، و52 كيلومتراً من شبكات الإنارة، و760 ألف متر مربع من أعمال السفلة و36 كيلومتراً من أعمال الرصف و520 ألف متر من المسطحات الخضراء والحدائق، كما تم تنفيذ 14 جسراً للمركبات للربط بين الجزر والقنوات مع تنفيذ أطول نهر صناعي بمسطح يصل إلى 560 ألف متر. وأشار الشبيلي إلى أنه أعيد تأهيل وتنفيذ طريق الملك فهد، إضافة إلى تكفل المجموعة بإقامة مشروع ربط جسر الملك فهد المؤدي للبحرين مع طريق الملك فهد الجديد.

أكملت مجموعة خالد الشبيلي للاستثمارات العقارية أعمال البنية التحتية في مشروع "الشبيلي هاي بورت" الذي يضم الخبر نيربيتش، "سلطنة الشرق" و"الشبيلي هاي رايث". وتقدر قيمة هذا المشروع بما يزيد على 1,33 مليار دولار، واعتبر رئيس المجموعة خالد الشبيلي أن المشروع سيكون الموقع الاستثماري الأهم لجذب الاستثمارات وإقامة المشاريع. وبذلك تكون المجموعة أكملت فعلياً تجهيز البنية التحتية في الواجبة البحرية تمهيداً لبدء تنفيذ مشروع "الشبيلي غراند مول" في تشرين الثاني / نوفمبر المقبل. ومع انتهاء هذا المشروع تكون استثمارات المجموعة قد بلغت 1,6 مليار دولار. وعرض الشبيلي لحجم الإنجازات التي تم تنفيذها في البنية

مصر: تسهيلات الإقراض السكني تشجع الاستثمار العقاري

أعلن رئيس شركة التمويل للعقاري محمد الدين إبراهيم أن الشركة وافقت مؤخراً، على تقديم 12 عقد تمويل جديد من بين 311 طلباً تقدمتها الشركة. وتوقع أن تقدم الشركة ابتداءً من العام 2005، أكثر من 955 تمويلًا جديدًا، على أن يتزايد حجم التمويل سنوياً ليصل إلى 4200 عقد بمبلغ 500 مليون جنيه. وقال أن من التوقعات التي تسببت في قلة عدد الطلبات المقدمة، ارتفاع تكلفة التمويل مقارنة مع مستويات دخل الفرد، خصوصاً أن القسط الشهري الذي يدفعه المقترض لا ينبغي أن يتعدى 40 في المئة من دخله، والسبب الثاني هو ارتفاع عائد التمويل إلى 14 في المئة ما

يجعل للمستثمر يستد نحو ثلاث مرات من الوحدة خلال 20 عاماً. وللتغلب على هذه العقبات، قامت الشركة، بالاتفاق مع شركات للاستثمار العقاري، لتقديم تسهيلات لشراء السكنية ما يسهم في فتح المجال أمام استثمارات جديدة، وقد تم عقد اتفاقات لتمويل عمليات البناء في أربع مدن جديدة، هي، العبور، القاهرة، الشيخ زايد، و6 أكتوبر. وذكر أن هناك إقبالاً كبيراً لشراء وحدات سكنية ومن المتوقع أن تدخل الشركة في مشروعات أخرى بعد التأكد من جدية هذه المشاريع ومستوى أسعار الوحدات السكنية. وأشار إبراهيم بإقدام وزارة المالية في مصر على طرح سندات لمدة 20 سنة تخصص لتمويل شركات التمويل العقاري، ورأى أن ذلك سيحل مصدر تمويل مهم للشركة طويل الأجل وسيقلل الأخطار من تغير أسعار الفائدة في السوق على المدى الطويل وفي ظل ارتفاع تكلفة الاقتراض من البنوك.

"مخطط القصر" باكورة الالمركية في الرياض

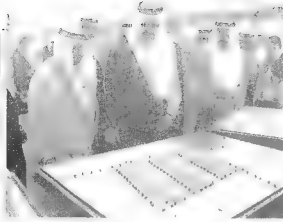
يعتبر "مخطط القصر" العائد لشركة دار الأركان للتطوير العقاري الأول من نوعه في مدينة الرياض لجهة الاستخدامات والتخطيط. وذلك بتوافق مع المخطط الاستراتيجية للأمانة العامة لمدينة الرياض الهادفة إلى تحقيق الالمركية عبر إنشاء 12 مركزاً حضرياً على مستوى المناطق في العاصمة تضم كل منها كافة المرافق التجارية والإدارية والخدمات، ما يحث من الإزدحام في وسط المدينة.

يقع مشروع "مخطط القصر" في الوسط الجنوبي لمدينة الرياض ويتضمن، بمساحته البالغة 813 ألف متر مربع، أنشطة مختلفة سكنية وتجارية وإدارية وترفيهية. وتساهم في تنفيذ المشروع شركات عدة، منها: النعيم للإستشارات العمرانية كمخطط إستشاري للمشروع، شركة الإتحاد السعودي الهندسي (خطيب وعلمي) كمصمم وإستشاري لشبكة المياه والصرف الصحي، شركة الصخرة العربية للمقاولات كمقاول رئيسي لأعمال التطوير،



مخطط المشروع

شركة منازل للإنشاء والتعمير كمقاول لتنفيذ مرمرات المشاة والأرصفة، وشركة وابية كمقاول لأعمال شبكة الري والزراعة.



أبهر منطقة مكة المكرمة الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز أمام مخطط المشروع

مشروع سكني في جدة لذوي الدخل المتوسط

أطلقت شركة إيواء البيرة للتطوير العقاري باكورة مشاريعها وهو مشروع أم الخير السكني المعد لتلبية رغبات شريحة الدخل المتوسط في امتلاك سكن نموذجي وبتكلفة تتوافق مع إمكانيات هذه الشريحة من المواطنين.

يقع المشروع في مدينة جدة وتبلغ مساحته الإجمالية 205 آلاف متر مربع ويتكون من 423 وحدة سكنية سيتم تنفيذها على أربع مراحل. وقد تمّ تطوير مخطط المشروع وتأمين البنية التحتية من كهرباء ومياه وصرف صحي وهاتف وطرق وشبكة إنارة.

أبو ظبي:

طفرة في القطاع العقاري والسياحي

تستعدّ إمارة أبو ظبي لافتتاح منشآت سياحية ضخمة ما يُسهم في تدعيم النهضة العمرانية والسياحية للإمارة التي تخطط لاجتذاب أكثر من مليون سائح وزائر.

أبرز للمشروعات الجديدة، مشروع جزيرة اللؤلؤ في عمق البحر المقابل لحديقة أبو ظبي، وهو عبارة عن مدينة سياحية سكنية ستنشئ على مساحة خمسة ملايين متر مربع وكلفة إجمالية تصل إلى 35 مليار درهم. وسيضمّ المشروع أيضاً بناء جسر يربط مدينة أبو ظبي بالجزيرة التي ستضمّ عدداً من الفنادق والمستشفيات والمدارس والجامعات ووسائل ترفيهية عائلية.

إلى ذلك، سيشهد للعامان 2005 و2006 بناء عدد كبير من المراكز التجارية الجديدة في أبو ظبي، منها تطوير السوق المركزية القديمة بتكلفة إجمالية تبلغ نحو 350 مليون درهم، وسيتمّ إنجازه خلال 18 شهراً حيث يمزج بين عناصر العمارة الإسلامية والحدائق والتصميم المعماري، وسيبنى على مساحة إجمالية تصل إلى 60 ألف متر مربع ويضمّ 241 متجراً وموقف للسيارات يتسع لنحو 1400 سيارة.

ومن المشاريع البارزة أيضاً، فندق قصر الإمارات الذي تصل كلفته إلى 82 مليون درهم، وللتلصق السياحي التابع لـ "المارينا مول" والذي يضم فيلاتاً سياحية ومنزلات ومباني يعتبر من أضخم المشاريع السياحية. كما يجري العمل على بناء مركزين تجاريين عملاقين في أبو ظبي هما "الخليدية مول" و"الوحدة مول" على مساحة تبلغ مليون قدم مربع.

ارتفاع كبير بتداول العقار في عُمان

بلغ حجم النشاط العقاري في سلطنة عُمان ما قيمته 429 مليون ريال عماني للعام 2004 أي بزيادة قدرها 16 في المئة بالمقارنة مع إجمالي التعامل العقاري في العام 2003 والذي كان سجل نحو 997,8

مليون ريال عماني، وأوضح أمين السجل العقاري في وزارة الإسكان والكهرباء والياه عبدالله بن سالم المخيني أن القيمة الإجمالية لعقود البيع خلال العام 2004 بلغت نحو 725 مليون ريال بارتفاع نسبته 25 في المئة مقابل نحو 177,5 مليون ريال للعام 2003. كذلك شهد تلك مواطني دول مجلس التعاون الخليجي للعقار في السلطنة ارتفاعاً نسبته 33 في المئة ليصل العدد إلى 716 متمملاً مقارنة بـ 474 متمملاً خلال العام 2003.

مشروعان سعوديَّان في الشارقة

أعلن تحالف يضم مجموعة من الشركات السعودية عن إطلاق مشروعين استثماريين في الشارقة هما: مدينة الإمارات الصناعية وجزر النجوم.

ونذكر شركة الحنو السعودية القابضة، المسؤولة عن تطوير مشروع مدينة الإمارات الصناعية، أن هذا المشروع سيقام في منطقة الصجعة في الشارقة على مساحة 83 مليون قدم مربع، وأن تكلفته الإجمالية تصل إلى ثلاثة مليارات درهم، ومن المتوقع أن ينجح المشروع في نهاية العام 2005. وقالت أن 25 في المئة من مساحة المدينة ستخصص لإقامة مستودعات لاستقطاب الشركات الخليجية والعالية. وقد خطط للمدينة كي تستوعب نحو 32 ألف عامل وموظف.

مركز "ذي أفنيوز" التجاري في الكويت

أطلقت شركة اللبناني مشروعا لبناء مركز تجاري في منطقة الري في الكويت. تبلغ مساحته الإجمالية 142 ألف متر مربع، وتقدر تكلفته بنحو 55 مليون دينار كويتي.

وقال رئيس مجلس إدارة الشركة خالد المشاري أن هذا المشروع سيكون معلماً عالياً وجلباً، نظراً لما يحتويه من أنشطة تجارية وترفيهية متنوعة تخدم جميع شرائح المجتمع ومن كويتيّن ومقيمين، مع تأمين مواقف تتسع لأكثر من أربعة آلاف سيارة.

وأضاف أن للمشروع الذي يحمل اسم "ذي أفنيوز" (The Avenues) سينجز خلال مدة 24 شهراً.

رئيس غرفة سياحة المنطقة الوسطى في سورية:

تحالفات بين المستثمرين السوريين والعرب

دمشق - يارا عشي

تتضافر جهود القطاعين العام والخاص في سورية لتطوير القطاع السياحي الذي شهد انتعاشاً ملحوظاً في السنوات الأخيرة. ومن المبادرات الهامة في هذا المجال، إنشاء غرف سياحية في مختلف المناطق السورية، وإنشاء اتحاد لهذه الغرف. وهو ما اعتريه رئيس غرفة سياحة المنطقة الوسطى، التي تشمل محافظتي حمص وحماة، عزام نورس الجندي خطوة مهمة لإعادة هيكلة صناعة السياحة في سورية وتعزيز مساهمتها في التنمية الاقتصادية وخلق فرص العمل.

وقال الجندي إن السياحة في سورية باتت أحد الفهارات الاستراتيجية في السياسة الاقتصادية، وأوضح أن وضع الخريطة السياحية ستكون بين أولويات عمل الغرف السياحية، إضافة إلى السعي لإقامة تحالفات بين رجال الأعمال السوريين والمستثمرين والعرب لإنشاء مرافق سياحية وفندقية وتطوير صناعة السياحة بشكل عام.



عزام الجندي

وأشار إلى أن دور الحكومة في هذا المجال أساسي، إذ لا يمكن للقطاع الخاص أن يتخذ طموحاته في القطاع السياحي من دون موافقة الحكومة ومساعدتها. وقال

إن العمل جار حالياً لإعطاء الآثار والمواقع السياحية ما تستحقه من اهتمام لجذب الاستثمارات وإنجاز المزيد من الفنادق والمنشآت والمتجعات والقرى السياحية وغير ذلك من منشآت سياحية. وأكد أنه لم يعد مقبولاً، على سبيل المثال، أن تبقى مدينة تدمر التاريخية من دون قرية سياحية لافتة. وأضاف أن هناك اهتماماً لتطوير فاعلية ما نسعيه بسياسة الغتربين، إلى جانب السياحة الدينية والإستشفائية والخاصة بإقامة المؤتمرات.

وعن أهمية المنطقة الوسطى، ذكر الجندي أن هذه المنطقة تضم ثروات سياحية مهمة جداً من بينها قلعة الحصن ونواحي حماة وموقع أفاميا التاريخي، وأن حصّة هذه المنطقة في قطاع السياحة السوري موشحة للنمو من خلال استقبال المزيد من السياح وإقامة المزيد من المنشآت السياحية والبنية التحتية المناسبة، مشيراً إلى أن هذه المنطقة لم تخل حتى الآن حصتها من السياح قياساً بما تمتلك من مواقع سياحية والدية.

وركز الجندي على أهمية ترسيخ موقع سورية على خريطة السياحة العربية، ونوّء بالنمو الكبير الذي سجله عدد السياح العرب القادمين إلى سورية. كما أشاد بالتعاون القائم بين سورية ولبنان في هذا المجال، لا سيما بين الشركات السياحية السورية ومنظمي الرحلات في لبنان. ودعا إلى تنشيط هذا التنسيق بالاتجاهين، خصوصاً أن لبنان يمتلك مقومات سياحية متميزة.

وقال في هذا الصدد أن مجلس رجال الأعمال السوري يتجه لتفعيل النشاط السياحي بين البلدين باعتبارهما يشكلان إقليماً سياحياً واحداً. وأوضح أن حكومتي البلدين تدرسان حالياً إمكانية تسهيل انتقال الزوّار والسياح بين البلدين من خلال توحيد معاملات العبور في معبر خط دمشق - بيروت، على أن يتم تعميم التجربة على باقي المنافذ الحدودية بين البلدين، كما تدرس الحكومتان أيضاً إمكانية منح السياح العرب والأجانب فيزا موكدة للبلدين. ■





التيهاني حداد

وتابع: "علينا بالطبع توفير مستلزمات السياحة العربية، وهذا الأمر ليس صعباً، ف لدينا تشريعات نستند إليها، وهيئات لا يد من تفعيلها وفي مقدمها المجلس الأعلى للسياحة. كما علينا الاهتمام

بمسألة ربط تونس بالبلدان العربية بخطوط جوية منتظمة، لأن هذا الأمر هو الحنصر الأساس في تطوير السياحة، وهو ما فعلناه سابقاً مع البلدان الأوروبية فاعلى نتيجة إيجابية، وسيكون للعالم العربي حصة كبرى من خطتنا الترويجية، وستكون حاضرين في المناسبات السياحية العربية ومنها للعرض العربي والدولي للسياحة والسفر AWITE 2005 في لبنان أواخر شهر أيلول / سبتمبر 2005، وغيره من المناسبات المهمة، ففي ذلك خدمة للسياحة التونسية، بكل عناصرها من فنادق ونقل ومطاعم وترفيه".

وكان التيهاني حداد عُيّن على رأس وزارة السياحة في إطار تعديل وزاري جرى مؤخراً في تونس، وهو أول وزير للسياحة يأتي من القطاع الخاص ومن المهنة السياحية تحديداً، فهو يمتلك مؤسسة فندقية، وعدد من المطبوعات المتخصصة في السياحة باللغتين الفرنسية والإنكليزية، كما يشتمل بمنصب في مجلس النواب وفي الحزب الحاكم في تونس.

وزير السياحة التونسي: اهتمام خاص بالسائح العربي

تونس - الاقتصاد والأعمال

أكد وزير السياحة التونسي التيهاني حداد على العناية الكبيرة التي توليها تونس لجذب السائح العرب، مشيراً إلى أن السائح العربي يسافر أكثر من مرة في السنة، ويقوم لفترة أطول من غيره، ما ينعكس إيجاباً على مديونية القطاع السياحي، واعتبر أن ذلك يسهم في حماية السياحة التونسية من التقلبات وعدم ارتهاها إلى سوق معينة.

وقال حداد أنّ التركيز على السياحة الأوروبية في السنوات السابقة، كان أمراً طبيعياً لأن لكل مرحلة خصائصها وعلينا اليوم التوجه نحو أسواق جديدة في مقدمها الأسواق العربية مع الحفاظ على النجاح الذي حققناه في أسواقنا التقليدية في البلدان الأوروبية؛ فالظرف الاقتصادي الحالي لم يعد يسمح بالاكتهاف بزيادة الأرقام في عدد السائح، لأن الأهم هو رفع مستوى السياحة التونسية، وجذب نوعيات وجنسيات جديدة من السائح بما يزيد من الملوحة السياحية، بالعملة الأجنبية.

Changes in the world's center

3-6 May 2005

Dubai World Trade Centre, UAE

Arabian Trade Market - the first forum
to create new trade relationships and generate profits

For information, contact: 04 390 0000 or 04 390 0001

For registration, contact: 04 390 0002 or 04 390 0003

For sponsorship, contact: 04 390 0004 or 04 390 0005

For advertising, contact: 04 390 0006 or 04 390 0007

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

For more information, visit our website: www.arabiantrade.ae

حلبة البحرين الدولية تروج لجائزة طيران الخليج 2005

بيروت - الاقتصاد والأعمال



من اليسار: مارتن ويتكو، هيدو فغالي وهشام أبو الفتح

دبليو ويليامس للفورمولا واحد ألوان فريكله الجديدة، كما افتتحت بي أم دبليو مركزاً للتأهية للتقدمية هو الأول من نوعه في العالم العربي والثاني في العالم، حيث جمعت تحت سقف واحد ولأول مرة مركز فورمولا بي أم دبليو للسباقات ومركز بي أم دبليو لتدريب السائقين.

وستفتتح حلبة البحرين الدولية، في وقت لاحق، مدرسة للقيادة الوعرة لتعديراً الأفضل في العالم، سيوضح بتصرفها 20 سيارة لاندروفر. ■

إلى ميدان الفورمولا واحد، إضافة إلى دورها في التدريب على تقنيات القيادة الآمنة والمهارات المطلوبة في قيادة سيارات السباق. يُشار إلى أن الحملة التسويقية التي انطلقت من بيروت ستشمل كلا من الكويت ودبي والمملكة العربية السعودية.

وكانت حلبة البحرين الدولية نظّمت في وقت سابق سباقين عالميين هما الفورمولا 3 سوبر بوي والجي تي، إضافة إلى مجموعة كبيرة من سباقات التسارع وسباق مينمي كوبر تشارلنج وميكار. كما قدم فريق بي بي

نظّمت حلبة البحرين الدولية مؤتمراً صحفياً في بيروت، أعلنت فيه إطلاق حملتها الترويجية لجائزة البحرين الكبرى لطيران الخليج 2005، وتم على مدى خمسة أيام (بين 21 و25 كانون الثاني / يناير الماضي) التعريف بسباق الفورمولا واحد في البحرين الذي سيقام في 1 و2 و3 نيسان / أبريل المقبل.

بدأت الحملة بمؤتمر صحفي عقده مدير عام حلبة البحرين الدولية مارتن ويتكو، بحضور مدير العلاقات العامة في شركة طيران الخليج هشام أبو الفتح وطل لبنان للراقيات هيدو فغالي، كضيف رسمي، كما شارك فيه 11 شخصاً قدموا من حلبة البحرين الدولية.

تحدّث ويتكو عن الإنجازات التي حققتها حلبة البحرين الدولية والتي تُوجّهت بجائزة أفضل تنظيم لسباق الفورمولا واحد لوسم العام 2004. وأشار إلى أن اختصار بيروت لإطلاق الحملة كان بسبب الدور الإقليمي الذي يلعبه لبنان على صعيد رياضة السيارات، ولما تشهده بيروت من سوق إعلامية تتيح للحلبة الوصول إلى الأسواق العالمية. وأكد أن حلبة البحرين الدولية ستعمل مع كافة مكاتب السفر المعنية حول العالم لمساندة الزوار الراغبين بحضور جائزة البحرين الكبرى لطيران الخليج 2005، في تأمين اللواصلا الضرورية وأماكن الإقامة، وقال إن الحلبة عازمة على توفير تذكار متناسب وجميع امکانات المانية، حيث ستراوح الأسعار بين 100 و3500 دولار.

وأعرب هشام أبو الفتح، من جهته، عن فخر "طيران الخليج" بأن تكون للسنة الثانية على التوالي الراعية والناقلة الرسمية للحدث. وأشار إلى مساهمة الشركة في استقطاب المسافرين من أكثر من 50 وجهة تسافر إليها.

وأشار بطل لبنان للراقيات هيدو فغالي بالدور الذي تلعبه حلبة البحرين الدولية في رعاية الشباب العربي في متحرك سباقات السيارات على أمل إيصال أول سائق عربي

جائزة أفضل تنظيم

لسباق الفورمولا واحد 2004

تسلم رئيس المؤسسة العامة للشباب والرياضة في البحرين ورئيس مجلس إدارة شركة حلبة البحرين للسيارات الشيخ فواز بن محمد آل خليفة، من أمير موناكو، جائزة أفضل تنظيم لسباق الفورمولا واحد لوسم العام 2004، في حفل حضره رئيس الاتحاد الدولي للسيارات ماكس موسلي ورئيس اللجنة المنظمة لسباقات "الفورمولا 3 بي إيكلستون".

نجل النسل لنا حيا



ROYAL JORDANIAN
والملكة للارضية

تتمتع باجود ملكية

Crown

عند اختيارك المبنى مع الملكية الأردنية على درجة كراون، ستستمتع بخدمات لا تقبل لها، حيث إجراء ان المبنى الخاصة والتسهيلات المجهزة، وعلى متن طائرات الإبراس A340، بإمكانك على المقابلة لتصبح كسوبر مستو، بالإضافة الى الحب المأكولات وحضار الفينون الشخصى الخاص بك. إنها حقاً لتجربة ملكية لا تقسى.



جائزة فندق لبنان الراك

جائزة فندق المؤتمرات الراك في الشرق الأوسط، وجنيفور روتانا الذي نال جائزة فندق لبنان الراك، وفندق الشارقة روتانا حاملاً جائزة فندق الشارقة الراك.

يذكر ان سلسلة فنادق روتانا تضم 17 فندقاً عاملاً في كل من دبي، أبو ظبي، الشارقة، لبنان، مصر وسورية.

روتانا تحصد جوائز عالمية

أعلنت فنادق روتانا عن حصولها على جوائز سفر عالمية خلال الحدث العالمي World Travel Awards الذي ترعاه الجوائز على الأفضل والأكثر تميزاً في عالم الصناعة السياحية والفندقية حول العالم. وعبر نائب رئيس المبيعات والتسويق لفنادق روتانا، دانييل حجار عن فخره بتسليم هذه الجوائز بالنيابة عن فندق وأبراج الشامله روتانا الذي نال

برنامج "رحلات إكتشف لبنان" لشتاء وربيع 2005

برحلات منظمة في ربوع لبنان. وتطال الرحلات كل النواحي الثقافية والاجتماعية والدينية والترفيهية. ويهدف المشروع إلى تعزيز وتطوير السياحة الريفية وبالتالي زيادة الدخل وخلق فرص عمل خارج بيروت والمدن الكبرى. ويندرج البرنامج في إطار مشروع "تعزيز الفرص الاقتصادية في لبنان" الذي تموله الوكالة الأميركية للتنمية الدولية USAID.

أطلقت SRI "إنترناشيونال" البرنامج الجديد لـ "رحلات إكتشف لبنان" لشتاء وربيع 2005. وانضمت هذه السلسلة مشروناً شركة سياحية إلى SRI لتنظيم وتقديم 75 رحلة تمتد بين شهري كانون الثاني/يناير ومايو/أيار 2005. ويقسم البرنامج المطروح إلى روزنامة من 5 أشهر تتضمن خيارات متنوعة لتمضية عطلة قصيرة للراحة والاستجمام والتمتع

"فيرمونت" تتابع تنفيذ مشاريعها في دبي

وحيد عطالته والرئيس والمسؤول التشغيلي في فنادق ومنتجعات IFA، على تطوير العمل في إنشاء فندق فيرمونت الذي يقام على جذع النخلة، الجميرا. ويتكون المشروع من فندق ومنتجع فيرمونت النخلة الشامله الذي يضم 300 غرفة ونادي عطلات فيرمونت النخلة المصنّف من فئة الخمس نجوم.

زار رئيس فيرمونت الشرق الأوسط وأفريقيا جون جونسون مكتب مبيعات "نخيل" وأطلع على مشاريع الجزر المتميزة والعملاقة التي طورها إمارة دبي وخصوصاً مشروع النخلة جميرا الذي سيقام فيه أحدث فنادق فيرمونت على شواطئ الخليج العربي. وأطلع جونسون برفقة المدير التجاري ومدير العمليات في نخيل

إنطلاق عروض ربيع الشارقة 2005

بدأت في الشارقة عروض "ربيع الشارقة 2005"، التي تستمر حتى 15 شباط / فبراير الجاري. وينظم هذه العروض كل من هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة ودارة التنمية الاقتصادية وغرفة تجارة وصناعة الشارقة.

وأعلن مدير هيئة الإنماء التجاري والسياحي بالشارقة محمد علي النومان أن مركز صحاري للتسوّق هو الراعي الرئيسي للعروض؛ وأن عروض ربيع الشارقة استمرت في جذب مزيد من المشاركين، حيث شارك هذا العام أكثر من 1700 محل تجاري بزيادة نسبتها 25 في المئة عن العام الماضي.

ورافق العروض حملة إعلانية وإعلامية استهدفت تشجيع حركة التسوّق في الإمارة وجذب المزيد من المتسوّقين، حيث قدمت خصومات من المحلات ومراكز التسوّق للمشاركة.

My Travel Channel.com

لاختيار وحجز العطلات

يوفر موقع myTravelChannel.com خدمات متنوعة في مجال السياحة والسفر، أهمها اختيار نوع الإقامة ومكانها إضافة إلى الحجز والدفع. ويضم الموقع تشكيلة واسعة من العروض والصفقات المباشرة التي تلائم جميع الميزانيات والأذواق من رحلات شهر المسجل إلى المغامرات الجريئة والجولات السياحية الثقافية في مختلف أنحاء العالم.

وعلى الرغم من حداثة الموقع الذي أطلقته مجموعة الإمارات في كانون الثاني/يناير 2003، فقد شهد تطوراً كبيراً تمثل في وصول عدد المستخدمين إلى نحو 7 ملايين مستخدم في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، إلى جانب شبكة واسعة من المزودين.

مصرف كويتي لبناني مشترك في السودان

أكدت مصادر مطلعة في الخرطوم أن مجموعة عارف الاستثمارية الكويتية تستعد لدخول القطاع المصرفي السوداني بالتعاون مع أحد المصارف اللبنانية المتوسطة الحجم. ويأتي هذا التعاون بهدف تأسيس مصرف إسلامي في الخرطوم، ثم إنجاز مراحل عدة في تأسيسه بحيث يتوقع أن يرى النور خلال الأسابيع المقبلة. وذلك للاقاء للمناخ الاستثماري المشجع الذي يشهده السودان حالياً لا سيما بعد توقيع اتفاق السلام مع الجنوب.

يشار إلى أن المجموعة الكويتية نفسها تعزز دخول القطاع المصرفي في لبنان عبر مشاركة مع إحدى المؤسسات الاستشفائية الأساسية العاملة في بيروت.

مصرف لبنان يصدر أسهماً تفضيلية وشهادات إيداع

يستعد أحد المصارف اللبنانية لعملية إصدار أسهم تفضيلية وشهادات إيداع وذلك للمرة الأولى، حيث من المتوقع أن تتبلور هذه الخطوة خلال شهر شباط / فبراير الحالي.

وعلم أن هذين الإصدارين تبلغ قيمتهما نحو 40 مليون دولار، أو ربما أقل بعض الشيء، والغاية منهما تعزيز الرسالة وتطوير الأعمال المحلية. فضلاً عن الأعمال الخارجية التي أولاهما البنك مؤخراً اهتماماً واضحاً.

من المعروف أن البنك المشار إليه يتقن ترتيبه ضمن لائحة المصارف الـ 100 الأولى من حيث إجمالي موجوداته.

المحتويات

- 104 - بنك المشرق: عام ذهبي آخر
- 106 - بنك الإمارات يواجه العولمة بالخلقة
- 108 - القطاع الخاص يدخل سوق السندات السعودية
- 109 - أخبار المصارف

صورة إسلامية

- 114 - صناعة المال الإسلامية في الخليج: نمو وتحديات وتفاؤل
- 117 - مؤسسة إسلامية لتمويل التجارة

أرباح المصارف

من المنتظر أن تعلن معظم المصارف العربية نتائج جديدة للعام 2004 ككل في ضوء أدائها المميز في الأشهر التسعة الأولى من السنة. يأتي ذلك نتيجة تضافر عوامل إيجابية عدة أهمها ارتفاع أسعار النفط الذي أدى إلى سلسلة كبيرة من الخائضات استنفادت منها المصارف خصوصاً في دول الخليج، حيث أدى ارتفاع المعاشات الخلفية بدوره إلى تسارع العجلة الاقتصادية في ظل تزايد الإنفاق الحكومي الذي انعكس بدوره على وثيرة الإنفاق في القطاع الخاص أيضاً. وما يؤكد استفادة غالبية القطاعات الاقتصادية من ارتفاع أسعار النفط، هو نمو أرباح بعض المصارف المرتكزة على التجزئة، مثل البنك العربي الوطني، ينسب تضاهي أو تزايد على المصارف التي تعتمد بشكل أساسي على تمويل المشاريع الكبرى.

ويعود هذا الأمر إلى أن ارتفاع أسعار النفط لم يجلب معه هذه المرة زيادة في معدلات التضخم كما كان يحصل في السابق على الرغم من المستويات المتدنية لنسب الفوائد العالية والمطلية. لكن هذا الوضع قد ينقلب في العام 2005 حسب تأكيد بعض الخبراء الذين يحدون أن الاتجاهات الحالية لمعدلات الفوائد العالية منسج معاكساً، ما يؤثر كذلك على معدلات الفوائد المحلية، فإن معدلات الفوائد قصيرة الأجل ارتفعت مرات عدة العام الماضي وينسبة 125 نقطة أساس، كما من المتوقع ارتفاعها بنسبة 100 نقطة أساس على الأقل العام 2005. في المقابل، فإن معدلات الفوائد طويلة الأجل بقيت محافظة على استقرارها طوال العام 2004 ولا يتوقع ارتفاعها كثيراً هذا العام، هذا ما يضع المصارف في موقف حرج إذ قد يضطروا إلى دفع نسبة فائدة أعلى على اقتراضها لتعويض الأجل في حين تبقى نسبة فائدة أقل على القروض طويلة الأجل التي تمنحها.

وإذا احتسب بعض المحللين الحد الأدنى لنسب الفوائد التي يمكن المصارف من تحصيلها هو أمثال الفائدة لديها بالدولار الأمريكي وهو 4 في المئة بالنسبة لغرود سندات الخزينة الأميركية لخمس سنوات، و 5 في المئة لغرود سندات العشر سنوات. أما حالياً، فإن مرود سندات الخمس سنوات هو 3,7 في المئة ومرود سندات العشر سنوات هو 4,2 في المئة فقط. هذا ما ينعكس سلباً على مختلف المصارف الناجارية في العالم ومنها المصارف العربية. لكن المصارف العربية في الواقع لا تتأثر كثيراً بمثل هذه التحركات في منحنى الفوائد إذ أنها لا تعتمد كثيراً على الاستدانة من الأسواق المالية بل على ودائع العملاء (لتي تتأثر بالدرجة نفسها بتغيرات الأسعار في الأسواق المالية الدولية).



عبد العزيز الغريز

أرباح "المشرق" 751 مليون درهم الغريز: عام ذهبي آخر قطفنا ثماره

دبي - مروان النمر

50 في المئة من سعر العقار نقداً، وبالتالي لا خوف علينا أبداً.

بالعودة إلى نتائج 2004، فقد ارتفع الدخل التشغيلي لمجموعة بنك المشرق إلى 1,72 مليار درهم، ممثلاً تحسناً بنسبة 20,5 في المئة، كما ارتفع الدخل الصافي من الفوائد بنسبة 15,4 في المئة، وأسهمت خدمات القيمة المضافة في زيادة دخل الممولات والرسوم بنسبة 26,1 في المئة، فيما ارتفعت مصاريف التشغيل بنسبة 9,7 في المئة فقط.

وأوصى مجلس إدارة البنك بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 35 في المئة، وتوزيع أسهم بنسبة 10 في المئة. وبذلك تصل نسبة التوزيع للمساهمين إلى 45 في المئة مقارنة مع 35 في المئة العام الماضي.

بالنسبة إلى الديون المتعثرة، فقد بلغت 463 مليون درهم مقابل 567 مليوناً للعام 2003، في حين تبلغ مخصصات البنك الحالية 825 مليوناً، أي بنسبة 178,2 في المئة إلى الديون للمتعثرة، وأكد الغريز: "نحن نلاحق الديون المدومة ولا نتركها حتى آخر رمق، وخلال العام 2004 حصلنا 7 ملايين درهم من باتل" (المستثمر الهندي الغار).

وحول توجهات بنك المشرق للعام 2005، أوضح الغريز أن "تعزيز النزاع الاستثمارية للبنك، وإدارة الإصدارات، وإطلاق النزاع الإسلامية هي أبرز الماور". أما أن يسهل مصرف الإمارات المركزي للبنوك المحلية عمليات التوسع والانتشار، فنحن ما زلنا بحاجة لأخذ موافقة البنك المركزي على وضع صراف آلي جديد، رغم أنها خدمة اجتماعية وتكلفتنا للآل".

أنوار الذنوب

في قطاع الخدمات المصرفية للأفراد،

لا خوف على العقار في دبي مالاً العرض يمتص الطلب

أعلنت مجموعة بنك المشرق عن ارتفاع أرباحها الصافية للعام 2004 بنسبة 25 في المئة عن العام الماضي، لتصل إلى 751 مليون درهم.

أكد عبد العزيز الغريز، الرئيس التنفيذي لبنك المشرق، أن العام 2004 كان عاماً ذهبياً آخر للبنك، حيث تحسن الأداء في جميع قطاعات ومؤسسات العمل، إذ زادت الأصول الإجمالية بنسبة 21,8 في المئة إلى 31,9 مليار درهم، وارتفعت القروض بنسبة 21,1 في المئة لتصل إلى 17,8 مليار، كما ارتفع حجم ودائع العملاء بنسبة 12,5، وبلغت نسبة القروض إلى الودائع 84,5 في المئة، حين بقيت نسبة الأصول المسالطة إلى الإجمالية 15,2 في المئة.

وأضاف الغريز: "انتهزنا فرصة نمو السوق ولم ندعها تمر من دون أخذ حصتنا"، متوقفاً أن يستمر نمو الاقتصاد في الإمارات والمنطقة خلال العامين المقبلين، "أما العام 2005، فسنركز على بداية التباطؤ"، متابعاً: "تبدو مؤشرات الاقتصاد المحلي والإقليمي وأعدة في المستقبل المنظر. بيد أنه من المهم أن تستعيد البنوك من فترات الانهيار للاستثمار في بنيتها الأساسية، تصحبا لفترات تباطؤ النمو التي قد تحدث مستقبلاً".

النزاع الاستثمارية والإسلامية

ولم يبدِ الغريز قلقه من ثورة القطاع العقاري في دبي، معتبراً أن الإمارة استطاعت امتصاص العرض حتى الآن، "غير أن ارتفاع العرض مقابل الطلب وانخفاض الأرباح نتيجة ذلك، ربما تؤثر على القطاع بعد عامين من الآن". لكنه أبدى تحفظه تجاه تمويل المشاريع العقارية، لافتاً إلى أن "بنك المشرق يقوم فقط بتمويل العقارين وليس المطورين، وبالنسبة لتمويل الأفراد، فإن معظم العملاء الذين قفنا لهم قروضاً سكنية، دفعوا نسبة

استحوذ البنك العام 2004 بإطلاق البطاقة الائتمانية WOW! المجهزة بشريحة ذكية. وفي استثمار بلغ 25 مليون درهم، استبدل البنك جميع أجهزة قراءة بطاقات الائتمان في نقاط البيع والتي تشكل نصف حجم السوق في الإمارات. كما دخل البنك في شراكة مع "فيرجين ميغاستورز" لإطلاق أول بطاقة VIP غير مربعة الشكل لجلب الشباب، كذلك أطلق البنك مؤخراً خدمة الكشف الإلكترونية التي تمكن العملاء من الحصول على كشف حساباتهم وبياناتهم الائتمانية عن طريق البريد الإلكتروني من دون أي تكلفة إضافية. وتجاوزت نمو النمو الذي شهده السوق العقاري في الإمارات، قدم بنك المشرق مجموعة من منتجات التمويل العقاري للأفراد، وقام لاحقاً بتوسيع نطاق القروض المنزلية لتلبية الطلب المتزايد، "فقد تمكننا من إرساء علاقات عمل مصرفية مع 2 من أصل كل 5 منازل لديها معاملات تمويل في الإمارات"، بحسب الغريز.

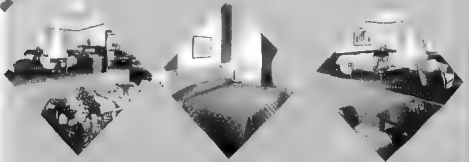
وأصدر البنك في شهر شباط/فبراير 2004 سندات بسعر فائدة عالم بقيمة 300 مليون دولار أميركي، بموجب برنامج السندات متوسطة الأجل باليورو الذي تم إطلاقه العام الماضي.

وفي قطاع الأعمال المصرفية التجارية، شارك البنك في تمويل عدد من المشاريع في دولة الإمارات وعلى المستوى الإقليمي، وتشمل هذه المشاريع تمويل القاولين لشروع "جميرا بيتش ريزيدنس" الذي تبلغ كلفته 1,6 مليار درهم، إضافة إلى تقديم تمويل بقيمة 705 ملايين درهم لقاول مشروع "مرقا البحري للآل".

ومؤخراً، أعلن بنك المشرق عن نيته إطلاق مؤسسة مصرفية إسلامية خلال العام 2005، برأس مال أولي يبلغ 200 مليون درهم.

رجال الأعمال في عصر تغير كسري، متغير، متوسل

إذا كانت أعمالك هي التي دعيتك لرباره دبي فإن ما ستقدمه بين يديك من الراحة والترفيه سيكون جافراً أقوى لتكرار الزيارة. يمكنك أن تختار إحدى الأجنحة المصممة بشكل رائع في طابق رجال الأعمال، والتي تقدم لك غايه الهدوء والتميز لتعامل أعمالك في جو عملي راق يوفّر الراحة والاستقرار. هذا فضلاً عن أن طابق رجال الأعمال قد جهز بقاعة جلوس خاصة لإجراء اجتماعات العمل أو لأخذ قسط من الراحة بعد عاء يوم عمل إن الخدمات العالية المستوى التي يضيفها طابق رجال الأعمال على المكان تؤمن لك الراحة المطلوبة والعناية الشخصية المتميزة لتكون على كامل الثقة بأنك ستجنيح أعمالك وكأنك في المكان الذي تعودت عليه قبل ذلك



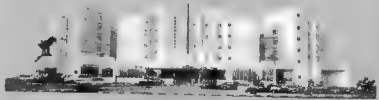
سنة لم يورثت بقلد من وإلى مطار دبي بشكل محسّن مكتب لاستفسر بحفلات مثالية لياض البحر بعيداً أو إهداءات الضيافة وحدهم يومياً جبهات، إلهة في لعف مركزاً ه الأعمال مع قلعة موميرات وأصمعات ومكاتب خاصة قلعة استيفال لقاء لصيف من رجال الأعمال الضيوف المميزين خدمات رفعة لإبحار بحفلات الصحة والمؤتمرات الذي أصبح مع صالة سباحة لياض وحمام سباحة ومطعم لنس مطعم إن يقدم شهي الأطباق العالمية بمطعم خمس سبعة مع خدمة البوسيق لفرقة على حد الساعة أكثر من ٨ مخرجاً مخرج عرض في الألية الصادرة وبمصححات النحسين والمصنوعات مصرف صيدلية وسوبرماركت

THE
Executive Club
AT



مستعة الإقامة

www.a-bustan.com



شارع لهدم لطوار صدوة دبي ١٦ ٥ دبي الإمارات العربية المتحدة
٩٧١ ٤١١٢٢٠ فاكس ٩٧١ ٤١١٢٢٠٠ البريد الإلكتروني a.bustan@emirates.net.ae هاتف

بنك الإمارات يواجه العولة بـ "الخلجنة" المزروعي: ننافس 50 مصرفاً على الطفرة

دبي - رافت أبو زكي ومايا ويدان

وسط المنافسة الحادة التي يشهدها القطاع المصرفي في الإمارات والمنطقة، تسعى مجموعة بنك الإمارات لحجز موقع متقدم محلياً وإقليمياً من خلال البناء على قاعدة متينة أسست على مدى أكثر من ربع قرن. وتطلق المجموعة في تطلعاتها من حقيقة أنَّ المنافسة تزداد شراسة كلما ارتفعت وتيرة نمو القطاع، ما يفرض تحديات لم يعد بمقدور البنوك الصغيرة والحدودة الخدمات مواجهتها.

هذا الواقع يتطلب خطوات جريئة قد تجعل من المستقبل المنظور عصر الاندماجات الكبرى، بحسب سليمان المزروعي، المدير الرئيسي لشؤون مجموعة بنك الإمارات الدولي.

فأين هي المصارف الإماراتية والخليجية من ذلك؟ وماذا يمنع قيام تكتلات كبرى تتجاوز الحدود الجغرافية للدول؟ وكيف تستطيع مجموعة بنك الإمارات من الغورة العُمرانية التي تشهدها الدولة؟

هذه النقاط وسواها شكّلت محوراً للقاء "الاقتصاد والأعمال" مع المزروعي.

■ ما هي أبرز الخطوات الحالية والمستقبلية التي تتخذها مجموعة بنك الإمارات في ظل المنافسة الحادة التي يشهدها القطاع على مستوى الإمارات والخليج؟

□ يتمثل توجه الإستراتيجية الذي رسمته المجموعة لنفسها على المدى المنظور، في التوسع محلياً والانتشار إقليمياً مع التركيز على قطاع التجزئة وتمويل الأفراد، من خلال تنويع المنتجات وتحسين نوعية الخدمات التي نقدمها، فالمجموعة تضم مروحة متكاملة من الشركات التي تغطي بالأمور المالية بشكل عام والمصرفية بشكل خاص، مثل بنك الإمارات الدولي ومصرف الإمارات الإسلامي وخدمة تمويل الأفراد إلكترونياً mebank، بالإضافة إلى الإمارات للخدمات المالية التي تشكل الذراع الاستثمارية للمجموعة. وإلى جانب المصارف، لدينا شركة الاتحاد العقارية التي تعنى بتطوير وإدارة وتنمية المشاريع العقارية، وفي مجال التأمين لدينا شركة التأمينات العامة. وكل واحد من هذه الشركات تسعى إلى تنفيذ إستراتيجية نشر خدماتها في دولة الإمارات أولاً ومن ثم التوسع إلى أسواق المنطقة.

الجيل الجديد mebank

■ إلى أي مدى تعتمدون على التكنولوجيا والخدمات الإلكترونية في تعزيز قدراتكم التنافسية؟

□ نعتمد على ذلك اعتماداً كبيراً، وإحدى للزيابا التفاضلية لبنك الإمارات على منافسيه هي الاعتماد على التقنية والنجاح في استغلالها بشكل كبير، إذ أصبح تمويل الأفراد الآن يولّو تمويل الهبشات والتمويل التجاري تقريباً من خلال انتشار mebank. فقد نجحت هذه الخدمة بشكل كبير لأنها تتماشى مع متطلبات الجيل الجديد من الخدمات المصرفية الإلكترونية على مدى 24 ساعة.

■ هل ما زال التوازن بين خدمات الأفراد وتمويل الشركات وإدارة الأصول محور إستراتيجيتكم؟

□ موضوع التوازن يعتمد على السوق، فالإمارات سوق ديناميكية ومتنامية بشكل كبير، وأيضاً يتوفر العمل بشكل البنك نفسه، بحسب هذا العمل ويسعى للتكيف مع متطلبات السوق. فالعمليات المصرفية يجب أن تتألف مع حركة التجارة النشطة وأن تتأثر وتؤثر فيها. وهناك أيضاً نمو كبير في الإقراض العقاري

وتمويل المشاريع الصناعية والحكومية. كل ذلك يولد تحدياً داخلياً بين إدارة تمويل المشاريع الكبيرة وبين إدارة تمويل الأفراد. وفي النهاية فإن مجلس الإدارة هو الذي يقرر حجم الإقراض في هذا القطاع أو ذاك.

تمويل العقار والطائرات

■ وما هي رؤيتكم المستقبلية لفرص نمو كل من هذه القطاعات؟

□ رغم أن قطاع تمويل الأفراد يستمر في التحلي بشكل كبير، إلا أنَّ المشاريع الكبيرة التي أعلن عنها في الدولة قد تحول الاتجاه نحو تمويل بناء العقار التجاري بشكل كبير؛ فعندما تبدأ الشركات الكبيرة والشركات المحلية بحجز مكان لها في هذه المشروعات العملاقة، فإن قاعدة الاقتصاد الوطني بطبيعة الحال ستوسع بشكل أكبر. وقد يتجنى من هذا الأمر أنماط جديدة من الأعمال التي تتطلب التمويل، إذ لم يعد التمويل الآن مركزاً على شريحة صغيرة، فالبائعات الجديده أعطت القطاع المصرفي مجالاً كبيراً للعمل، غير الحالات التقليدية للمروحة، فالسماحة خلقت مجالاً رحباً وكذلك تقنية المعلومات من خلال مدينة دبي للإنترنت والشركات التي استقطبتها،

وكلها نشاطات تحتاج إلى تمويل.

■ ماذا عن طبيعة وحجم المشاريع التي تستهدفونها عند قيامكم بعمليات التمويل؟

□ تمويل الأفراد يشكل قسماً كبيراً، إضافة طبعاً إلى المشاريع المخروجة في السوق مثل تمويل شراء الماكينات وتعميل العقار التجاري، وكذلك تمويل عمليات الإستيراد والتصدير.

■ كيف تخطط مجموعة بنك الإمارات للاستفادة من النهضة الاقتصادية والوفرة العمرانية التي تشهدها دبي والإمارات والمنطقة والمرتبطة في جانب منها بارتفاع أسعار النفط؟

□ هناك اليوم نحو 50 مصرفاً في الإمارات كلها تتنافس على هذه الفرصة، ومجموعة بنك الإمارات هي الآن ثاني أكبر مجموعة مالية في الدولة وتقوم بدروس خطواتها بحذر وبدقة، وتركز على المشاريع التي يمكن أن تستفيد منها، وأن تُسهم في تعزيز دور القطاع الخاص أيضاً، وقد مكنتنا عملية إعادة الهيكلة التي قامت بها المجموعة قبل عام من التوسع في مجال الإقراض والاستفادة من الفرصة الموجودة إلى حد كبير.

■ وماذا عن المخاطر؟

□ بالنسبة للمخاطر، فهي واقع معروف ومحسوب في الدورات الاقتصادية ونسبته مستقرة حتى الآن في الإمارات. فالنمو الحالي للاقتصاد الإماراتي والنهضة العمرانية الكبيرة تجعل المخاطر غير مخيفة. أمّا ما يُشاع عن أن اقتصاد دبي "فقاعة" من الممكن أن

تنفجر في أي لحظة فهو أمر غير صحيح. ولنفترض أنها "فقاعة" فهي سميكة الجلد كونها حقيقة واقعة. لنأخذ مثلاً قطاع العقار، معظم المشاريع عليها طلب كبير محلياً وإقليمياً وعالمياً، وهذا من شأنه أن يعطي ثقة وقوة كبيرة بالاقتصاد المحلي وأن يثبت بأن هذه الظفرة ليست "فقاعة".

■ إلى متى توقعون استعارة هذه الوفرة؟

□ النمو عملية مستمرة، ودولة الإمارات أفضل تجزئة اتحادية لأنها لم تنحسراً قسراً وإنما كانت تزاوجاً بين مصالح الإمارات كلها. وهناك عامل مهم أيضاً يمثل بذور كل إمارة تنصرف بطريقة تناسب اقتصادها المحلي، فدبي مثلاً مدينة تجارية لم يحد الاتحاد من توسعها التجاري في المجالات كافة. ومن أسباب النجاح أيضاً أن تركيز الحكومة لم يكن فقط على المشاريع العقارية وإنما أيضاً لم تطوير البنى التحتية بما فيها البنى التحتية الإلكترونية وتطوير الإدارات بشكل مستمر. وقد سوت دولة الإمارات بطرقت إقليمية سيئة جداً مثل حرب العراق، وإيران وغزو الكويت ومؤخراً احتلال العراق، لكنها عبرتها بسلام لا بل استطاعت أن تستفيد منها. إذ، اقتصاد دولة الإمارات هو اقتصاد صحي مقارنة بكثير من الدول الأخرى ومبني على أسس جيدة والنجاح دائماً بقود إلى نجاح آخر.

الصفحة الإسلامية

■ اعلنتم مؤخراً عن إنشاء مصرف الإمارات الإسلامي، ما هي مقومات

وعوامل إنشاء الذراع الإسلامية؟

□ هناك حاجة كبيرة للتمويل الإسلامي، فتمو القطاع يتجاوز 30 في المئة سنوياً. ومن خلال دواستق للشرق وجندا أن المصارف الإسلامية الحالية لا تلبي الطلب على الخدمات الإسلامية، وهناك حاجة إلى مؤسسة مصرفية إسلامية قوية، فقرر مجلس الإدارة تحويل بنك الشرق الأوسط، وهو بنك تجاري من الحجم المتوسط تملكه المجموعة، إلى مصرف إسلامي.

■ ما هي آفاق ستراتيجيكم للتوسع خارجياً؟

□ التوسع إقليمياً بالطبع، سواء كنكم الإمارات أو بالتحالف مع بنوك أخرى. لقد اقتننا فرعاً في السعودية وتطلع إلى الكويت وقطر وسورية، أما بالنسبة للأسواق الأخرى فننظر إلى تركيا بعد أن دخلنا أسواق إيران والهند.

■ ما هي رؤيتكم للقطاع المصرفي بشكل عام في دولة الإمارات؟ وما هي أبرز الخطوات الواجب اتخاذها لتعزيز مكانة القطاع؟

□ القطاع المصرفي الإماراتي يواكب تطور الاقتصاد المحلي ويسبقه في كثير من الأحيان، لكنه بحاجة إلى خطوات عدة لتلبية التطلعات المستقبلية، فالكثير من البنوك المحلية الصغيرة بحاجة إلى عمليات دمج تتكهن من تعزيز قدرتها على التنافس، ففي عصر العولمة والتجارة الحرة، أصبح بمقدور البنوك الأجنبية الكبيرة الدخول إلى الأسواق من دون أية حدود أو قيود، وبالتالي فإن من مصلحة البنوك الصغيرة التي لا تنمو بالشكل المطلوب وغير قادرة على المنافسة أن تدمج في مؤسسات أكبر وأقوى.

■ هذا بالنسبة للإمارات، ماذا على صعيد المنطقة بشكل عام؟

□ الكثير من البنوك الخليجية متطورة جداً وتقدم خدمات جيدة لكنها بحاجة إلى مواكبة الظروف الدولية أيضاً. ومن هنا، فإنني لا أرى أي مانع يحول دون الدمج بين بعض المصارف الخليجية، فعاداً يمنع قيام مؤسسة مالية خليجية تُشكل من قبل دولتين خليجيتين أو ثلاث؟ فهذا أمر صحي وبإمكانه أن يعكس العولمة الخليجية أو "الخليجة"، وهذه لا تتحقق بالتوسع خارج حدودك واقتناح فروع فقط، وإنما من خلال الاندماج مع بنوك خليجية أخرى بحيث تقوياً وتستفيد منها وتفيدها في الوقت نفسه. ما زال الاندماج الخليجي بطيئاً، لكنني أعتقد أنه سيحدث في نهاية المطاف، فمن اليوم نعانى من عدم الاندماج المحلي فما بالك بالخليجي. ■



مبنى بنك الإمارات

إطالة مباشرة للقطاع الخاص في سوق السندات السعودية

الرياض - طارق زهران



جناز السحيمي
رئيس مجلس هيئة السوق المالية في السعودية

في أول إطالة للقطاع الخاص السعودي على سوق السندات بالعملة المحلية في المملكة، قام البنك السعودي الهولندي بطرح سندات مدتها سبع سنوات بسعر متغير، وبلغت قيمة الإصدار 700 مليون ريال، تخصص لدعم رأس المال للسندات. وفي السياق نفسه، أعلنت الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) أنها تنوي طرح سندات محلية تصل قيمتها إلى مليار ريال لتمويل عملية التوسع العالمي التي تقوم بها.

وعلى الرغم من أن سوق الأسهم السعودية تشهد انتماعاً متواصلاً، حيث وصل عدد الشركات المدرجة إلى 73 شركة وارتفع مؤشر البورصة بنسبة 82 في المئة تقريباً، واخترتت القيمة السوقية لأسهم المدرجة حاجز التريليون ريال، فإن سوق السندات لا تزال مقصورة على سندات التنمية التي تصدرها الحكومة السعودية.

لذا فإن عملية طرح السندات المالية من قبل "السعودي الهولندي" و"سابك" تشكل الانطلاقة الحقيقية لسوق السندات الخاصة، وهي الأولى منذ إنشاء هيئة أسواق رأس المال في السعودية. وقد نشر مجلس الهيئة، مؤخراً، 3 لوائح تنظيمية لتنظيم السوق المالية في السعودية، تشمل، لائحة طرح الأوراق المالية،

قواعد تسجيل وإدراج الأوراق المالية للشركات للساهمة، ولائحة سلوكيات السوق. وهذه اللوائح تعالج مجالين رئيسيين في سوق المال، هما إصدار الأوراق المالية من قبل الشركات الساهمة، وتنظيم النشاط التجاري للسوق، ما شكل دالة على بدء زوال العوائق التنظيمية والقانونية التي كانت تحول دون توجه الشركات السعودية إلى الاقتراض للباشر من الأسواق، إضافة إلى توفير الجهة الرقابية القادرة على جعل الشركات السعودية تنبج المعايير الدولية في المحاسبية والشفافية والإفصاح.

وبالتالي، فإن وجود سوق للسندات المحلية في المملكة يشكل مصدراً إضافياً من مصادر تمويل الشركات، إن يسمح لها بتطوير خياراتها وتقليل اعتمادها على التمويل المصري، كما يخلق حيوية جديدة في السوق المالية السعودية. فالآثار الإيجابية لا تقتصر على قطاع الشركات التجارية بل تعداها إلى القطاع المصرفي، حيث المصارف هي الأقدر على تولي عملية ترتيب وإدارة إصدارات السندات، كما أن اكتسابها في سندات الشركات ذات الريع الجيد سيشكل مصدراً بديلاً للدخل وسيلة فعالة لامتصاص السيولة لديها، خصوصاً بعد تراجع حاجة الحكومة إلى الاستدانة من السوق المحلية، نتيجة النمو الكبير في إيرادات الموازنة والمتأتي خصوصاً من ارتفاع أسعار النفط. وقد ظهرت بوادر التراجع مع إعلان مؤسسة النقد العربية السعودية عن نظام جديد يقضي بتطبيق قواعد اكتساب على عملية الاكتتاب في السندات الحكومية، فبدأت تخفض حصص البنوك من سندات الدين الحكومية إن تراجعت من 153,2 مليار ريال في كانون الثاني / يناير 2004 إلى 148,3 ملياراً في نهاية شهر تموز/ يوليو.

إلى ذلك، فإن قيام المصارف السعودية نفسها بإصدار سندات دين متوسطة أو طويلة الأجل ينفي قنيتها على إطالة أمد اللطوئيات لتخفيف الفرق في الاستحقاقات بين التسلطات طويلة الأجل والموارد ذات الأجل القصيرة. فالإحصاءات الصادرة عن هيئة النقد العربية السعودية تشير إلى أن الودائع تحت الطلب في المصارف التجارية السعودية وهي ودائع قصيرة الأجل، شكلت مع نهاية الربع الثالث من العام 2004، نحو 47,33 في المئة من إجمالي الودائع، في الوقت الذي تشكل القروض الشخصية متوسطة وطويلة الأجل نحو 93 في المئة من إجمالي القروض الشخصية.

ومع انطلاق عجلة الأوراق المالية في المملكة، يبقى تحدي سوق السندات متعللاً بمدى إقبال الشركات على إصدار السندات وتنشيط دأولها ومدى إقبال المستثمرين عليها. ■



البنك السعودي الوطني

المركز المالي الكويتي وبنك الكويت والبحرين



مافك الهجري

أتم المركز المالي الكويتي وبنك البحرين والكويت، مؤخراً، شراء محفظة عقارية جديدة في الولايات المتحدة الأميركية بقيمة 208 ملايين دولار، تشمل مجمعات تجارية، وتبلغ المساحة الإجمالية للعقارات 1,63 مليون قدم مربع وتتجاوز نسبة الإشغال فيها 94 في المئة، في حين يبلغ متوسط فترة الإيجار أكثر من 11 عاماً.

وأوضح مدير عام "المركز" صفاء الهجري أن المركز المالي الكويتي وبنك البحرين والكويت سيقومان بتأسيس صندوق المركز العقاري الثالث بعد إتمام الإجراءات، وسيتم طرحه على عدد من المستثمرين في المنطقة من خلال اكتتاب خاص.

وتوقع الهجري تحقيق عائد سنوي جاذب بنسبة 8.5 في المئة يوزع شهرياً، ومعدل عائد داخلي مقداره 9 في المئة خلال السنوات السبع التي تمثل عمر الصندوق.

إلى ذلك، قام المركز المالي الكويتي بدور المستشار في عملية إدراج أسهم الشركة التجارية العقارية في سوق الكويت للأوراق المالية. وتضم الشركة أكثر من 6000 مساهم، ويبلغ رأس مالها 120 مليون دينار كويتي، ويشارك في إدارتها أكبر شركة مدرجة في البورصة من حيث رأس المال.

كما أدار المركز زيادة رأس مال شركة كي جي إل الدولية لإدارة الموانئ للنقل والتفجئة لصالح مساهميها والذي يبلغ حجمه 30 مليون سهم بقيمة 105 فلوس للمساهم الواحد شاملاً علاوة الإصدار.

بنك أبوظبي الوطني

قرر مجلس إدارة البنك المركزي الكويتي الموافقة للمبدئية على الترخيص لبنك أبوظبي الوطني بافتتاح فرع له في دولة الكويت، ولبنك أبوظبي شبكة من الفروع الدولية تتكون من 20 فرعاً وتوزع على كل من سلطنة عمان وعصر والسودان والمملكة المتحدة وفرنسا، إضافة إلى وحدة مصرفية خارجية في البحرين وشركة تابعة مملوكة بالكامل للبنك في واشنطن.

وهذه هي الحال الثانية التي يصير فيها المركزي الكويتي موافقة لبنك أجنبي، وذلك بعد الترخيص لبنك "بي إن بي باريس"، بافتتاح فرع له في دولة الكويت، ومن المتوقع أن يشهد العام الحالي الترخيص بفتح فروع بنوك أجنبية أخرى في الكويت حيث تلقى البنك المركزي الكويتي خلال الفترة الأخيرة عدداً من الطلبات لبنوك عالمية وخارجية تتضمن رغبتها بافتتاح فرع لها في دولة الكويت منها "سيتي غروب"، "ستاندرد شارترد"، "اتش.سي.بي.سي".

يذكر أن التعديلات الأخيرة التي أدخلت على قانون البنك المركزي، بتوجيه من إمام الفيد الذي كان قاضياً على بحوث البنوك الأجنبية إلى السوق الكويتية من خلال فروع لها، حيث كان يشترط في هذه البنوك أن تساهم فيها حكومة الكويت أو المؤسسات المصرفية والمالية الكويتية.



سويل
بهوان

عبد
الله
بن
عبد
الله
الخطيب

بنكنا مسقط والوطني العماني

تقرر تأجيل موعد تنفيذ الاندماج المقترح بين بنكي "مسقط" و"الوطني العماني" بسبب بعض المسائل الإجرائية، ومن المتوقع أن يتم استكمال الاندماج خلال الربع الأول من العام 2005. وقد تم الاتفاق على تعيين مدقق مستقل من قبل بنك مسقط لتأكيد صحة مخصصات الخسائر التي رسدها البنك الوطني العماني في دفاتره كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2004 عوضاً عن قيام البنكين بتعيين مدقق مستقل لتأكيد صحة المخصصات المذكورة كما في 30 أيلول / سبتمبر 2004.

وقد تقرر أيضاً أن يدعو البنكان مساهميهما إلى الجمعية العامة غير العادية حيث سيتم عرض مقترح الاندماج للمصادقة عليه، وذلك بعد موافقة بنك مسقط على التقرير الصادر عن المدقق المستقل، وبشكل هذا القرار تعديلاً على الخطوات الممهدة للاندماج التي اتفق عليها البنكان سابقاً حيث كان من المقرر عرض مقترح الاندماج على مساهمي البنكين قبل إصدار تقرير المدقق المستقل.

وتعليقاً على هذه التطورات، قال رئيس مجلس إدارة بنك مسقط عبد الله بن عبد الله الخطيب: "على الرغم من حرصنا الشديد على استكمال كافة الإجراءات الرسمية للاندماج مع بداية السنة المالية، إلا أن التعديلات التي طرأت على الجدول الزمني والصفحة المقترحة سابقاً تعتبر منطقية إذا ما أخذنا في الحسبان أننا الآن في نهاية السنة المالية الأخيرة، كما أن التعديلات المذكورة تستعزز من ثقة المساهمين الذين سيكونون أكثر اطلاعاً عند عرض مقترح الاندماج عليهم للمصادقة".

أما رئيس مجلس إدارة البنك الوطني العماني سهيل بهوان فقال: "إن كلاً من البنكين يضعان مصلحة المساهمين نصب أعينهما، ومنه على ثقة بأن الترتيبات الجديدة تعزز إيماننا بأن هذا الاندماج سيؤدي إلى إنشاء صرح مصرفي قادر على توفير قيمة إضافية للمساهمين ولكل أصحاب المصالح فيه".

البنك الأهلي التجاري



عبد الله باحمدان

أعلن رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي التجاري، العضو المنتدب عبد الله باحمدان أن البنك حقق أرباحاً صافية عن السنة المالية 2004، بلغت 3531 مليون ريال، بزيادة 518 مليوناً عن صافي أرباح العام 2003، ليتصدر بذلك القطاع المصرفي في السعودية.

وأوضح باحمدان أن مجلس إدارة البنك في اجتماعه الأخير أوصى بعدم توزيع أرباح للخصف الثاني من السنة المالية 2004، وفقر



جف كالفر

وفي تعليقه على نتائج البنك أشار العضو المنتدب في البنك جف كالفر: "إن نتائج السوق 2004، عكس وضع التوفير القوي في السوق ومقدرة على توفير سلسلة متكاملة من المنتجات والخدمات التي تلي باحتياجات العملاء". وفي ضوء النتائج الحقة، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع 10 ريالات للسهم الواحد، ليبلغ إجمالي الأرباح الصافية الموزعة عن العام الماضي 19 ريالاً للسهم الواحد.

وعلى صعيد آخر، تجاوزت أصول صناديق البنك السعودي البريطاني "ساب" للأسهم السعودية سقف 3 مليارات ريال، وهي تشمل صندوق الاستثمار في الأسهم السعودية، وصندوق المتاجرة في الأسهم، وصندوق الأمانة للأسهم.

وقال نائب العضو المنتدب للاستثمارات المصرفية زيد بن عبد الرحمن الفوزي بأن أصول كل من الصناديق الثلاثة تجاوزت المليار ريال سعودي ما يؤكد الأداء المتميز المحقق، حيث حقق كل من صندوق الاستثمار في الأسهم وصندوق المتاجرة بالأسهم أكثر من 90 في المئة منذ بداية العام في حين حقق صندوق الأمانة للأسهم أكثر من 45 في المئة منذ تأسيسه في أيار/مايو 2004.

وأضاف الفوزي "إن هذه الصناديق حققت نجاحات كبيرة خلال العام السابق 2003، حيث حصل صندوق الاستثمار في الأسهم السعودية وصندوق المتاجرة في الأسهم السعودية على المركز الأول على مستوى الصناديق في المملكة العربية السعودية، كما حصلت هذه الصناديق أيضاً على المركز الأول على مستوى الصناديق في المملكة العربية السعودية لفترة الثلاث سنوات الماضية".

المؤسسة العربية المصرفية



غhazi عبد الحماد

تولت المؤسسة العربية المصرفية مهمة ترتيب قرض متوسط الأجل بقيمة 100 مليون دولار لصالح شركة التسهيلات التجارية الكويتية في مقابل ضمان تخايل الشركة عن تصدييدات قروضها الاستهلاكية. ومن المفترض أن تكون المؤسسة العربية المصرفية قد أنهت عملية إشراك عدد محدود من البنوك في تمويل هذا القرض الذي اكتسبت المؤسسة به بالكامل.

يشير إلى أن "التسهيلات التجارية" مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية برسمة بلغت 309.2 ملايين دينار حسب أسعار السوق في 2004/12/31. وحصلت الشركة على تصنيف (A-) ووضع مستقر من كابيتال إنترجنس. وبلغت حقوق المساهمين للشركة 114,7 مليون دينار في نهاية النصف الأول من العام 2004.

تدعيم إجمالي حقوق المساهمين ليصل إلى 13775 مليون ريال، فيما حافظ البنك على مستوى مؤشرات الربحية حيث ارتفع العائد على متوسط الموجودات إلى 2,8 في المئة كما بلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين 29,3 في المئة. كما ارتفع ربح السهم إلى 29,4 ريالاً. وأضاف رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي أن إجمالي دخل العمليات الأساسية، إذا استثنينا مكاسب الاستثمارات ودخل عوائد الأسهم، ارتفع بنسبة 17,9 في المئة عن العام 2003 ليصل إلى 5918 مليون ريال، كما زادت ودائع العملاء في البنك بنسبة 9,2 في المئة عن العام 2003 لتصل إلى 98752 مليوناً، كما ارتفع صافي القروض والسلف بنسبة 27,7 في المئة ليصل إلى 63513 مليوناً.

وأشار بإحسان إلى أن جهود البنك الدؤوبة وإنجازاته المتواصلة أدت إلى ارتفاع تقييم البنك من قبل وكالات التقييم العالمية، حيث ارتقى تقييم للبنك من درجتين إلى A من BBB+ من قبل وكالة كابيتال إنترجنس. كما ارتفع تقييم العملة الأجنبية للمدى البعيد إلى A، ولدى القصير إلى A1.

البنك الأهلي المتحد البحريني



فهد الرجحان

أغلق البنك الأهلي المتحد البحريني باب الاكتتاب في أسهمه الممتازة القابلة للتحويل الجزئي إلى أسهم عادية. وأعلن أن إجمالي الأسهم المكتتب فيها بلغ 1,031 مليون سهم بمحصيلة إجمالية 464 مليون دولار، وبنسبة تغطية 172 في المئة من حجم الاكتتاب الأساسي البالغ 600 مليون سهم، ذلك أن مجلس الإدارة قرّر زيادة حجم الإصدار إلى مليار سهم لتلبية طلبات المستثمرين وتوفير احتياجات المصرف للتوسع إقليمياً في السنوات المقبلة.

ويشّ رئيس مجلس إدارة البنك فهد الرجحان أن إصدار الأسهم الممتازة يمثل الحلقة الأخيرة من برنامج تدعيم القاعدة الرأسمالية للمصرف، الذي بدأ العام 2001، بأول إصدار للأسهم العادية بلغت حصيلة 157 مليون دولار، تبعه إصدار لاحق للأسهم العادية وصل حجمه إلى 248 مليون دولار وإصدار لرأس المال الخائوي بلغ 20 مليوناً في كانون الأول / ديسمبر 2002، مضيحاً أنه خلال السنوات الثلاث والنصف الأخيرة وصل إجمالي الموارد الرأسمالية الجديدة للمصرف بما فيها إصدار الأسهم الممتازة وأرباح المرحلة إلى أكثر من 950 مليون دولار.

البنك السعودي البريطاني

حقق البنك السعودي البريطاني خلال العام 2004 أرباحاً صافية بلغت 1,636 مليار ريال بزيادة نسبتها 30 في المئة مقارنة بالعام 2003. وارتفعت ودائع العملاء إلى 44,7 مليار ريال والقروض إلى 31,6 مليار ريال وبلغت محفظة الاستثمارات في البنك 14,7 مليار ريال. أما إجمالي الأصول فارتفعت إلى 57,9 مليار ريال بزيادة 25,8 في المئة.

بنك الرياض



راشد الفهد العريز الراشد

حقّق بنك الرياض أرباحاً صافية بلغت ملياري ريال عن العام 2004 بزيادة 26 في المئة عن العام 2003. وقرّر مجلس إدارة البنك التوسيع للجمعية العامة بتوزيع أرباح للمساهمين عن النصف الثاني من العام 2004، بواقع عشرة ريالاً للسهم الواحد.

وكان البنك وزّع أرباحاً عن النصف الأول من العام، بواقع ثمانية ريالاً للسهم الواحد، وبهذا تجلج الأرباح للوزعة على المساهمين للعام 2004، 18 ريالاً للسهم.

يشار إلى أنّ بنك الرياض رفع رأس ماله في وقت سابق من 4 مليارات ريال إلى 5 مليارات ريال.

بنك الجزيرة

بلغت أرباح بنك الجزيرة للعام 2004 نحو 187,7 مليون ريال (50 مليون دولار) بنسبة زيادة قدرها 101 في المئة عن أرباح العام 2003، في الوقت الذي ارتفع فيه إجمالي دخل العمليات إلى 600,2 مليون ريال بنسبة زيادة قدرها 75,7 في المئة.

وارتفعت موجودات البنك إلى 10,7 مليارات ريال بزيادة 19,3 في المئة، كما ارتفعت ودائع العملاء إلى 8,1 مليارات ريال، بزيادة 8 في المئة عن الفترة نفسها من العام السابق، فيما ارتفع إجمالي حقوق المساهمين إلى 1,48 مليار ريال بزيادة 68,1 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2003، كما ارتفع صافي محفظة القروض والتسليف إلى 5,1 مليارات ريال بزيادة 11,3 في المئة.

بنك الشارقة



فاروق تركيزيان

أعلن بنك الشارقة عن زيادة رأس ماله من 750 مليون درهم إلى مليار، عبر إصدار أسهم منحة للمساهمين بواقع 13,33 في المئة بقيمة 100 مليون درهم، أيّ بحادث قدره 0,73 درهم للسهم الواحد. إضافة إلى إصدار أسهم رأس مال بقيمة 150 مليوناً مع علاوة إصدار درهم واحد عن كل سهم.

وتأتي هذه الخطوة عقب إعلان البنك عن تحقيق أرباح صافية قدرها 137 مليون درهم للعام 2004، بزيادة نسبتها 57 في المئة عن العام السابق. وأكد مدير عام بنك الشارقة فاروق تركيزيان أن هذه الزيادة في رأس المال المدفوع "هي جزء أساسي من استراتيجية العمل الطموحة

مؤشرات "شعاع كابيتال" لأسواق الأسهم العربية*

نسبة التغير السبتمبر 2005/01/20 (2004/12/20)	المؤشر العام	نسبة التغير السبتمبر 2005/01/20 (2004/12/20)	نسبة التغير السبتمبر 2005/01/20 (2004/12/20)
3.16	4.30	2747.39	المؤشر المركب للأسواق العربية
2.65	3.53	3375.60	المؤشر المركب لدول الخليج
4.43	8.26	3068.95	مؤشر الامارات
-0.88	-0.08	3599.36	مؤشر السعودية
21.91	20.64	5056.80	مؤشر قطر
6.06	7.94	1487.78	مؤشر عمان
2.85	1.58	3384.81	مؤشر الكويت
6.40	7.25	1301.56	مؤشر البحرين
8.72	9.51	2171.16	المؤشر المركب لبلاد المشرق
3.51	5.30	1132.10	مؤشر فلسطين
3.16	3.36	917.84	مؤشر لبنان
10.04	10.88	2895.47	مؤشر الأردن
6.42	11.09	991.20	المؤشر المركب لشمال افريقيا
-2.61	-2.01	888.01	مؤشر تونس
-2.83	-0.11	1011.26	مؤشر المغرب
13.08	19.63	985.70	مؤشر مصر

شعاع كابيتال

نسبة التغير الشهري	نسبة التغير السنوي	المؤشر المركب للأسواق العربية
4.30%	+3.16%	نسبة التغير السنوي
-0.08%	-0.88%	مؤشر السعودية
8.26%	4.43%	نسبة التغير السنوي
2.85%	+1.58%	مؤشر الكويت
19.63%	+13.08%	نسبة التغير السنوي

* القيمة الأساسية لمؤشرات في 1999/12/31 تساوي 1000

والاستشارات المالية، وذلك لتحويل المشاريع الإنتاجية، ومواكبة التحولات الهيكلية والمالية للقطاعين الخاص والعام، وأعداد وإدارة الإصدارات الأولية وعمليات الخصخصة، في ظل ما تشهده قطر من نمو وتطور إقتصادي.

وأطلق بنك الدوحة خدمة التأمين المصرفي التي تستشمل مختلف منتجات التأمين. وقد ترتبط البنك باكثر من شركة تأمين ما شجع العميل أكثر من منتج من كل فئة، على أن يختار من بين شركات التأمين والمنتجات التأمينية المتوافرة. ومؤخراً أطلق بنك الدوحة برنامج الذراع الائتماني المنيع الذي يغطي الحوادث غير المتوقعة.

وفي قطاع الخزينة والاستثمار، يوفر بنك الدوحة للعملاء الذين يتعاملون في سوق الأسهم والسندات والمخاطر الاستثمارية، الخدمات الاستثمارية المتجددة في ملفي خاص والمستثمرين، يتمتع ببنية تحتية متفانية لتابعة الأعمال حول العالم، كما يوفر الخبرات والاستشارة اللازمة لبراء الأسهم الشخصية. ولخدمة المستثمرين من الجالية الهندية في دولة قطر، يؤمن بنك الدوحة خدمة الاستثمار في سوق الأسهم الهندية، ومؤخراً قام البنك بافتتاح صالة استثمارات خاصة للسيدات.

ودلالة على حرصه على الاستثمار في عملية البناء والتطوير والتوسع، أقدم بنك الدوحة على افتتاح مكتب تمثيلي في دبي ليصبح بذلك أول مصرف قطري في دولة الإمارات.

كما حصل البنك على أول فرض مشترك بقيمة 150 مليون دولار من مجموعة من 17 مصروفاً عالمياً. ويبلغ أجل الفرض خمس سنوات بهامش 0,40 في المئة للثلاث سنوات الأولى، و0,425 في المئة للسنتين الأخيرتين. وقد تم تقويض كل من المؤسسة العربية المصرفية وبنك كاليون وبنك باركليز وبنك أبو ظبي الوطني بتنظيم وإدارة الفرض.

التي يعزز البنك تطبيقها خلال العام 2005. فقد حقق بنك الشارقة نمواً كبيراً خلال السنوات القليلة الماضية على مستويات عدة، وترجع هذا النمو ارتفاعاً في أصوله إلى 3412 مليون درهم في نهاية 2004، علماً أن بنك الشارقة كان قد زار رأس ماله في العام 2002 أيضاً من 260 إلى 750 مليون درهم.

بنك الدوحة ينشط في قطاع صيرفة الأفراد



بنك الدوحة

يقوم بنك الدوحة بتقديم مختلف أنواع الخدمات والأدوات المصرفية للشركات والأفراد والعمليات المصرفية الدولية وخدمة المؤسسات المصرفية وأعمال الاستثمار وإدارة الأصول والخزينة. وخلال الفترة الأخيرة أطلق البنك حزمة منتجات مصرفية جديدة من شأنها تفعيل وتنويع عملها المصرفية للأفراد. فتت

تطوير مختلف أنواع القروض، من قروض شخصية إلى قروض الإسكان وقروض السيارات، جاعلاً إياها أكثر مرونة ومضيفاً إليها العديد من الخدمات الإضافية، كما قام بابتكار برامج جديدة للتشجيع على فتح حسابات للتوفير والأسفار، أحدثها برنامج "الجنة للودائع طويلة الأجل"، ويقدم البنك لعملائه مختلف أنواع البطاقات الائتمانية مجاناً ولدى الحياة. كما منح بنك الدوحة للجاليات العربية والأجنبية العاملة في قطر، اهتماماً خاصاً بعقد تحالفات مع كبرى البنوك في الهند وباكستان وسريلانكا والفلبين ونيبال والأردن بغرض تسهيل الحوالات الإلكترونية إلى تلك الدول. وتحظى أقسام السيدات في بنك الدوحة برعاية خاصة، إذ يتوافر كبار تميز بالخبرة اللازمة مكوّن بالكمال من السيدات، بما يضمن للعمليات الثقة والخصوصية أثناء التعامل مع بنك الدوحة. ولتلبية الحاجات المتزايدة للعملاء تم تعديد دوام العمل في العديد من الفروع التي تشهد إقبالاً كبيراً.

وبهدف زيادة قنوات و منافذ الخدمة الذاتية، وضع بنك الدوحة بصرف ممتلكاته أجهزة صراف آلي لإيداع مطبوعة ATM Cash Deposit Machines، تتمتع بخصائص السحب والإيداع النقدي معاً، وتقدم الخدمة على مدار الساعة طيلة أيام الأسبوع. وقام بتجميع العديد من الخدمات المصرفية الإلكترونية التي تؤدي على شبكة الإنترنت في مصالب جاهز واحد يوفر دخلاً مجانياً على شبكة الإنترنت، وخدمة مصرفية آلية مباشرة مجانية، وسعراً مخفضاً على بطاقة و لوح شبكة الإنترنت، وقرضاً مغرياً لشراء كمبيوتر شخصي، وخدمة الرسائل المصرفية القصيرة عبر الهاتف الجوال. كذلك قام بنك الدوحة بتفعيل خدماته في قطاع صيرفة الشركات

بنك أبوظبي التجاري

أعلن بنك أبوظبي التجاري عن تحقيق أرباح قياسية للعام المصرفي 2004 بلغت 80 مليون درهم إماراتي بزيادة قدرها 98 في المئة عن العام 2003. واقترح مجلس إدارة البنك توزيع أرباح أسهم بنسبة 45 في المئة من رأس المال المدفوعة متضمنة في أرباح تقديرة بنسبة 25 في المئة بمبلغ 312,5 مليون درهم. كما اقترح مجلس الإدارة توزيع نسبة 20 في المئة مطلة في أسهم منحة بمبلغ إجمالي قدره 250 مليون درهم وذلك بعد مصادقة المساهمين على الاقتراح خلال اجتماع الجمعية العمومية العادية المنعقدة قريباً.

ولرفع إجمالي أصول البنك بنسبة 34 في المئة ليصل إلى 38,393 مليون درهم، كما ارتفعت القروض والسلفيات بنسبة 35 في المئة لتصل إلى 25,931 مليوناً خلال العام 2004، وزادت ودائع العملاء بنسبة 54 في المئة، كما انخفض إجمالي الديون للعملاء بشكل ملحوظ بمبلغ 5,3 مليارات إماراتي ليصل إلى 2,2 مليار (من 18 في المئة إلى 5 في المئة من إجمالي القروض).

ورأى رئيس مجلس إدارة البنك، سعيد مبارك الهاجري أن الاستثمار في تطبيق مبادرات الأعمال الاستراتيجية التي بدأت في أوائل



سعيد الهاجري

"العام 2004 جاء عاماً قياسيماً للبنك بكافة القاييس، حيث استطعنا خلاله تحقيق نتائج وأرباح تشغيلية قياسية هي الأعلى في تاريخ البنك منذ تأسيسه في العام 1952 بفعل تنوع مصادر الإيرادات والنشاطات وتوزيع المخاطر المدروسة واهتمام البنك للتزليد بالعملاء وشوعية خدماته المصرفية والمالية المتطورة".

وشهد نجوب على نجاح الوطني في استراتيجية التوسع الإقليمي التي انتهجها منذ سنوات بهدف خلق مؤسسة مصرفية إقليمية والتي شهدت تقدماً ملموساً خلال العام الماضي بإتمام صفقة تملك حصّة في بنك قطر الدولي مع تولي حق الإدارة الكاملة للبنك. هذا إلى جانب افتتاح البنك لفرعه الجديد في العاصمة الأردنية عمان وفرعه العاشر في لبنان وقريباً في السعودية والعراق والصين لتكتمل شبكة فروعه العالمية المنتشرة في لندن ونيويورك وجنيف وبريس وسنغافورة ولبنان والبحرين و47 فرعاً محلياً داخل الكويت.

وتتميز الوطني بحصوله على أعلى التصنيفات الائتمانية على مستوى الشرق الأوسط من وكالات التصنيف العالمية وهي "موديز" و"ستاندرد أند بورز" و"فيتش".

باركليز مصر



بني حويدي

أطلق بنك باركليز مصر الذي كان يحمل سابقاً اسم بنك كايرو باركليز خطة توسع جديدة في السوق المصرية مطلع كانون الثاني/يناير الماضي لتتوالى مع بدء عمل البنك كبنك بريطاني في مصر.

وقال رئيس مجلس إدارة البنك إيلي خوري إن تغيير مسمى البنك جاء فور امتلاك مجموعة باركليز لأسهم بنك كايرو باركليز بالكامل بعد شراء حصّة بنك القاهرة والتي كانت تبلغ في وقت سابق نحو 40 في المئة.

وقال إن قيام مجموعة باركليز بالامتلاك التدريجي لأسهم بنك كايرو باركليز أتاح لها الفرصة لدراسة السوق المصرية بعناية وساعدت على اختيار وتقديم أفضل الحلول المالية والمنتجات المصرفية معتمدين في ذلك على خبرات مجموعة باركليز العالمية.

وتشمل خطة توسع البنك زيادة رأس ماله المصدر والمذخور ببلغ 500 مليون جنيه بحلول حزيران/يونيو المقبل التزاماً بقانون البنوك حيث يبلغ رأس مال البنك حالياً 362 مليون جنيه، وسيتم إضافة الأرباح المحققة في العام الماضي إلى رأس المال ومن ثم يبقى مبلغ 30 مليوناً فقط سيذهبها المساهمون.

كما تشمل الخطة الدخول بقوة في مجال التمويل العقاري حيث يعتزم البنك تأسيس شركة جديدة للرهن العقاري. ولم يستبعد إيلي خوري إمكانية قيام باركليز مصر بالاستحواذ على بنك مصري آخر في المرحلة المقبلة لخلق كيان مصري كبير، مشيراً إلى أن كل الخيارات مفتوحة بعد اعتماد استراتيجية التوسع في السوق. ■

العام 2003 انعكس بشكل إيجابي وفعال على أرباح البنك الملمعة. وأعاد الرئيس التنفيذي للبنك أبراهيم نويس أن العام 2004 تميز بطرح موية جديدة للبنك مع إعادة تنظيم شبكة الفروع وتحولها إلى منافذ متطورة لتوفير العديد من المنتجات والخدمات التي تتناسب والمتطلبات المصرفية للسوق والعملاء، إضافة إلى التطور الكبير في عملية إعادة هيكلة وتخفيض الدين للعدومة والحرص الشديد على تطوير وتنمية الطاقات البشرية والنظم المعلوماتية في البنك.

بنك برقان



جونثان ليون

أعلن بنك برقان والشركة الوطنية للاتصالات عن إطلاق خدمة الدفع عبر النّقْطال أو M-Commeroe التي تطرح للمرة الأولى، ليس في الكويت فحسب بل على صعيد منطقة الشرق الأوسط بأكملها، وهي تعتبر ثورة تكنولوجية في المزج بين الخدمات المالية والمصرفية عبر عالم الهاتف النقال.

وقال رئيس المراء التنفيذي في بنك برقان جونثان ليون أن التعاون المشترك بين كل من بنك برقان والشركة الوطنية للاتصالات قد أثمر عن ابتكار هذه الخدمة النوعية التي توفر للعملاء إمكانية إتمام معاملات التسوّق والدفع مقابل المشتريات من خلال الهاتف النّقْطال وبسرعة فائقة، بفضل اتباع خطوات بسيطة وسهلة مع أقصى مستويات الأمان الممكنة ما يجعلهم مرتاحي البال ومعنى عن الشواوب التي قد ترافق وسائل الدفع الأخرى.

وأشار ليون إلى أن بنك برقان قد أتمّ مباحثات مع عدد من الشركات التجارية في الكويت لتبني هذه الخدمة والعمل على توفيرها لعملائهم. وثمة شركات أخرى تجدي اهتماماً متنامياً في الانضمام إلى السرب وتطبيق خدمة الدفع عبر النّقْطال.

وقال إن بنك برقان يستثمر في قطاع التكنولوجيا المصرفية واستطاع خلق بنية تحتية متميزة في التكنولوجيا المصرفية.

بنك الكويت الوطني



إبراهيم نجوب

حقق بنك الكويت الوطني أرباحاً صافية بلغت 515 مليون دولار أميركي صافية للعام 2004، مقابل 412 مليوناً للعام 2003، أي بزيادة قدرها 24 في المئة. وقد بلغ إجمالي موجودات البنك 19 مليار دولار وحقوق مساهميه ملياري دولار فارتفع العائد على موجودات البنك إلى 2,73 في المئة والعائد على حقوق المساهمين إلى 29,9 في المئة وهما من أعلى المعدلات العالمية.

وقال الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني إبراهيم نجوب أن



أحمد بن محمد آل خليفة

صناعة المال الإسلامية في الخليج نمو وتحديات وتفاؤل

للخامة - طارق زهران

باتت صناعة المال الإسلامية أمراً واقعاً في الحياة المصرفية والدولية، فهناك أكثر من 270 مؤسسة مالية إسلامية تعمل في نحو 50 بلداً في مختلف القارات، وتقدر أصول المؤسسات المالية الإسلامية بنحو 260 ملياراً من دون احتساب حصة النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية. ورافق هذا التوسع ظهور عدد من المؤسسات الداعمة للعمل المصرفي الإسلامي مثل هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، والمجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية، السوق المالية الإسلامية الدولية، مركز إدارة السيولة، مجلس الخدمات المالية الإسلامية والوكالة الدولية الإسلامية للتصنيف. ولكن هذه الصناعة تواجه العديد من التحديات أهمها المنافسة غير المتكافئة وإيجاد مجالات لتوظيف السيولة، إضافة إلى تعدد وتضارب الفتاوى المتعلقة بمدى شرعية المنتجات والأدوات.

الخليجي دوراً أساسياً في تنمية وتطوير الصناعة المالية الإسلامية. حيث قامت هذه المؤسسات بتطوير وإبتكار عدد من المنتجات والأدوات لتلبية احتياجات العملاء، وشمل ذلك صيرورة الأفراد وتسليف الشركات، وكذلك تغطية الحاجات التمويلية للمشاريع في مختلف القطاعات، وساهمت الفورة المالية الناجمة عن ارتفاع أسعار النفط في تعزيز نمو صناعة المال الإسلامية.

وفي هذا الإطار يظهر التقرير المالي الصادر عن المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية، إلى أن صناعة المال الإسلامية في دول مجلس التعاون الخليجي شهدت خلال الفترة 1998 - 2003، معدلات نمو عالية تعكس الأداء القوي للمؤسسات العاملة في هذا القطاع، إذ وصل حجم القاعدة الرأسمالية للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية في نهاية العام 2003 إلى نحو 3,4 مليارات دولار، بمعدل نمو سنوي نسبته 12,3 في المئة، وبالحجم الأول 49,5 مليار دولار بمعدل نمو

مع تطور العمل المصرفي الإسلامي وتنوع قاعدة الخدمات والمنتجات والأدوات المالية، ازداد عدد العملاء وشغل المسلمين وغير المسلمين. وفي هذا الإطار يقول المحافظ السابق لمؤسسة نقد البحرين الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة وزير المالية، أن "صناعة التمويل الإسلامي بدأت كتسبب اعتوافاً متزايداً واهتماماً في أوساط الصناعة المالية العالمية، وقد اثبتت قدرتها على الابتكار وتطوير المنتجات الجديدة والاستفادة من التجارب المكتسبة في قطاعات المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية.

كما يشير رئيس مجلس إدارة سيتي بنك الإسلامي الاستثماري محمد الشورقي إلى أن الجهات المشاركة في السوق المصرفية الإسلامية أصبحت أكثر ابتكاراً وأصبحت المستثمرون أكثر دراية بطبيعة الأنشطة الاستثمارية الإسلامية. كما أن عدد الجهات النشطة والفاعلة في هذا القطاع يتزايد بشكل سريع، فيما يعمل عدد ضخم من المؤسسات الجديدة للحصول على تراخيص للعمل في قطاع المصارف الإسلامية، كما يتزايد عدد البنوك التقليدية التي تقوم بفتح منافذ للعمل المصرفي الإسلامي.

ريادة خليجية

تلعب المؤسسات المصرفية والمالية الإسلامية العاملة في دول مجلس التعاون

سنوي قدره 23,9 في المئة، وبلغ متوسط النمو السنوي للمودائع 26,4 في المئة ليصل حجمها في نهاية العام 2003 إلى نحو 39,8 مليار دولار. وتستأثر الحسابات الجارية بالحصة الأكبر من الودائع، إذ بلغت قيمتها في نهاية الفترة نحو 17 مليار دولار، مرتفعة بنحو 20 ضعفاً. أما صافي أرباح القطاع المصرفي والمالي الإسلامية، فبلغت في نهاية العام 2003 نحو 1,3 مليار دولار بزيادة ويمتوسط نمو سنوي نسبته 19,7 في المئة.

وخلال العام 2003 احتلت المؤسسات المالية الإسلامية في المملكة العربية السعودية، المرتبة الأولى من حيث الأصول بعامل إجمالي يزيد على 19,6 مليار دولار وينسبته 39,7 في المئة. وتصدرت الكويت معدلات نمو صافي الأرباح بنسبة 65 في المئة وإن كانت في المرتبة الثانية بعد السعودية من حيث حجم الأرباح التي بلغت 568,4 مليون دولار.

وفي موازاة النمو، تشهد السوق الخليجية نشوء المزيد من المصارف الإسلامية، ففي الكويت ساهمت الحكومة ممثلة بالهيئة العامة للاستثمار والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية بتأسيس بنك بوبيان الإسلامي ليصبح البنك الإسلامي الثاني في الكويت بعد بيت التمويل الكويتي، وفي السعودية تم تأسيس مصرف جديد تحت مسمى بنك البلاد ليكون بنكاً إسلامياً صرفاً.

ومؤخراً، أعلنت مجموعة دله البركة عن مشروع إقامة بنك إسلامي برأس مال 2 مليار دولار ويتعين بحركة متغيرة في تركيبة رأس المال تسمح له أن يصل إلى حدود 200 مليار دولار، ويجمع بين عدد من البنوك الإسلامية في دول الخليج العربي، ويخصص لخدمة البنوك الإسلامية القائمة. وعن هذا المشروع، يقول الرئيس التنفيذي

أحمد بن محمد آل خليفة،
اعتراف عالمي بصناعة المال الإسلامية

بي، أو شركات فرعية منفصلة مختصة بالأعمال المصرفية الإسلامية، مثل "سيتي بنك الإسلامي الاستثماري" التابع لـ "سيتي غروب" والذي تأسس في البحرين، وبنك دوبييا التابع لبنك "يو بي أس" السويسري ومركزه البحرين أيضاً.

ويقول عدنان يوسف في هذا الشأن: إن انفتاح المصارف الأجنبية العالمية على الصيرفة الإسلامية هو دليل اقتناعها بأهمية الصناعة المصرفية الإسلامية، كما أنه يعزز المنافسة.

في حين يرى رئيس مجلس إدارة سيتي بنك الإسلامي الاستثماري محمد الشروقي "أن البنوك الأجنبية والعالمية تقوم بتطوير قدراتها المصرفية الإسلامية سعياً للفوز بحصة أكبر من سوق المنتجات المالية الإسلامية؛ ويضيف: ركزت معظم البنوك الأجنبية على تقديم الخدمات المصرفية الإسلامية للمؤسسات ووطدت الكثير منها أقدامها كمؤسسات موفقة وراسخة في العمل في هذا القطاع. وكانت "سيتي غروب" المؤسسة الرائدة في السوق في العام 2004 في ترتيب معاملات التمويل الإسلامي الدولي، وبالطبع فقد كان تقديم الخدمات المالية على الإريادة في تقديم الخدمات المصرفية الإسلامية للأفراد لكنها تواجه المنافسة من البنوك الأجنبية في هذا القطاع أيضاً.

وفي هذا الإطار يقول الرئيس التنفيذي لمصرف الشامل في البحرين سعيد المرطان: "على البنوك العربية أن تعمل على تطوير العمل المصرفي الإسلامي لأن هذه هي الميزة التنافسية التي تتيح لها بالمحافظة على حصتها في السوق التي ستكون مفتوحة للبنوك الغربية مع تطبيق اتفاقية منظمة التجارة العالمية". وطالب بأن تحظى المصارف العربية الإسلامية بتقليدية بدعم البنوك المركزية لتحسين قدرتها على منافسة البنوك الأجنبية.

أما المدير التنفيذي لمجموعة الخدمات المالية الإسلامية في "أرنست آند يونغ" -دعمر مروان كمال فيدعو المصارف الإسلامية إلى خلق الأطر المناسبة لتلبية احتياجات الزبائن، مشيراً إلى أن القدرة على التميز والتجارية هي العامل الأساس الذي سيجعل الزبون يختار مصرفاً إسلامياً من دون الآخر أو يختار التعامل مع الفروع الإسلامية للمصارف التجارية وبغضله على المصارف الإسلامية الأخرى، وذلك بسبب ثقته



سعيد المرطان



محمد الشروقي

للمشريعة. ومن أبرز المبادرات تلك التي قام بها البنك الأملي التجاري السعودي، حيث وصل عدد الفروع التي تم افتتاحها إلى 111 فرعاً، إضافة إلى 8 مكاتب مخصصة للنساء موزعة على أكثر من 30 مدينة رئيسية في المملكة. واتجهت بعض البنوك الأخرى لتحصيل كامل نشاطها للعمل المصرفي الإسلامي مثل بنك الشارقة الوطني، والبنك العقاري الكويتي وبنك الجزيرة السعودي. كما تحوّل بنك الشرق الأوسط، التابع لبنك الإمارات الدولي، إلى مصرف إسلامي تحت مسمى مصرف الإمارات الإسلامي. إن تزايد الاهتمام العالمي بالتجربة وتطويرها، والتوسع والنمو اللذين يشهدهما قطاع الصيرفة الإسلامية في دول الخليج العربي منذ مطلع التسعينات، شجع عدداً من المصارف التقليدية العالمية على الانخراط في صناعة المال الإسلامية بتأسيس أقسام متخصصة كقسم الأمانة التابع لمجموعة "هونغ كونغ شنغهاي" للمصرفية (إتش. إس. بي. سي) ومركزه

لمجموعة البركة المصرفية عدنان يوسف: "إن دراسة المشروع تم إعدادها من قبل هيئات استشارية كبرى بمشاركة شركة "أرنست آند يونغ" ومساهمة مجموعة دله البركة التي أبدت ملاحظاتها على المشروع بالتعاون مع المجلس الأعلى للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية".

وقال: "إن البنك سيركز خدماته على قطاع صيرفة العملة وهو القطاع الذي تفتقد الصيرفة الإسلامية. أما المشاركون في هذا البنك فهم الناشطون في الصناعة المصرفية الإسلامية من القطاع الخاص، إضافة إلى عدد من البنوك الإسلامية الكبيرة منها البنك الإسلامي للتنمية".

إلى ذلك لم يقتصر توسع عمل المصارف الإسلامية الخليجية خلال العام 2004 على النطاق الإقليمي، بل تعداه إلى الفارتين الأوروبية والآسيوية، فهي بريطانيا تم افتتاح أول بنك إسلامي، تحت مسمى البنك البريطاني الإسلامي، يمتلك فيه بنك قطر الدولي الإسلامي الحصة الأكبر ولعبت مؤسسة نقد البحرين دوراً مهماً في إنشائه، أما في ماليزيا، فقد منح البنك المركزي الماليزي ثلاثة تراخيص بالعمل المصرفي لكل من بيت التمويل الكويتي وشركة الراجحي للمصرفية للاستثمار وكونسورتيوم يضم بنك قطر الإسلامي وبنك أ.ريو. أس. دي الاستثماري وبيت الاستثمار العالمي الكويتي.

المنافسة

إن بذوة الرئيس التنفيذي لمجموعة البركة المصرفية، عدنان يوسف بالدور الريادي الذي تلعبه المصارف الخليجية في قطاع الصيرفة الإسلامية، فإنه يلفت إلى أن النجاح شجع العديد من البنوك التقليدية على فتح نوافذ إسلامية. ويضيف إلى ما شهده القطاع المصرفي السعودي، حيث تقوم جميع المصارف السعودية التقليدية بتقديم خدمات وأدوات مصرفية إسلامية من خلال نوافذ أو فروع متخصصة.

وفي هذا الإطار استمرت البنوك التقليدية الخليجية طوال الفترة المتضمنة في توسيع دائرة نشاطها المصرفي الإسلامي وتطوير أقسام إسلامية متخصصة، تلبية لرغبة العملاء. إن دلت النوافذ الإسلامية التي تقدم الخدمات والخدمات المصرفية للطائفة

محمد الشروقي:
البنوك العالمية تسعى لزيادة حصتها في السوق المالية الإسلامية

سعيد المرطان:
تطوير العمل المصرفي الإسلامي
لواجهة المنافسة الأجنبية

بقدرات وتميز هذا المصرف وتنوّع خدماته وأدواته المالية، ويضيف: "إن توافر الغطاء الشرعي لعمل المصارف الإسلامية على أهميته، ليس كافياً لجعل الصناعة المصرفية الإسلامية واعدة ومتفوقة".

التحديات

يعتبر خلق مجالات وفرص ملائمة للتوظيف، أبرز التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية، وذلك لعدم قدرة هذه المصارف على الاستفادة من السندات الحكومية التي تصورها البنوك

المركزية والتي غالباً ما تشكل متغذاً للوائح المالية، ما يستدعي وجود منافذ وأدوات استثمارية بديلة مطابقة للشريعة وقادرة على احتصاص السيولة المرتفعة لدى المصارف الإسلامية.

ولعل هذا ما يبرر إقبال تلك المصارف على الاستثمار في المشاريع العقارية والإنتاجية، إن تباع كلفة هذه المشاريع لدى بيت التمويل الشطيحي على سبيل المثال، نحو 6 مليارات دولار وتشمل مشروع المرفأ المالي ومنتجع العرين الصحراوي في البحرين، إضافة إلى مشروع أساطير دبي لاند الترفيهي في دبي، ومؤخرًا أعلن بيت التمويل الكويتي-البحرين- عن مشروع لإنشاء مجمع موكد إنسان كيميائيات والكهرباء في البحرين تحت كلفته إلى 3,1 مليار دولار، كما حافظ على حصة 50 في المئة في مشروع درة خليج البحرين.

ويرى عثمان يوسف أن محدودية أدوات الاستثمار الإسلامية تعود إلى عاملين أساسيين، أولهما حداثة الصيرفة الإسلامية وعدم توافر خبرات مماثلة لتلك الموجودة لدى المصارف التقليدية، والثاني هو العوائق أو التخلفات في التشريعات والقرائن التي من شأنها خلق وتفعيل الأدوات الاستثمارية، وأبما توجه المصارف الإسلامية نحو القطاع العقاري برغبة العملاء بالاستثمار في قطاع يشهد نمواً كبيراً في مختلف دول المنطقة.

ويقول محمد الشروفي حول هذا الموضوع: "تشهد السوق زيادة في أنواع المنتجات والأدوات الاستثمارية مبتكرة التي تتجاوز أدوات الرابحة التقليدية، ومقارنة بما كان عليه الوضع قبل سنوات عدة، يوجد في الوقت الحاضر الكثير من المنتجات التي تقدم للمستثمرين مثل الصكوك، الأوراق



عنان يوسف



د. عمر مروان كمال

تشهد منافسة متزايدة، يتطلب تضاعف جهود جميع العاملين في هذا القطاع وتوافر الدعم من قبل الحكومات والسلطات النقدية التي يقع على عاتقها وضع الأطر التشريعية والتنظيمية لصناعة المال الإسلامية ومساعدة المصارف على تطبيق معايير المحاسبة الدولية ومتطلبات اتفاقية بازل 2 لجهة كفاية رأس المال وحسن إدارة المخاطر.

ويقول عدنان يوسف: "على البنوك المركزية إيجاد الصيغ القانونية القادرة على دعم وتطوير العمل المصرفي الإسلامي، وخير

مثال على ذلك ما قامت به مؤسسة نقد البحرين بتوفير البديل الشرعي للسندات الحكومية من خلال الصكوك الإسلامية التي قامت بإصدارها واعتمادها كوسيلة تمويل".

وإذ يدعي، د. عمر مروان كمال تجاوزاً "يتقنه البنوك المركزية إلى ضرورة خلق الأطر التنظيمية التي تضبط وتشرع العمل المصرفي الإسلامي"، يشير محمد الشروفي إلى أن على المختصين في القطاع العمل بشكل وثيق مع لجنة بازل 2 لتوفير التوجيهات والخبرة بشأن المسائل ذات العلاقة بالأسس المالية الإسلامية.

إن التطورات التي شهدتها وتشهدها صناعة المال الإسلامية، تبعث على التفاؤل، ويتوقع بشهادة الجهات المصرفية والمالية، ويتوقع د. عمر مروان كمال أن "يصبح للصيرفة الإسلامية خلال السنوات الخمس المقبلة وجود رئيسي في دول المشرق العربي"، كما يرى "فرصاً كبيرة أمام المصارف الإسلامية في أوروبا لخدمة الجالية الإسلامية ولتلبية العملاء الراغبين في خدمات وأدوات مصرفية تتوافق مع القيم الدينية".

وفي الإطار نفسه، يقول محمد الشروفي: "لقد شهدنا زيادة في عدد المصارف التي تحولت إلى مجال العمل المصرفي الإسلامي خلال السنوات القليلة الماضية في جميع أنحاء المنطقة وبخاصة في الكويت ودولة الإمارات العربية المتحدة، وسيستمر هذا الاتجاه استجابة لتزايد حجم الطلب على الخدمات المالية الإسلامية. لقد تجاوز حجم النمو في قطاع التمويل الإسلامي قطاع الأعمال المصرفية التقليدية في المنطقة، ولما سنشهد المزيد من عمليات التحول في المستقبل".

للمالية المضمونة بموجودات والصناديق الاستثمارية. ومع زيادة الاهتمام بهذا القطاع من جانب المؤسسات المحلية والأجنبية فسنشهد طرح منتجات وفرص استثمارية جديدة وإحراز مزيد من التقدم في هذا المجال".

ومن التحديات التي تواجه الصيرفة الإسلامية أيضاً، تعدد وتفاوت الفتاوى بين هيئات الرقابة الشرعية وعدم توحيد المعايير التي تحدد شرعية الأدوات والمنتجات والمصرفية. غير أن بعض المصرفيين يرون أن تعدد الفتاوى يعطي مجالاً للاجتهاد ويسمح باستقطاب المزيد من العلماء الشرعيين إلى هذا المجال. خصوصاً مع كون العديد من العلماء الشرعيين أعضاء في هيئات شرعية لبنوك مختلفة، ما يسهل من عملية انتقال الفتاوى الشرعية من بنك إلى آخر.

المستقبل

إن ضمان النمو المستدام للمؤسسات المصرفية والمالية الإسلامية في سوق عالمية



عنان يوسف:

"دله البركة" تسعى لتأسيس

بنك إسلامي برأس مال 2 مليار دولار



عمر مروان كمال:

الغطاء الشرعي لا يكفي وحده

والطلب تعزيز الخدمة وتنوع المنتجات



بدعوة من الإمارات وترجمة لمبادرة ولي العهد السعودي مؤسسة إسلامية لتمويل التجارة في إطار مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

جدة - عاصم البعيني

يُتجه البنك الإسلامي للتنمية إلى توحيد برامج تمويل الحجارة المباشرة وغير المباشرة التي يديرها ووضعها تحت مظلة المؤسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة التي تم بحث تأسيسها خلال الاجتماع الأخير لمحاظلي البنك الذي انعقد في طهران في أيلول / سبتمبر الماضي، وقد طرح الموضوع للنقاش في ضوء مبادرة تقدمت بها دولة الإمارات العربية المتحدة التي أبدت استعدادها لاستضافة مقر المؤسسة. وجاءت فكرة إنشاء المؤسسة تبعاً لما أعلنه رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية د. أحمد محمد علي "ترجمة لمبادرة ولي العهد السعودي الأمير عبد الله بن عبد العزيز في القمة الإسلامية العاشرة التي عُقدت في ماليزيا، المتعلقة بتشجيع التبادل التجاري بين الدول الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي".

وقام وزير الدولة لشؤون المالية والصناعة في دولة الإمارات العربية المتحدة د. محمد خلفان بن خرياش بشروح أبعاد المبادرة وأهميتها، ومن المثير أن يكون رأس مال المؤسسة للصرح به 5 مليارات دولار والمكتتب مليار دولار، على أن يساهم فيها كل من البنك الإسلامي للتنمية، الدول الأعضاء فيه والدول الأعضاء في برنامج تمويل الصادرات طويل الأجل لدى البنك، ومؤسسات التنمية العربية والإقليمية في الدول الإسلامية، والبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية.

وترتكز مبادرة إنشاء المؤسسة على إنجازات التي حققها البنك الإسلامي للتنمية على صعيد تعزيز التجارة بين الدول الأعضاء سواء من خلال عدد من البرامج والتوافد المباشرة وغير المباشرة للتمويل



رئيس البنك الإسلامي للتنمية
د. أحمد محمد علي

الوزير د. محمد خلفان بن خرياش

وذلك لتأمين إثمان الصادرات، والتي أصبحت، كما يقول الوزير خرياش، أداة ذات أهمية كبيرة في تعزيز التجارة البينية والتعاون بين الدول الأعضاء، إذ بلغت العمليات التراكمية لهذه البرامج 20,7 مليار دولار.

ويهدف البنك الإسلامي للتنمية من وراء إنشاء المؤسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة إلى تعزيز جهوده المتلقة بتدعيم التعاون الاقتصادي والتجاري بين الدول الأعضاء في البنك، بهدف المؤسسة هو تعميق الشراكة والتعاون الاقتصادي بين دول الأعضاء وإتاحة قدر أكبر من السعي نحو التكامل في اقتصادات دول منظمة المؤتمر الإسلامي، بغية الوصول إلى سوق إسلامية مشتركة أو أي شكل من أشكال الاندماج الاقتصادي.

واعتبر الوزير خرياش: "أن إنشاء هذه المؤسسة سيساهم في توسيع نطاق التبادل التجاري بين الدول الأعضاء والدول الأخرى، ويؤدي إلى زيادة حجم التجارة البينية بين الدول الإسلامية وتعزيز الترابط بين اقتصاداتها، وإلى مساعدة دول الأعضاء لزيادة اندماجها في الاقتصاد العالمي، وزيادة حصتها في التجارة العالمية من خلال المساهم بالتصدير إلى الدول

الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية والدول الصناعية والدول النامية الأخرى".

والواقع أن تمويل التجارة شكّل أولوية لدى البنك الإسلامي للتنمية، فقد أنشأ عدداً من برامج التمويل المباشر، كان أولها برنامج تمويل الواردات، ثم برنامج تمويل الصادرات، وكذلك نوافذ تمويل غير مباشر من خلال محفظة البنوك الإسلامية للاستثمار والتفسيحة، إضافة إلى مساهمة المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واكتعان الصادرات في تحفيز المصارف على تمويل التجارة من خلال برامج تأمين الصادرات التي تديرها.

وبرنامج تمويل تجارة الواردات هو عبارة عن برنامج تمويل قصير الأجل لاستيراد سلع تحتاجها الدول الأعضاء، حيث يقوم البنك بشراء السلع نيابة عن المستورد وإعادة بيعها بهامش ربح لأجل لاحق، ويبلغ حجم التمويل من خلال هذا البرنامج بحسب تقرير البنك الإسلامي نحو 17 مليار دولار حتى نهاية العام 2003.

أما برنامج تمويل الصادرات، فأنشئ في العام 1987، ويهدف، باعتباره أداة إثمان للموردين، إلى تنمية الصادرات في الدول الأعضاء بتوفير تمويل قصير الأجل وطويل الأجل للصادرات إلى الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء، وللبرنامج عضويته الحاصرة ورأس ماله وميزانيته وموارده المستقلة، ويبلغ عدد أعضائه 26 دولة تكتتب بمبلغ إجمالي قدره 170 مليون دينار إسلامي ويكتتب البنك بمبلغ 150 مليوناً ليصبح رأس المال المكتتب به 320 مليون دينار إسلامي، ورأس المال للدفع 134 مليوناً منها 75 مليوناً دفعها البنك، وقد ارتفع إجمالي المبالغ للعملة بموجب البرنامج من 30 مليون دولار العام 1987 إلى 917 مليوناً في نهاية العام 2003.

بنك الإمارات والسودان



محمد سلطان بن خرياش

أعلن عن قيام بنك الإمارات والسودان، الذي تساهم فيه مؤسسات مالية كبرى في الإمارات، كبنك دبي الإسلامي ومصرف أبوظبي الإسلامي وبنك الشارقة الوطني ومؤسسة اتصالات وهيئة المعاشات الإماراتيتين، فضلاً عن بنك التنمية الإسلامي في جده

الذي يساهم به 10 في المئة من رأس المال، وانطلاقاً من الخرطوم سيمارس البنك جميع الأعمال المصرفية والمالية للأفراد والشركات وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، على أن تنتشر فروعه في جميع الولايات السودانية في مرحلة لاحقة. وقد تم الحصول على موافقة بتأسيس البنك من بنك السودان (للصندوق المركزي في السودان) برأس مال مصرح به 200 مليون دولار أميركي على أن يكون رأس المال المدفوع 100 مليون دولار، ومن المقرر طرح 52 مليون دولار كسهم للاكتتاب العام في السودان والإمارات لمدة شهر ابتداء من 20 شباط / فبراير المقبل، على أن يباشر البنك أعماله المصرفية والمالية اعتباراً من منتصف العام 2005.

وقال وزير الدولة لشؤون المالية والصناعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، رئيس مجلس إدارة بنك دبي الإسلامي ورئيس اللجنة التأسيسية العليا للبنك د. محمد خلفان بن خرياش: "إن مؤشرات الاقتصاد السوداني تدل على حدوث تطور ملحوظ في العديد من المجالات، كما أن المؤشرات المستقبلية تشير إلى تواصل هذا التحسن خصوصاً في ظل حدوث تطورات إيجابية في مجال السلام، ما يتطلب مصارف ذات قاعدة رأسمالية قوية ومؤسسات مالية ذات ثقل عالي وتملك تقنيات وأساليب مصرفية حديثة لتكون قادرة على مواكبة التغيرات التي تطرأ على الاقتصاد المحلي والعالمي".

يذكر أن البنك سيقدم خدمات عدة تشمل على سبيل المثال، فتح حسابات الدوائج الجارية والادخارية؛ استثمار الأموال في الأوجه المختلفة؛ إدارة استثمار أموال غير الوكيل بأجر أو مضارب؛ الأعمال الصناعية؛ الزراعة؛ التجارية؛ الخدمية والعقارية عن طريق الشركات التي يؤسسها البنك أو يشترك فيها مع الجهات الأخرى، وعمليات الصرف الأجنبي.

بنك البلاد السعودي

حددت هيئة السوق المالية السعودية الفترة الممتدة من الاثنين 21 شباط / فبراير الحالي إلى الخامس من آذار / مارس المقبل، موعداً لطرح أسهم بنك البلاد للاكتتاب العام، ولم توضح الهيئة تفاصيل عن السقف الأدنى والأعلى للاكتتاب، والبنوك التي يمكن للاكتتاب عبرها، ويتوقع أن يلقي الاكتتاب تغطية غير مسبقة لعوامل عدة أهمها توفر السيولة في السعودية، وكون البنك حدد أسلوب عمله بالإسلامي وهو ما يلائم توقعات واسعة من المتعاملين في السعودية، إضافة إلى أن كثيراً من صفار المتعاملين ينتظرون هذا الطرح منذ مدة طويلة، خصوصاً أنه كان من المتوقع أن يتم خلال شهر تشرين الثاني / نوفمبر الماضي، ويبلغ رأس مال البنك ثلاثة مليارات ريال، يرضخ المؤسسون نصفها فيما يطرح النصف الآخر والبالغ 1,5 مليار ريال للاكتتاب العام، تتوزع على 30 مليون سهم.

ومن المنتظر أن يبدأ البنك عملياته في الربع الأول من العام 2005، وسيخضع البنك من الرياض مقرّاً رئيسياً له وستكون له فروع على نطاق واسع تشمل مختلف أنحاء السعودية.

يذكر أن البنك سيكون بنكاً إسلامياً صرفاً، يقدم الخدمات التامة في العمل للصيرني الإسلامي وفق الأسس الشرعية التي تقرها هيئته الشرعية التي ستعمل في الجمعية العامة التأسيسية.

بنك دبي الإسلامي



عارف الكوهجي

أعلن بنك دبي الإسلامي عن مشاركته، كأحد البنوك الرئيسية المفوضة لإدارة وترتيب تمويل إسلامي بقيمة 530 مليون دولار لصالح مشروع "قطر غاز 2" الذي تأسس باستثمار مشترك بين شركة "قطر للغاز" وشركة "أكسون موبيل" لإنتاج الغاز الطبيعي السائل.

وقال نائب الرئيس التنفيذي للاستثمار والأعمال المصرفية للشركات في بنك دبي الإسلامي عارف الكوهجي أن تمويل مشروع قطر غاز 2 يعد إحدى الصفقات التي تساعد على تعزيز دور خدمات التمويل الإسلامية في المنطقة.

ويهدف مشروع قطر غاز 2، الذي بلغت قيمته 12 مليار دولار، إلى إنشاء خط أنابيب لتوصيل الغاز الطبيعي السائل من قطر إلى المملكة المتحدة.

"بيت التمويل الخليجي بنك تجاري"

أعلن "بيت التمويل الخليجي بنك تجاري" المملوك بالكامل لبيت التمويل الخليجي، عن طرح منتج استثماريين جديدين لصالح المستثمرين وعملاء البنك، فقد أعلن البنك الذي بدأ عملياته في كانون الأول/ ديسمبر الماضي عن إطلاق "شركة أملاك" و"حساب المضاربة الاستثماري"، حيث تقدم "أملاك" للمستثمرين فرصة للاستثمار في سوق العقارات البحرينية بعد أدنى 50 ألف دولار فيما يوفر "حساب للمضاربة الاستثماري" عائداً قيمة للمستثمرين بعد أدنى 25 ألف دولار ويتمتع في الوقت نفسه بالسيولة وتدني المخاطر فيه.

وقال نائب رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي بنك تجاري والرئيس التنفيذي لبيت التمويل الخليجي عصام جناحي "إن البنك التجاري يتمتع بوضع فريد، إذ يعمل على الاستفادة من النمو المطرد في أسواق العقارات سواء داخل البحرين أو خارجها من خلال تقديم منتجات استثمارية مميزة لأصحاب الثروات العالية في البحرين".

من جهته قال مدير عام البنك، إبراهيم حسين إبراهيم، إن "منتج الاستثمار العقاري الذي تقدمه شركة أملاك يركز على سوق العقارات التنمائي في البحرين، وهو مقوم بالدولار الأمريكي ويستهدف سوق العقارات البحرينية، أما حساب المضاربة الاستثماري فهو حساب غير مقيد يسمح للمستثمرين بأن يكونوا شركاء للبنك من خلال المشاركة في الأرباح التي يحققها البنك. ■

الإقراض الجديد

60 مليار دولار

هو حجم الخسائر التي سببتها الاختراقات والفيروسات الإلكترونية على مستوى العالم العام 2004. وتشير الدراسة التي أجرتها شركة "مكافي" إلى أن سبب ارتفاع الخسائر يعود إلى الثغرات الأمنية في برامج الكمبيوتر. ويقول أحد الخبراء أن العام 2004 شهد أيضاً اكتشافات مئات الثغرات الأمنية الخطيرة في أنظمة تشغيل الكمبيوتر وخوادم الشبكات وبرامج الإنترنت، وأستأثرت برامج مايكروسوفت بالنصيب الأكبر منها حيث وصل عدد الثغرات التي تم الإبلاغ عنها إلى 109، معظمها تم وصف بأنه على درجة عالية من الخطورة، كونها تتيح للراصدة فرصة اختراق أجهزة كمبيوتر المستخدمين للسيطرة عليها وسرقة البيانات والمعلومات الشخصية المخزنة فيها، وهو ما دفع الخبراء إلى وصف برامج شركة مايكروسوفت بأنها تشكل أكبر ثغرة من نوعها في تاريخ شبكة الإنترنت.

46

هو المركز الذي حققته البحرين في قائمة الجوهريّة الوطنية لتحقيق مشروع الحكومة الإلكترونية. وقد نشرت القائمة الأمم المتحدة في تقريرها السنوي حول جوهريّة دول العالم لتطبيق تقنية المعلومات في حكوماتها ومدى إمكانية إتاحة ذلك للمجهرور وعلى أي مستوى. وقد حققت الدول العربية المختلفة نتائج متفاوتة في مستوى جوهريتها، حيث حققت البحرين المركز الأول بينها، في حين جاءت ليبيا والصومال في نهاية القائمة، في المركز 187 و 188 على التوالي. أما بالنسبة للدول العربية الأخرى فكان ترتيب بعضها كما يلي: الإمارات (60)، الأردن (68)، لبنان (74)، قطر (80)، السعودية (90)، العراق (103) الجزائر (118) تونس (120)، سلطنة عمان (127)، مصر (136)، سوريا (137)، المغرب (138)، السودان (147)، جيبوتي (153)، للمغرب (154) موريتانيا (163). أما على المستوى المحلي فجاءت الولايات المتحدة في المركز الأول، وبريطانيا في المركز الثالث، وألمانيا في المركز 12 واليابان في المركز 18.

10.4 مليارات دولار

هي قيمة الأرباح التي سجلتها شركة "سامسونغ إلكترونيكس" الكورية الجنوبية خلال العام 2004. وتقول الشركة إن هذه الأرباح تعد قياسية كونها شكلت نمواً مميزاً في تاريخ الشركة. إذ ارتفعت بنسبة 81 في المئة مقارنة بأرباح العام 2003. يذكر أن سامسونغ أكبر منتج في العالم لرقائق الذاكرة والشاشات للمسوحة وثالث أكبر منتج للهواتف النقالة على مستوى العالم.

عودة الأوروبيين

هل عادت شركات تشغيل النقل الأجنبية، وخصوصاً الأوروبية منها، إلى تكرار محاولة التوسع في البلدان العربية بعد أزمة العام 2000 وانتكاشها نتيجة الخسائر الكبيرة وإعراض البنوك عن التمويل؟ إشارات عديدة بدأت بالظهور تؤكد هذه المحاولة خصوصاً في البلدان العربية التي تحقق معدلات نمو مرتفعة في استخدام الهاتف النقال، مثل الجزائر والمغرب والسعودية وعمان والأردن ومصر. ويبدو أن شركات تشغيل شبكات النقل العربية الكبرى تأخذ هذا التوجه على محمل الجد، خصوصاً منها أوراسكوم، أم تي سي، الوطنية، كهوئل، اتصالات وشركة الاتصالات السعودية، التي أطلقت بديرات مختلفة مشاريع التوسع من خلال التقدم إلى رخص تشغيل شبكات نقل عربية وأسيوية عدة.

وبما تكون أبرز الإشارات هي التي سجلت مؤخراً في السعودية وعمان حيث تقدمت شركات تشغيل نقل أوروبية وعالية كبرى للحصول على الرخصتين. ومن أبرز الشركات القائمة إلى الرخصة المغانية "أورانج" الفرنسية، و"لودافون" البريطانية، و"تيليكوم" الماليزيا، و"توركسل" التركية، وأم تي إن الجنوب أفريقية. وتميز من الشركات القائمة إلى الرخصة السعودية كل من "كويكس" تيليكوم الألمانية، و"تيليفونيك" الأسبانية، و"موبيل كوم" النمساوية، و"تيليكوم موبيلي" الإيطالية.

وقبل تهريب السعودية، كانت الجزائر شهدت محاولات حثيئة من جانب "تيليفونيك" الأسبانية وأم تي إن الجنوب أفريقية. ومؤخراً تناقشت بعض الأوساط معلومات تفيد أن مجموعة الاتصالات الفرنسية "فرانس تيليكوم" تدرس فكرة الاستثمار في السوق الجزائرية بعد تزايد اهتمامات فتح رأس مال شركة الاتصالات الحكومية "الجزائرية للاتصالات" للمشاركة الأجنبية.

وتقول بعض الأوساط الأوروبية التابعة لقطاع النقل في المنطقة إن أمام شركات النقل الأوروبية فرصة لتوسيع رقعة انتشارها العربية ورفع تعميلها من مستوى المؤقت للمعددات والشبكات إلى مستوى الشغل. ويرى المحللون أن المشكلة الرئيسية التي تواجه التوسع وهي التمويل الصرّي، في طريقها إلى الزوال مع اقتراب فتح البلدان العربية لأسواق الاتصالات فيها تطبيقاً لشروط الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية. ما يعني انتهاء مرحلة "بيع الرخص" والاستعاضة عنها بتقاسم الأرباح بين الشركات والحكومات.

أياد ديراني

إطلاق خدمات الجيل الثالث للهاتف النقال في البحرين "ام تي سي" تعزز حضورها الإقليمي وتتطلع إلى العالمية

المنامة - إياد دبرياني

أطلقت شركة "ام تي سي" فودافون - البحرين، خلال مؤتمر صحفي عقدته مؤخراً في المنامة، خدمات الجيل الثالث من الهاتف النقال، مسجلة تقدماً نوعياً في كل من خدمات النقال البحرينية وعائدات الخدمات النقلة على المستوى الإقليمي التي لم تعد تقتصر على الصوت والبيانات. وتعمل الخدمات الجديدة رسالة إلى أطراف عدة، الطرف الأول هو الحكومات الراغبة بتبني عائداتها من أرباح النقال، والطرف الثاني هو الشركات الإقليمية للمشغلة للخلال، والثالث يضم اللاعبين الدوليين في قطاع النقال العالمي. أما الرسالة فتتمثل بأن "ام تي سي" تمتلك القدرة على تنويع مصادر الدخل في قطاع النقال ورفعها إلى مستوى غير مسبوق في المنطقة من خلال خدمات "شبه احتكارية" كون إمكانية توفيرها تقتصر فقط على شبكات "ام تي سي". وهذا يعني تالياً مغالبة "ام تي سي" لحكومات المنطقة "والجواز" من زاوية تنويع مصادر الدخل لتعزيز فرصها بالفوز في رخص نقال جديدة، وتحضيراً ربما لإنشاء شراكات جديدة بين "ام تي سي" وكبار مشغلي النقال في العالم، والاختراق النوعي الذي سيجلته "ام تي سي" عربياً من خلال خدمات الجيل الثالث ليس مستغرباً في وقت كانت الشركة العربية الوحيدة التي شاركت منتصف الشهر الماضي في أعمال اللقطة المحلي للاتصالات المتنقلة لتقنية الجيل الثالث، اليابان.

البرك: تستهدف 5 ملايين مشترك

يعتبر الرئيس التنفيذي لشركة "ام تي سي" فودافون - البحرين د. سعد البراك التطوير الحاصل في البحرين بأنه حدث يؤذن بمرحلة جديدة في مسيرة مجموعة MTC، خصوصاً كونه يتزامن مع تطورات إيجابية في كل رخص النقال التي تلغزها الشركة. ويضيف: "لقد بلغت إيراداتنا العام 2004



د. سعد البراك

نحو 1,1 مليار دولار مقابل 395 مليوناً فقط العام 2001، كذلك لدينا 2,3 مليون مشترك سنزيم إلى 5 ملايين قبل نهاية العام 2005، علماً بأن عدد مشتركينا كان 600 فقط في العام 2002. أما في الكويت فلدينا 57 المئة من السوق بإيرادات تزيد على 60 في المئة من إجمالي إيرادات قطاع الاتصالات المتنقلة في الكويت، وهذه الأرقام تتحسن وسط منافسة قوية. وقد تمكننا في البحرين من تحقيق تنمية مازلة في عدد المشتركين وصولاً إلى 105 آلاف مشترك خلال أقل من سنة، علماً أن الدراسات الأكثر تحالوا أكدت أنه لن يكون في استطاعتنا الحصول على أكثر من 60 ألف مشترك في السنة الأولى للتشغيل. أما في الأردن فلدينا حصة سوقية تصل إلى 75 في المئة، وهذه النسبة تعد ظاهرة مثيرة



**بلغت إيرادات "ام تي سي" العام 2004
نحو 1.1 مليار دولار مقابل 395
مليوناً فقط لإيرادات نهاية 2001**

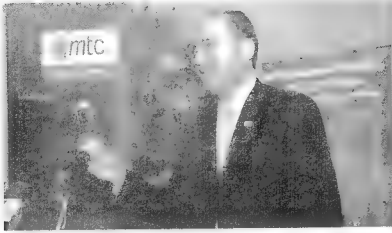


على مستوى العالم، لأن في الأردن منافسة قوية وريادتنا محققة على الرغم من الحديث عن شركة ثالثة وأخرى رابعة".

ويضيف متحدّثاً عن العراق، "لدينا 280 ألف مشترك في العراق حالياً، في الوقت الذي اشترطت الرخصة تحقيق 300 ألف مشترك في سنتين، وما نحن نحقق في أقل من سنة أهدافنا رغم الظروف التي يعرفها الجميع. لقد غطينا كامل الجنوب وسنصل إلى مرحلة العمل في بغداد بحلول شباط / فبراير المقبل مع الإشارة إلى أن هدفنا هو مليون مشترك في أيلول / سبتمبر 2005. أما عن مستقبل أعمال الشركة فقال: "إن رؤيتنا تكمن في تعزيز مكانة "ام تي سي" كمجموعة عالمية وأكيدة تلعب دوراً بارزاً وجوهرياً في قطاع الاتصالات العالمي، كما إننا نسمي بشكل حثيث إلى تحقيق أول أهدافنا المنشودة على مدى ثلاث سنوات والتمثلة في تعزيز قاعدة المشتركين في خدماتنا بحيث يصل عددهم إلى أكثر من خمسة ملايين في نهاية السنة المالية".

الفرخ: تطوير الخدمات

وتحدث رئيس العمليات في "ام تي سي" فودافون - البحرين خالد الفرخ فزاعتر أن الهدف الرئيسي من تقديم خدمات جديدة في البحرين هو إرضاء الزبائن مؤكداً أن الشركة تسعى باستمرار إلى تزويد المشتركين بأفضل الخدمات والمنتجات والهلل والتبكرة وأكثرها جودة وتطوراً. وأضاف: "لقد كان العام الأول حافلاً بالعديد من النجاحات المرائعة، وأتينا فخورون كثيراً بما حققناه من إنجازات في أقل من عام واحد، بما في ذلك تخطي عدد مشتركينا عتبة الملة ألف، وفي الوقت ذاته الالتزام بهدفنا الرئيسي وهو ضمان أفضل الخدمات على مستويات عالمية اشتريكتنا. لقد استطاعت "ام تي سي" فودافون - البحرين أن تركز بكل جدارة واستحقاق ريادةتها المتميزة في عالم الاتصالات المتنقلة من خلال ما حققته إنجازات وما قدمته وتقدمه من خدمات



اسماعيل فكري يشرف خدمة الاتصال الخليوي

منذ منتصف كانون الثاني / يناير 2005، ومن أجل الاستماع والاستفادة من تشكيلة الخدمات الجديدة، فإن كل ما يتعين على مشتركي "أم تي سي" فودا فون - البحرين القيام به هو استخدام الهاتف النقال المجهز بتقنية الجيل الثالث. ■

والمزقين بتشكيلة واسعة ومتنوعة تضم أفضل خدمات الهاتف النقال المتوفرة حالياً في مملكة البحرين ومنطقة الشرق الأوسط. وأضاف: "توفر" أم تي سي" فودا فون - البحرين خدمات الجيل الثالث إلى المزيد من المشتركين بمن فيهم الأفراد والشركات

ومنتجات وحلول غير معهودة في منطقة الشرق الأوسط".

وعند الفرخ سلسلة إنجازات "أم تي سي" فقال: "إنها الأولى على مستوى المنطقة في طرح شبكة خدمات الجيل الثالث وخدمات "إيدج" Edge وخدمات عالم "واو" WAW البيانية والتفهيجه وخدمة البث التلفزيوني المباشر على الهاتف النقال وخدمات الشبكة الخاصة".

فكري: الجيل الثالث وضعنا في الطليعة

وقدم رئيس العمليات التقنية في "أم تي سي" فودا فون - البحرين إسماعيل فكري خلال المؤتمر عرضاً توضيحياً سلط من خلاله الضوء على الوجه التكنولوجي للخدمات. وأكد فكري أن استحداث وتنفيذ شبكتي الجيل 2,5 والجيل الثالث بنجاح "جعلنا في الطليعة في قطاع الاتصالات في مملكة البحرين والمنطقة ككل، وإن خبرتنا الواسعة والخمسة في مجال نشر وتشغيل الشبكات اللاسلكية ذات النطاق الواسع مكّننا من تزويد المشتركين الحاليين

... وتشارك في ملتقى طوكيو وتستعرض تجربتها في مجال تقنيات الجيل الثالث

سي الشركة الوحيدة في العالم العربي التي شاركت في الملتقى. كما ألقى الفرخ كلمة سلط الضوء خلالها على تجربة أم تي سي - فودافون البحرين في مجال تقنيات الجيل الثالث في منطقة الخليج التي تعد واحدة من أكثر أسواق الاتصالات السلكية واللاسلكية العالية نمواً وحيوية.

كذلك كشف الفرخ النقاب عن خطط الشركة المستقبلية في المنطقة، وتحدث عن فرص أسواق النقال الإقليمية فقال: "في الواقع هناك تحديات، إنما هناك أيضاً العديد من الفرص. لقد عانت سوق المنطقة في الماضي من قلة توفر أجهزة الاتصال مما خلق مشكلة في العالم بأسره. نحن نتوقع أن تتضاءل هذه المشكلة بشكل كبير في المستقبل القريب. إن سوق المنطقة مهيأ لطفرة نوعية ماثلة ونحن نرى في خدمات الجيل الثالث مجال عمل واعد وكبير بالنسبة لمجموعة أم تي سي".



خالد الفرخ

في إطار خطواتها الزامية إلى تعزيز حضورها الحالي في قطاع تقنيات الجيل الثالث، شاركت أم تي سي في الملتقى العالمي للاتصالات للتقنية الجيل الثالث الذي عقد في اليابان.

وعن هذه المشاركة يقول رئيس العمليات التنفيذي في شركة أم تي سي - فودافون البحرين خالد الفرخ: "إننا ننظر إلى هذا الحدث كفرصة ممتازة بالنسبة لنا ولصناعة الاتصالات النقالة، وليس خافياً عن الجميع أننا ملتزمون إلى أقصى حد بدعم هذه الصناعة، ونرى أن هناك العديد من الانجازات التي يمكن تحقيقها. إن شبكة - UMTS المعتمدة على تقنية الجيل الثالث ستتمثل الجيل المقبل لشبكات الهاتف النقال، وهي تضمن توفير المزيد من الخدمات المميزة وبسرعة أكبر".

وترأس الفرخ، الوفد المشارك في الملتقى والذي ضم نخبة من كبار مسؤولي المجموعة في منطقة الشرق الأوسط، وكانت أم تي



طارق بالخيور

خطط جديدة وأقمار حديثة طارق بالخيور: عربسات تعزز حضورها الفضائي

بيروت - الإقتصاد والأعمال

تواصل "عربسات" المتخصصة بخدمات الاتصالات الفضائية تنفيذ الخطة التي وضعتها مؤخراً لتنمية مختلف نشاطاتها، ولضمان تحقيق الأهداف المحددة، بدأت المؤسسة تطبيق سياسات تتعلق بتفعيل العلاقات على مختلف المستويات والاستعداد لإطلاق أقمار جديدة وافتتاح مكاتب تمثيلية إضافية في المنطقة، ويهتبر نائب الرئيس التنفيذي في عربسات طارق بالخيور أنّ العملاء يمثلون محور النشاط الاستراتيجي للمؤسسة، ويرى بالخيور أنّ الخطط الجديدة ستؤتي ثمارها في وقت قريب وإن أهم ما سيدعم "عربسات" في الفترة المقبلة هو الاقتراب من الأسواق والتجاوب مع الحاجات المتزايدة في قطاع البث الفضائي.

الخطة الاستراتيجية

ويضيف بالخيور متحدّثاً عن الترتيبات الجديدة في المؤسسة فيقول: إنّ "عربسات" أجرت مراجعة داخلية لتشريعية الإدارة وخضعت إلى ضرورة تفعيل دور التسويق فأنشأت مكاتب للمبيعات وخدمة العملاء ووزعت مناطق البلدان العربية إلى ثلاث مناطق: الأولى هي مصر وشمال أفريقيا، والثانية دول الخليج وإيران، والثالثة دول الشرق، بعد ذلك قامت المؤسسة بإعادة نظر

شاملة في ملفات العملاء وقضايا التسويق والشؤون المالية ووضعت خطتها لكل من التسويق والتنظيم المالي والجوانب التكنولوجية، وبعد نقاش داخلي مطول وعميق وضعت المؤسسة أهدافاً محددة لتنفيذ على مدى 5 سنوات على أن تراجع خطة التنفيذ سنوياً، وقد تعاوننا في هذا المجال مع بيوت خبرة عالمية التي قدمت اقتراحات جديدة واتفقا عليها ووضعناها قيد التنفيذ.

"وانطلاقاً من خططنا الجديدة قرّرنا أن نولي العملاء اهتماماً إضافياً لذا جاءت خطتنا التسويقية لتدعم هذا توجهه، ومن أهم بنود خطتنا التسويقية الاهتمام بالعملاء والتواصل معهم واستطلاع خططهم المستقبلية، ولتحقيق هذا الهدف نظمنا ملتقى عربسات الأول للبث التلفزيوني الفضائي" في بيروت منتصف شهر كانون الأول/ديسمبر من العام الماضي، ومن خلال الملتقى تمكّننا من طرح رؤيتنا للأعمال ومستقبلها أمام كبار العملاء والخبراء المتخصصين في قطاع الاتصالات الفضائية، وستستمر "عربسات" في عقد هذه اللقاءات السنوية بالعملاء لتدعيم أواصر التعاون وتبادل وجهات النظر معهم.

أقمار جديدة وخدمات حديثة

تستعد "عربسات" حالياً لإطلاق أقمار الجيل الرابع في نهاية هذا العام وسوف تمتع بطاقة استيعابية أكبر وإمكانية تغطية أوسع

وتكنولوجيا أفضل فضلاً عن أنّها ستكون الأحدث في السوق عند إطلاقها. وتعزّيزاً لتسويق خدمات "عربسات" الحديثة تشارك المؤسسة في معرض القاهرة الدولي للاتصالات الذي سيقيم في مصر، لعرض آخر ما توصلت إليه تكنولوجيا الاتصالات وللعملاء وللعلامات. وعن هذا المعرض يقول بالخيور أنه سيتمّ لأول مرة في الشرق الأوسط ومن خلال أقمار عربسات عرض حي ومباشر لخدمة التلفزيون عالي الوضوح HDTV. كما ستقدم "عربسات" عرضاً عن أقمار الجيل الرابع التي سيتمّ إطلاق أولى أقمارها خلال هذا العام وستُحدث نقلة نوعية لأنّ القمر يتميز بتوفير ساعات كبيرة في حزم ترددية مختلفة منها ما يستخدم لأول مرة، وبطاقة عالية جداً ستغطي مناطق العالم العربي ويضع الدول المجاورة مما يفتح المجال للتوسع في تقديم الخدمات.

ويضيف بالخيور أنّ "عربسات" تأسست بهدف إمداد دول المنطقة العربية بمجموعة متنوعة من خدمات البث الفضائي مثل خدمات البيت التلفزيوني والاتصالات الصوتية والإنترنت وغيرها من خدمات الاتصال التفاعلية القادرة على تلبية مجمل حجم الطلب الحالي والمستقبلي في المنطقة. وقد وصلت المؤسسة إلى مكانة ريادية في مجال تخصصها على المستوى الإقليمي والعالمي مع الانتباه إلى مواصلة العمل من أجل مقابلة الحاجات التنامي لعملائها وإمدادهم بخدمة نوعية فائقة، والتركيز على اختيار الكوادر البشرية المؤهلة ومواكبة التطور التكنولوجي العالمي في هذا المجال. ويؤكد أنّ "عربسات" ستستمر في نهجها القاضى بإستلاك أفضل الأقمار ذات التغطية الواسعة والطاقة الكافية معتبراً أنّ المؤسسة ستبقى سبّاقة في تقديم أفضل خدمات البث الفضائي الحديث للعالم العربي وسائر مناطق تغطية أقمارها. ■



Get ahead.

with the winning formula.

ADD-ON



International Express / Freight Forwarding / Domestic Express / Logistics / Shop & Ship mail

ألكاتيل الفرنسية تقود ثورة الشبكات الذكية

باريس - شفيق شيا



فهبينشينزو نيشي؛
300 مليون يورو
مبيعات العام 2003



مارك روان؛
الكاتيل رائدة عالمياً في الشبكات
الثابتة وشبكات التردد الواسع

على الرغم من أن مبيعات ألكاتيل في الشرق الأوسط لم تصل بعد إلى المستويات التي سجلت قبل حدوث أزمة قطاع الاتصالات في العالم، إلا أنها تمكنت من تحقيق معدلات نمو مرتفعة بعد مرحلة من النمو السلبي. فقد ارتفعت مبيعات الشركة العام 2003 إلى نحو 300 مليون يورو. ومع أن نجاح الكاتيل في المنطقة حمل عنوان الهاتف النقال إلا أن نشاطها يشمل خدمات متكاملة لمشغلي الشبكات الثابتة والنقالة إضافة إلى خدمات الاتصالات السريعة وهي التي تشكل مصدر الأرباح الأساسي للشركة في العالم. "الاقتصاد والأعمال" رصدت هذه التطورات من خلال لقاءات مع بعض مدراء الكاتيل في مقرها في فرنسا أثناء رحلة صحافية نظمها الشركة مؤخراً.

الكاتيل الشرق الأوسط

اختارت الكاتيل القاهرة لتكون مقرها الرئيسي في منطقة الشرق الأوسط وقد افتتح رئيس الوزراء المصري، د. أحمد نظيف العام الماضي مقر الشركة في القرية الذكية في القاهرة، بحضور ومشاركة رئيس مجلس إدارة الكاتيل ومديرها التنفيذي سيرج تشوروك. ويعتبر المقر الجديد "مركز شراكة" يتيح للشركات المحلية تطوير خدمات للتعميد لتلائم عملاءها المحليين. وتعتبر مصر من أكبر

تواجد الكاتيل في 15 دولة في منطقة الشرق الأوسط هي: البحرين، العراق، الكويت، عمان، قطر، السعودية، الإمارات العربية المتحدة، مصر، لبنان، سورية، اليمن، باكستان، السودان، الأردن وأفغانستان. وبلغت مبيعاتها في هذه الدول العام 2003 نحو 300 مليون يورو. وتؤكد الكاتيل، مع فريق عملها المكون من 1200 شخص في منطقة الشرق الأوسط، على التزامها بتوريد التكنولوجيا وحلول الاتصالات إلى القطاعين العام والخاص في المنطقة، لتلبية احتياجات السوق وسد الفجوة الرقمية.

المؤتمر والمعرض العربي الأول للتجارة



تنظيم



مجموعة اقتصاد واعمال
ARAB CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY

مجموعة

الاقتصاد والاعمال
Al-Ekhtelad Wal-Amel Group



بالتعاون مع

جامعة الدول العربية

برنامج تمويل التجارة العربية

٢٠٠٣

المؤسسة الاسلامية لضمان الاستثمار وايمان الصادرات

أن الكاتيل تستفيد اليوم من التطور التكنولوجي في مجال الاتصالات السريعة. ويضيف: "في العام 2000 كنا في صدد إطلاق هذه الشبكات إلى السوق، واليوم هذه الشبكات من الأساسيات في البنية التحتية للاتصالات".

أما عن إعادة الهيكلة، فيقول: "تطور عملنا من توريد التقنيات والتكنولوجيا في الاتصالات، إلى التطبيقات والخدمات. وقد بدأنا بالتطبيقات الصوتية لننتقل إلى تطبيقات الفيديو والصورة وTriple Play (تقنية تجمع نقل المعلومات (الإنترنت)،

عرض الفيديو (التلفزيون)، والصوت (التلفون) أي التلفزيون عبر (DSL) أو عبر الشبكات المحمولة. ثم تخلصنا من بعض الأقسام غير الرئيسية في القطاع وقمنا بشراء بعض الشركات، وكان آخرها شركة أمريكية مختصة في توريد شبكات الجيل التالي (Next Generation Network) أما في مجال العلاقات الاستراتيجية فقد أقمنا تحالفات مع شركات عالمية عدة. واعتقد أن التحالفات باتت من الأمور الأساسية والمهمة في استراتيجيتنا حيث لا يمكننا الاهتمام بكل التفاصيل مع سرعة تقدم التكنولوجيا والطلب المستمر على التقنيات الحديثة، لذلك نحن نركب بهذه التحالفات.

وعن تميز الكاتيل وقدراتها في مجال خدمات الجيل الثالث يقول روان: "تمتاز الكاتيل، بريادتها في الشبكات الحديثة ذات التردد الواسع، وفي توريد جميع الشبكات الثابتة اللاسلكية وتكنولوجيا الأقمار الصناعية، حيث يمكن تلبية خدمات عملائها في جميع هذه القطاعات. ولديها أيضاً بريادتها في تقنية الفيديو عبر (DSL) و (IP) والشبكات المتنقلة، ولديها عقود مع أغلبية الموردين حول العالم لتوريد الشبكات ذات التردد الواسع وخدمات الفيديو (Triple Play) ولقد تم اختيار الكاتيل من قبل بعض موردي خدمات الهاتف النقال لتوريد البنية التحتية للجيل الثالث. لقد حصلنا على عقود عدة في أوروبا وأفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط حيث تكثر الطلبات على خدمات الصوت والصورة. واليوم نتوقع ارتفاع الطلبات على الجيل الثالث وتقنية IP بقوة كما هي الحال بالنسبة إلى استخدام الألياف البصرية حيث تنتقل إلى (Steamless Mobility) أي نقل الاتصال من جهاز إلى آخر من البيت إلى السيارة إلى المكتب من دون أي انقطاع".

ارتفعت حصة الكاتيل إلى نحو 15 في المئة في أسواق المنطقة تمتاز الكاتيل بريادتها في الشبكات الحديثة ذات التردد الواسع

أسواق الكاتيل في منطقة الشرق الأوسط حيث تم تركيب أكثر من 3 ملايين خط هاتف ثابت في إطار مشروع شابل فيجن (Nile Vision) ما يشكل 35 في المئة من إجمالي الخطوط الهاتفية في مصر كما فازت الكاتيل بتركيب شبكة الهاتف المحمول موبينيل (Mobinile) العام 1996 وهي تقوم حالياً بتوسيع الشبكة وتطوير بنيتها التحتية التي تدعم تكنولوجيا (GPRS).

ويملك حضور الكاتيل في الشرق الأوسط قطاعاً واسعاً، فقد تمكنت الشركة من الحصول على حصة تقدر بنحو 15 في المئة من السوق. وعن هذه النتائج يقول رئيس مجلس إدارة إيجبت ناشريش الكاتيل الشرق الأوسط فينشينزو نيشي أن الشركة تلعب دوراً رئيسياً في منطقة الشرق الأوسط حيث تغطي جميع دول المنطقة، وتقدم جميع الحلول والتقنيات للتأقلمة لديها في كل القطاعات.

ويضيف: "تراوح حصة الكاتيل في الشرق الأوسط بين 12 - 15 في المئة، واعتبر أن لدينا نمواً كبيراً في شبكات الهاتف النقال، حيث دخلنا سوق المملكة العربية السعودية مع "اتحاد اتصالات". أما بالنسبة للشبكات الثابتة، فنحن في طور التحول نحو شبكات الجيل الجديد (NGN) ذات التردد الواسع حيث سيكون لدينا نمو كبير أيضاً. أما في مجال خدمات الجيل الثالث فنحن نعمل حالياً على نشر الخدمات في الإمارات حيث "اتصالات" ومع "أنفست كوم" في قبرص، علماً أن قبرص لا تتبع أدارتنا، ولكننا نقوم بخدماتها من خلال لبنان. وهناك مشاريع قيد الدراسة حيث قمنا عرضاً تقنياً لـ "كيوتل" في قطر. وعن المشاريع في لبنان وسورية يقول نيشي: "لعبت الكاتيل دوراً أساسياً في تطوير البنية الأساسية للشبكة الثابتة في لبنان، ولكن ليس لدينا أي مشاريع مع مقدمي خدمات الهاتف النقال حالياً. أما في سورية فهناك مشاريع قيد الدراسة منها تقديم عرض لتوريد تقنية DSL للشبكات الثابتة.

إعادة الهيكلة

كيف تستفيد الكاتيل من التطورات التكنولوجية وما هي مستجدات إعادة التنظيم والتحالفات؟ رئيس التشغيل في مجموعة الكاتيل للاتصالات المتنقلة مارك روان أجاب على هذه الأسئلة معتبراً

E-mail: cti@adcc.gov.ae

conferences@iktissad.com

أكبر منتدى عربي للتجارة

الرعاية اليلائية

الرعاية الذهبية



www.iktissad.com

www.adcci-uae.com

المدير الإقليمي لـ "أريديوم" أيمن أرشيد:

الاتصالات الفضائية بأسعار منافسة

نبى - رنا المصري



أيمن أرشيد

تعتبر "أريديوم" من أهم الشركات المتخصصة في تزويد حلول الاتصالات الفضائية الصوتية والبيانية، فهي تغطي العالم تغطية شاملة من خلال 66 قمراً صناعياً مع وجود 14 قمراً صناعياً إضافياً كدعم للشبكة. وتعتبر خدمات الاتصالات التي توفرها "أريديوم" مثالية للمناطق النائية وللصناعات التي لا تغطيها خدمات الاتصالات الهاتفية الثابتة أو النقالة مثل قطاع النقل البحري والجوي والنفط والغاز، إضافة إلى القطاع العسكري الذي يعتبر من أهم القطاعات التي برزت فيه "أريديوم" التي توفر حالياً جانباً من خدمات الاتصالات لوزارة الدفاع الأميركية.

ويبلغ عدد مشتركي "أريديوم" حالياً نحو 120 ألف مشترك، وينضم شهرياً ما بين 2 إلى 3 آلاف مشترك جديد، كما قال المدير الإقليمي لشركة أريديوم في الشرق الأوسط أيمن أرشيد في حديث مع "الاقتصاد والأعمال".

التكاليف سابقاً للعملاء في الشرق الأوسط من الاستفادة من الفوائد العديدة التي تقدمها خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية. ولكن "أريديوم" نجحت في التغلب على هذه المشكلة، من خلال تخفيض الأسعار وقدحنا خدمات متنوعة ذات قيمة مضافة وحلول مناسبة. وشمل ذلك شركة النقل البحري في الكويت، والإمارات، والعراق الذي أدخلنا خدماتنا إليه عبر شركة شامرين Stream link الكويتية Savanna الأفغانية. وليس لدينا حضور مباشر في هذه الدول فنحن نعتمد على الوكيل المحلي.

وعن دخول دول المنطقة الأخرى يقول أرشيد: "أن "أريديوم" تنتظر الحصول على الموافقات المتعلقة بتنظيم الترددات وقد تقدمت للحصول على رخص في دول عدة مثل: مصر، اليمن، السعودية، لبنان، باكستان وكازخستان.

حققت "أريديوم" نمواً في الأرباح بنسبة 17 في المئة في الربع الأول من العام 2004 مقارنة بالربع الأول من 2003. وخلال العام 2003 تم تحقيق نمو في رخص في دول عدة للثة بحيث تشكل الاتصالات البيانية 20 في المئة من مجمل العائدات مقابل 80 في المئة للاتصالات الصوتية. ■

حول العالم يشرح أرشيد: "لقد اعتمدنا مبدأ التعمد Outsourcing مع شركات مثل Beam Sky Connect وBCI والاندماكية وساعدتنا هذه الشركات في تصنيع وحدات داخلية ثابتة، وتبيع "أريديوم" خدماتها وأجهزتها عبر 44 مزوداً للخدمات عالمياً، 13 منها في الشرق الأوسط، إضافة إلى 28 مصنعاً و22 مؤزماً. ويوضح أرشيد أن كل الخدمات يتم تقديمها من خلال شبكة عالمية واحدة فلا حاجة للاعتماد على شبكات أخرى، براً وبحراً وجواً.

توسيع في المنطقة

يعتبر أرشيد أن منطقة الشرق الأوسط تشهد ازدهاراً كبيراً وفرص نمو مختلف الصناعات. ويقول: "لقد منعت ضخامة

اعتمدت شركة أريديوم، حين ياشتر أعمالها العام 1988، على خدمات الاتصالات الصوتية فقط، ولكن دخول تكنولوجيا الاتصالات النقالة GSM ولد منافسة شديدة ما أدى إلى تعثر الشركة والأضرار إلى تغيير نموذج العمل والتفكير بخدمات وأسواق جديدة. ويقول أيمن أرشيد: "اعتمدت "أريديوم" تاريخياً على خدمات الاتصالات الصوتية، أما اليوم فبتنا نقدم خدمات الصوت والبيانات وحلولاً أخرى مثل البطاقات للدعوة مسبقاً وبطاقات إمادة التعمية بأسعار تنافسية موحدة عالمياً، وهذا ما بدأناه في 2001.

ويضيف: "نجحت "أريديوم" في نموذج العمل الجديد وبرز نجاحها في القطاع البحري والعسكري والجوي، حيث أن 2500 طائرة اليوم تستخدم أجهزة أريديوم للاتصالات الفضائية. واعتبر أن أحد مصادر قوة "أريديوم" تكمن في الفترة الطويلة التي تعمل فيها أقمار أريديوم الصناعية التي يمتد عمرها الافتراضي حتى العام 2014، مع توفر الدعم من 14 قمراً صناعياً آخر.

وعن انتشار أجهزة وخدمات أريديوم

80 قمراً صناعياً

تغطي أرجاء العالم

و3 آلاف مشترك جديد شهرياً

بانوراما الاتصالات

السعودية



وتنافسها شركتان أخريان؛ ويشير إلى أن "أوراسكوم" تمتلك عدداً من شبكات الهاتف النقال في كل من مصر، الجزائر، العراق، باكستان، تونس وبعض دول غرب أفريقيا.

من جهة أخرى تناقلت بعض الأوساط معلومات تفيد أن مجموعة الاتصالات الفرنسية "فرانس تليكوم" تدرس حالياً فكرة الاستثمار في السوق الجزائرية بعد زيادة احتمالات فتح رأس مال شركة الاتصالات الحكومية "الجزائرية للاتصالات" للشراكة الأجنبية. ومن المعروف أن فتح رأس مال "الجزائرية للاتصالات" يمكن أن يحصل في نهاية السنة الحالية، على أن تقتصر العملية على خصخصة جزئية للشركة مع احتفاظ الدولة بالنصيب الأكبر من رأس مالها.

لبنان



وفقاً لدراسة أصدرها مؤخراً مركز دراسات الاقتصاد الرقمي "مدار"، يحتل لبنان المركز السادس بين 18 دولة عربية لجهة معدل استخدام حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ويتصدر لبنان، من جهة أخرى، دول الشرق العربي (سورية، لبنان، العراق، فلسطين والأردن) في مجال معدل انتشار خطوط الهاتف الثابت والذي يصل إلى 15,7 في المئة ومعدل انتشار خدمات الإنترنت والذي يبلغ 11,8 في المئة ومعدل تبني (شراء واستخدام) أجهزة الكمبيوتر الذي يقدر بنحو 7,2 في المئة. وتضيف الدراسة أن لبنان يمتلك شبكة ألياف بصرية متطورة بطول 2000 كيلو متر وطاقة استيعاب هاتفية تبلغ 1,2 مليون خط هاتفي ثابت، ويبلغ عدد المشتركين في شبكة خطوط الهاتف الثابت التي تقوم "أورجيو" بتشغيلها نحو 700 ألف.

عُمان



ذكر مصدر مطلع في الشركة العُمانية للاتصالات "عمانتل" أن عدد المشتركين في الهاتف النقال ازداد بنسبة 8,5 في المئة خلال العام الماضي، ليصل العدد إلى 255790 مشتركاً مقارنة بنحو 235662 مشتركاً خلال العام 2003.

كذلك ازداد عدد المشتركين في الهاتف الثابت في مختلف محافظات ومناطق السلطنة وحقق بحلول شهر تشرين الأول / أكتوبر من العام الماضي، رقماً قياسياً بنحو 239592 مشتركاً، مقارنة بنحو 236178 مشتركاً خلال العام 2003. أي بنسبة ارتفاع قدرها 1,4 في المئة. أما في مجال الاتصالات المعلوماتية فقاتلت الشركة أن خدمة الاتصالات السريعة "باورنت" الخاصة بقطاع الانترنت والتي أطلقتها في كانون الأول / ديسمبر الماضي بدأت بتحقيق النجاح في الأوساط الاقتصادية، خصوصاً في القطاعات الخدمية والإنتاجية الرئيسية. ■

وقّعت شركتا "الاتصالات السعودية" و"اتحاد اتصالات" عقداً لمدة 3 سنوات تقوم بموجبها شركة الاتصالات السعودية بتوفير استخدام بنية اتصالاتها لربط مواقع شركة اتصالات عبر توفير السعات من وصلات التراسل، والربط البيني بين مقاسم الشريكتين لضمان تمرير حركة المكالمات بين المشتركين. وتقدم شركة الاتصالات السعودية بموجب هذا العقد أيضاً، خدمة التجوال الوطني لمشتري شركة اتحاد اتصالات في المناطق التي لا تغطيها شبكة اتحاد اتصالات ريثما تستكمل شبكتها في جميع المدن السعودية.

وتنص الاتفاقية كذلك على إتاحة شركة الاتصالات السعودية المجال أمام شركة اتحاد اتصالات لاستخدام مواقع أبراج النقال الخاصة بها لتمكينها من سرعة بناء محطاتها الجديدة؛ ومن المفترض أن تساهم هذه الاتفاقية في سرعة ربط شبكتي الشركتين ما يسهل تقديم خدمات شركة اتحاد اتصالات للمشتريين الجدد في السعودية.

الجزائر



رئيس شركة أوراسكوم تليكوم نجيب سولويس

أعلنت شركة أوراسكوم تليكوم المصرية أنها أبرمت اتفاقاً تتحور بموجبها شركة النقال "ديزي" التي تمتلكها في الجزائر من ضمانات ائتمانية وروهن على بعض أصولها. وأضاف بيان صادر عن الشركة بأنه تم تنفيذ سداد ميكرس المبلغ 75 مليون يورو (نحو 111,2 مليون دولار) من ديون شبكة "ديزي" ما سيؤدي إلى تخفيض مديونية "أوراسكوم" من ناحية، والحد من ضغوط تقلبات أسعار العملات من ناحية أخرى.

وأكد البيان أن نجاح إدارة أوراسكوم في إتمام هذا الاتفاق يبرهن على التزامها باستمرار تقوية الهيكل المالي للمجموعة. وكشف البيان أن "أوراسكوم تليكوم" تمكنت أيضاً من زيادة مساهمتها في شبكة "ديزي" الجزائرية عبر استخدام الضمانات وحقوق استبدال الدين، وبلغت القيمة الإجمالية للمبلغ نحو 50 مليون دولار لتصل حصتها في الشركة إلى 59,3 في المئة بدلاً من 58,3. ووفقاً لأحدث البيانات المالية في "أوراسكوم تليكوم" خلال إيرادات شبكة "ديزي" تمثل نحو 36 في المئة من إجمالي إيرادات "أوراسكوم"، وتغطي الشبكة حالياً 83 في المئة من للساحة للمواولة بالسكان في الجزائر وتبلغ حصتها السوقية نحو 65 في المئة

Cisco و HP

تقديم خدمات دعم مشتركة

Cisco كشريك عالمي، وذلك يعود لانتشار خدمات HP في كل أنحاء العالم واستثمارها في تدريب الموظفين المعتمدين لأنظمة سيسكو وعملياتها المتواصلة على مدار الساعة وقدرتها على التعامل مع الكتلات في غضون ساعة واحدة فقط. ويموجب برنامج Cisco للتكاليف العالية في مجال الخدمة، ستقوم كل من HP و Cisco مبدئياً بتوفير مصدر واحد يقدم الدعم في مجال الشبكات وحل المشكلات، كما يتيح الاستفادة الخيرية من خبرات ومهارات Cisco ومن معرفتها الواسعة بالمنتجات.

في خطوة تحمل دلالات بالغة الأهمية في أسواق المعلوماتية، أعلنت شركة HP وشركة Cisco، أنهما ستقدمان خدمات دعم مشتركة تحمل اسم الشركتين، وذلك لمساعدة العملاء على حماية وصيانة شركاتهم في كل أنحاء العالم، وتشكل هذه الاتفاقية جزءاً من برنامج سيسكو للتحالقات العالية في مجال الخدمة الذي أطلقته الشركة في شهر حزيران / يونيو 2004. وقد اختارت Cisco شركة HP لبرنامج التحالقات هذا الذي يركز على الخدمات.

وجدير بالذكر أن HP هي الشريك الأول الذي يعتمد من قبل

اكسترا :

15 فرعاً في السعودية

دولار) وصدرتها لنشر سلسلة من متاجرها المتخصصة في بيع الأجهزة الإلكترونية والكهربائية يصل عددها إلى 15 فرعاً. ويؤكد العضو للنتيب للشركة عبد الله بن عبد اللطيف الفوزان على أن السعودية تعتبر السوق الأكبر على المستوى الخليجي والعربي، وتستحوذ على نحو 65 في المئة من السوق الخليجية للإلكترونيات والأجهزة الكهربائية.

أعلنت الشركة المتحدة للإلكترونيات "اكسترا" عن رصد نحو 150 مليون ريال سعودي، لإقامة ثلاثة فروع ضمن سلسلة متاجرها في العام 2005، إثنان منها في الرياض والثالث في منطقة عسير، بعد أن افتتحت آخر فروعها الشهر الماضي في مدينة الخبر. وأشارت الشركة إلى أن هذه المشاريع تأتي ضمن استثمارات يفوق حجمها 800 مليون ريال (نحو 213 مليون

"NORTEL" الكندية

تعزز حضورها في السعودية

حالياً في السعودية إذ يقدر حجم استثماراتها بمجمعه نحو 30 مليون دولار، إلا أنها تنافس حالياً في مجالات متعددة. موضحاً "أن التحديات التي تواجهها الشركة تتمثل في المنافسة العالية جداً، وخصوصاً من شركات تعتمد للمنافسة في السعر، إضافة إلى ما نواجهه من تأخير، على غرار مختلف الشركات الأجنبية، في الحصول على التراخيص اللازمة لتيسير أعمالنا ما يمنح من قدرتنا على طيبة احتياجات عملائنا".

تسعى شركة NORTEL NETWORKS الكندية إلى توسيع حضورها في السوق السعودية. ويقول مديرها العام في المملكة المهندس جورج السبعلي "إن السوق السعودية تشهد نمواً كبيراً نسعى للمشاركة فيه من خلال مشاريع مع شركة الاتصالات السعودية عبر شبكات ATM، وفي قطاع الهاتف الثابت". وقال السبعلي على الرغم من أن "نورتيل" صغيرة الحجم

"إكسباند" تفتتح

مكتباً إقليمياً في دبي

وجيزة لا تتجاوز 12 شهراً من إطلاق مكاتب إقليمية في كل من أستراليا والماني واستغافرة وجنوب أفريقيا، ما يؤكد اهتمام الشركة بتوفير مراكز خدمة محلية. والآن بوجود مكتب في دبي، ستتمكن الشركة من خدمة الشركات الدولية في المنطقة.

أعلنت شركة "إكسباند" التطبيقات أنظمة إدارة المعلومات عن افتتاح مكتب إقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مدينة دبي للاندوت، وهو خامس المكاتب التمثيلية للشركة عالمياً في أقل من 12 شهراً. ويغطي المكتب جميع عمليات الشركة في المنطقة إضافة إلى باكستان. وتكتسب "إكسباند" خلال فترة

أيسر

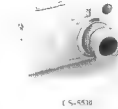
تطلق كاميرات رقمية جديدة



CR 5130



CR 6530



CR 5530

احتفلت "أيسر كمبيوتر الشرق الأوسط"، مؤخراً، بالعيد العاشر لمهرجان دبي للتسوق.

بإطلاق مجموعة من كاميراتها الرقمية في الشرق الأوسط، لتلبية الطلب للتنامي. وتستهدف هذه الكاميرات الباحثين عن الاستخدام الأسهل، والوظائف الأفضل، والوضوح الفائق للصور. كما تحتوي كل كاميرا ما بين خمسة إلى ستة ميجابكسل للبرصنة الواحدة، وتراوح أسعارها ما بين 799 درهماً و1099 درهماً. وستقدم "أيسر"، احتفاءً بإطلاق الكاميرات، وبمناسبة مرور عشرة أعوام على مهرجان دبي للتسوق، كاميرا رقمية بالجهاز مع كل جهاز مفكرة Ferrari 3400، وهو الجهاز النقال الأول في الشرق الأوسط الذي يوفر معالجة بسرعة 64 بت. وتحتوي الكاميرات الثلاث CR-5130 CS، وCR-5530، وCR-6530، على ذاكرة SD سعة 64 ميجابايت، كما تبايع الكاميرات الجديدة بشكل مستقل كذلك.

ويذكر أن "أيسر" هي واحدة من الشركات الرائدة في دمج أجهزة المفكرات وأجهزة الكمبيوتر المكتبية مع أجهزة التسلية مثل الكاميرات ومشغلات ملفات MP3. ويؤكد إطلاق الكاميرات التزام الشركة المستثمر بتزويد المستهلكين في المنطقة بأحدث المنتجات المتطورة والمصممة للمنزل الرقمي.

وتتضمن كل واحدة من الكاميرات الحديثة باحثاً بصرياً للالتقاط أفضل اللحظات، حتى وإن التقطت تحت ضوء الشمس الساطع، إضافة إلى فلاش (واضئ) مثبت بأوضاع عدة للالتقاط الصور لمنع ظهور أحمور العينين في الصور، كما أنها مصممة لتتناسب براحة اليد. وتختلف الكاميرات بخلاف مصنعون من الألمنيوم، إلى جانب احتوائها على برمجيات ArcSoft/NTI للتصوير.

سوني

حلول جديدة للاتصال الرئي



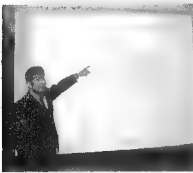
SONY

خلال المؤتمر الصحفي

طرحت شركة سوني خلال مؤتمر صحفي تشكيلة من منتجاتها الجديدة لحلول الاتصال الرئي في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما قامت "شركة سوني بروكاست أند بروفيشنل الشرق الأوسط" باختصار شركة الوي للمنطقة الحرة والمخصصة بالأجهزة المكتبية كمؤرخ رسمي لها في دولة الإمارات العربية المتحدة. وشملت تشكيلة سوني الجديدة 4 نماذج، وهي: النظام المكتبي الحصري PCS-TL50P، أنظمة الجيل الجديد الأداء PCSIP وPCS-11P، والنموذج الرئيسي PCS-TL50P، وهو نظام يتميز بجودته العالية التي تفي بكافة متطلبات المستهلك.

أل جي

مبيعات قياسية في الشرق الأوسط وأفريقيا



خلال المؤتمر الصحفي

حققت "أل جي إلكترونيكس" مبيعات قياسية في العام 2004 في الشرق الأوسط وأفريقيا بلغت قيمتها 2,1 مليار دولار، بزيادة نسبتها 38 في المئة مقارنة للعام 2003، لتصبح بذلك الشركة الأولى في توفير الأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية في المنطقة.

وتم الإعلان عن هذه النتائج في مؤتمر صحفي، ذكر فيه أن السوق الإبرانية استأثرت بالحصة الأكبر من المبيعات بقيمة 388 مليون دولار، وبلغت حصة دول الخليج 364 مليوناً وجنوب أفريقيا 344 مليوناً. بينما كانت الأسواق الأسرع نمواً، تركيا وسجلت حجم مبيعات قدره 145 مليون دولار، والعراق 65 مليوناً، والمغرب 112 مليوناً.

الكاتيل

تفوز بجائزة أفضل منتج

منحت شركة فروست أند سوليفان Frost & Sullivan شركة الكاتيل جائزة أفضل منتج في العام 2005 لتطبيقات اتصالات الشركات وذلك من سلسلة برمجيات الاتصالات الموحدة OmniTouch Unified Communications التي تنتجها "الكاتيل". وذلك في حفل توزيع جوائز التميز في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتمنح جائزة أفضل منتج للعام في مجال تطبيقات اتصالات الشركات للشركة التي حققت تميزاً وتفوقاً في المنتجات والتكنولوجيا الجديدة في مجال نشاطها، والتي أبدت قدرة على الابتكار.

وتعتبر برمجيات الاتصالات الموحدة OmniTouch من "الكاتيل" إحدى الطول الفضلة للتاحة في الوقت الحالي، والتي تقوم على أحدث معايير صناعة الاتصالات وتكنولوجيا الإنترنت.

الإلكترونية العربية، وإدارة البوابة التعليمية الإلكترونية للتكامل. كما قدمت عرضاً لنظامها التعليمي الإلكتروني E-Portal.

وقال المدير العام لشركة صخر، صلاح ملاعب: "إن هذا الحل يتصدر اليوم كل الأنظمة المشابهة، باعتباره يقدم بوابة تعليمية شاملة عن طريق الإنترنت، موجهة للهيئات والمدارس والمؤسسات التعليمية، ويستخدم تقنية مرنة لاستيعاب أفضل للأعمال التنظيمية الخاصة بالعملية التعليمية، بما يتكامل مع مهمات الحكومات الإلكترونية، وبما يلبى الخصوصيات الإدارية والتنظيمية والتعليمية للمؤسسات التربوية العربية".

وطنية للاتصالات:

زيجاج 9 أشهر

حققت شركة الوطنية للاتصالات الكويتية ربحاً صافياً قدره 29,75 مليون دينار كويتي خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2004 محققة نمواً بنسبة 24 في المئة مقارنة بالفترة ذاتها من العام 2003. هذا ونمت عائدات الشركة والشركات التابعة لها إلى 168,9 مليون دينار كويتي محققة نمواً نسبته 49 في المئة.

آي بي أم الشرق الأوسط:

أنظمة التصادية لتخزين البيانات



محمد الشوناني

كشفت آي بي أم الشرق الأوسط عن أنظمة حديثة لتخزين البيانات تقوم بسد الفجوة بين أنظمة التخزين السابقة. وقال مدير مبيعات التخزين في آي بي أم الشرق الأوسط وبباكستان، محمد الشوناني، "تقدم اليوم خيارات اقتصادية جديدة في الشرق الأوسط لأنظمة التخزين عن طريق ترقية المحتويات العامة والتقنيات من خلال الأطر الرخيسية والحوسب العالمية للسوى والقدرات غير القابلة للمقارنة".

هيتاشي أنظمة المعلومات:

أنظمة تخزين للشركات الصغيرة والمتوسطة

طرح "هيتاشي" لأول مرة في تاريخها أنظمة تخزين متخصصة ثلاث الشركات الصغيرة والمتوسطة، من خلال أنظمة شركات التخزين الابتدائية المعتمدة على نظام V9520 Workgroup.

وقال مدير المبيعات في هيتاشي لأنظمة المعلومات الشرق الأوسط، جون بختلي، "تتزايد طلبات قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط على أنظمة تخزين معدلة بحيث تلائم احتياجاتها، ويقدم شركاء هيتاشي لأنظمة المعلومات من قنوات التوزيع بانتشار واسع في أسواق المنطقة، وهم سيسلطعون الآن مع نظام H9520 التوجه إلى ذلك القطاع وتلبية احتياجاته بكفاءة أعلى". ■

نوكيا:

التواصل سهل مع هاتف Nokia 6822



أطلقت "نوكيا" هاتف Nokia 6822 من مجموعة أجهزة التواصل الذي يتميز بلوحة مفاتيح كاملة ما يسهل عملية كتابة الرسائل القصيرة (SMS) وتوثيق البيانات. ويوفر جهاز التواصل المصغر مجموعة واسعة من حلول البريد الإلكتروني والتواصل الفوري، وخدمات إدارة المعلومات الشخصية (PIM) ومطابقة البيانات لاسلكياً. وتخطط "نوكيا" لإطلاق الهاتف في الشرق الأوسط ابتداءً من الربع الأول من العام 2005.

بتلكو:

تخفيض أسعار بعض الخدمات



عادل الدليمي، مدير أول الخدمات الصوتية والبيانات في "بتلكو"

أعلنت شركة البحرين للاتصالات السلكية واللاسلكية "بتلكو" عن منح تخفيضات إضافية للقطاع التجاري، وذلك على أسعار خدمة الدوائر المحلية المؤجرة والخدمة الدارة للتوصيل بشبكة المنطقة المحلية "لأن كنتكت" تصل إلى 40 في المئة.

وتعبر "بتلكو" المزود الوحيد في مملكة البحرين حالياً لخدماتي الدوائر المحلية المؤجرة و"لأن كنتكت"، اللتين توفران تقنية عالية تلبي احتياجات الاتصالات الحديثة.

وفي شرحه للخدمة، قال مدير أول الخدمات الصوتية والبيانات في "بتلكو"، عادل الدليمي، "توفر "بتلكو" لزيائنها أحدث تقنيات الاتصال العالية، وهاتان الخدمات البتت أن لهما ذات قيمة عالية بالنسبة لعدد من الزبائن"، وأضاف "إن هذه التخفيضات في الأسعار تجسد التزام الشركة بضمن استمرار نجاح وتطور أعمال زبائنها وبالتالي اقتصاد مملكة البحرين ككل".

حلول وتقنيات صخر:

في مؤتمر لـ "مايكروسوفت"



صلاح ملاعب

شاركت "صخر لبرامج الكمبيوتر" في مؤتمر للحلول التقنية المبنية على منصات مايكروسوفت عقد مؤخراً في القاهرة، وشاركت فيه كبريات شركات تقنية المعلومات العربية.

وقد عرضت "صخر" خلال جلستي عمل نظاميها المخصصين للحكومة

مكتب رعاية محاميات مؤسسة نقد البحرين
سعادة رشيد محمد المعراج



ملتقى الشرق الأوسط للتأمين

٩ آذار / مارس ٢٠٠٥، فندق ريتز كارلتون، البحرين

التأمين في الشرق الأوسط إمكانيات التوسع

أكثر من 400 مشارك

- ١٤ الاتجاهات الإقليمية والعالمية
- ١٤ في صناعة التأمين
- ١٤ الأسواق العربية الناشئة: الواقع والفرص
- ١٤ التكافل وإعادة التكافل
- ١٤ التحديات التي تواجه التأمين الصحي
- ١٤ في العالم العربي
- ١٤ التأمين على الحياة
- ١٤ التأمين الشقيق Captive
- ١٤ التأمين ضد الكوارث الطبيعية
- ١٤ التأمين ضد مخاطر الإرهاب
- ١٤ التأمينات الصناعية
- ١٤ التأمين البحري والطيران

www.iktissad.com

- ١٤ معالي الأستاذ رشيد محمد المعراج، محافظ مؤسسة نقد البحرين
- ١٤ الأستاذ عبد الخالق رؤوف خليل، الأمين العام، الاتحاد العام للعربي للتأمين
- ١٤ الأستاذ عزت عبد الهادي، الأمين العام، الاتحاد الأورو- آسيوي للتأمين وإعادة التأمين
- ١٤ السيدة كاثرين لوزون، نائب الأمين العام، الهيئة الدولية للإشراف على التأمين IATIS
- ١٤ د. باسل الهنداوي، المدير العام، هيئة التأمين الأردنية
- ١٤ الأستاذ سمير الوزان، رئيس مجلس الإدارة، جمعية البحرين للتأمين
- ١٤ الأستاذ آرن غلامينغ، مدير التأمين، غورنسي Guernsey
- ١٤ الأستاذ وايد جيلادي، رئيس لجنة الرقابة على التأمين، لبنان
- ١٤ الأستاذ لطيف بوسوق، نائب رئيس مجلس الإدارة، جمعية البحرين للتأمين
- ١٤ السيدة سيزاب غونزالز، اختصاصية تأمين، البنك الدولي
- ١٤ الأستاذ كوفين ويليس، اختصاصي تأمين- منطقة الطرق الأوسط وشمال أفريقيا، ستاندرد أند بورز
- ١٤ الأستاذ جان- بول لاسين، نائب الرئيس التنفيذي، شركة CCR فرنسا
- ١٤ الأستاذ مايكل هانكلي، الرئيس التنفيذي، سكوتش ربي، بريطانيا
- ١٤ الأستاذ أوبو كروغز الرئيس التنفيذي، المجموعة العربية للتأمين، البحرين
- ١٤ الأستاذ مجيد محمد الرئيس التنفيذي، لاوان ربي، ماليزيا
- ١٤ عبد الحليم نصري، الرئيس التنفيذي، أسبان ربي ككابل إنترناشونال، ماليزيا
- ١٤ الأستاذ إبراهيم مهنا، الرئيس، شركة مهنا وشركاه
- ١٤ الأستاذ سهيل جافي، العضو المنتدب، مجموعة FWT، لكسمبورج
- ١٤ الأستاذ جمال حمزة، رئيس مجلس الإدارة، المصرية لإعادة لتأمين
- ١٤ الأستاذ مدوح رحمون، عضو الهيئة العليا للرقابة على التأمين، سوريا
- ١٤ الأستاذ تي. كاي، بانرج، هيئة التنظيم والتطوير الهند

المنطقة على بعضها البعض وحرية انتقال البضائع والحوافز للوضوعة.

وعن إمكانية إشراك مستثمرين من دول المنطقة في نيسان، قال إن العديد من المستثمرين يبحثون عن الترويج في استثماراتهم، وإن الإستثمار في اليابان يمكن أن يشكل نوعاً من هذا الترويج وركب بالاستثمرين الذين يهتمون بالإستثمار في شركة نيسان.

وعن مدى رضاه عما حققه حتى الآن، قال غصن: ليس علي أن أكون راضياً وأن أكتفي بما تحقق، أنا أطمح دائماً لتحقيق الأفضل، لقد حققنا نتائج جيدة، ويكفي المقارنة بين ما كنا عليه حتى العام 1999 وما نحن عليه الآن. لكنني أؤمن وأدرك أن لدينا إمكانات كبيرة، وعلمنا العمل على تحقيق الأفضل.

وعن إنفينيتي Infiniti وتشكيله الطرازات الجديدة التي ستطرح تباعاً خلال النصف الأول من العام الحالي، أعلن غصن عن تفائله، خصوصاً أن هذه المنتجات أثبتت نفسها في السوق الأميركية وحصلت نجاحاً كبيراً منذ إطلاقها في العام 1989، وقد شكلت مزيجاً من الأناسة في التصميم والأداء الاستثنائي، وارتكزت في بناء سمعتها على العزلة المتفوقة، والسبب في هذا النجاح هو "طور نظرتنا إلى إنفينيتي، وقد رفعا نسبة استثمارنا في إنفينيتي لتطوير وتقوية خط الإنتاج، كما أخذنا في الاعتبار المخاطر المتوقعة لتحسين طرازاتنا عن المنافسة، وجاءت النتيجة مثيرة. وهي ستأخذ حقها وخموصيتها في العرض والتسويق والخدمات المرفقة في أسواق الشرق الأوسط، ونحن هنا لـ 100 سنة مقبلة".

جديد انفينيتي

اختارت نيسان أسواق الشرق الأوسط لطرح تشكيلتها الجديدة من سيارات

"نيسان" تطرح 4 طرازات من الفئة الوسطى

كارلوس غصن
نضع أهدافنا صعبة ونحققها

الثانية بين شركات السيارات في الشرق الأوسط، وتبلغ حصتها حالياً نحو 16 في المئة من السوق، ولكنها ليست الحصص التي تستحق، ويأمل الوصول إلى نسبة 30 في المئة. وقال: ليس المهم أن تنمو بسرعة، وإنما المهم أن تنمو بطريقة جيدة، مدروسة وعلى أسس صلبة ومتينة. وسنحقق أهدافنا من خلال استراتيجيات وخطط مبرمجة، مثل خطة نيسان 180، التي أعطت نتائج جيدة في الشرق الأوسط، وسيبليها خطة نيسان القيمة للمعزة "Value Up". وأشار إلى أن الهدف الذي أعلن عن تحقيق زيادة في حجم المبيعات بمعدل مليون سيارة ما بين تشرين الأول/ أكتوبر 2004 وأيلول / سبتمبر 2005 هدف صعب، لكننا تعودنا وضع الأهداف الصعبة وتحقيقها.

وعن فكرة التصنيع في العالم العربي، رأى غصن أن الإمكانيات متوفرة، وحجم سوق السيارات في الشرق الأوسط يبلغ حالياً نحو 500 ألف سيارة، في حين أن معدل إنتاج مصانع نيسان السنوي يبلغ 400 ألف سيارة للمصنع الواحد، لكن السؤال هو عن مدى انفتاح أسواق دول

دبي - خطار زيدان

شركة "نيسان" من أكثر الشركات المصنعة للسيارات اهتماماً بأسواق منطقة الشرق الأوسط، وتجلى ذلك في الفترة الأخيرة من خلال الزيارات المتكررة التي قام بها كبار مسؤولي الشركة وإعلانيهم الاستعداد لتلبية حاجات أسواق المنطقة وزيادة وتحسين نوعية تواجدهم، وعلى رأس هؤلاء المسؤولين، الرئيس والمدير التنفيذي لشركة نيسان كارلوس غصن الذي التقته "الاقتصاد والأعمال" مؤخراً في دبي مع عدد من الإعلاميين، بدعوة من المكتب الإقليمي لشركة نيسان. وتزامن هذا اللقاء مع إطلاق نيسان لوكالة إنفينيتي في الشرق الأوسط، وطرحها لأربعة طرازات جديدة، علماً أن تواجداً إنفينيتي في المنطقة يعود إلى سنوات خلت، إلا أنه بقي تواجداً خجولاً يقتصر على سيارة واحدة، في حين أصبح اليوم مثلاً

بتشكيلة متنوعة من الطرازات، من سيارات سيدان، إلى سيارات متعددة الاستخدام، وجميعها تنطق عليها صفة العظمة.

كارلوس غصن أكد ثقته بمستقبل نيسان في المنطقة، بفضل تشكيلة الطرازات الجديدة التي أطلقها مؤخراً أو سيتم إطلاقها، وهو يدرك أن جودة المنتج وجاذبيته لا يكفيان وحدهما وإنما يجب تضافر شروط أخرى للنجاح ويقول إن نيسان تحتل المركز





نصف المسافة ما بين الأرض والسقف، وقد جهزت السيارة بإطارات جودبير، القادرة على السير من دون هواء وبسرعة تصل إلى 50 ميلاً في الساعة، لمسافة 100 ميل، ولكن العجلة تتعرض للتلوث في تلك الحالة. المقصورة الداخلية رiche، ويغلب عليها طابع الرفاهية، حيث تم إكسابها من كل صوب الجلد الفاخر والفضة الأنيق. أداء فانتوم العالي يستند إلى محرك بسعة 6,75 لترات، من 12 أسطوانة، بقوة 453 حصاناً، وعزم دوران أقصى يصل إلى 720 نيوتن/ متر عند 3500 د.د. كما تصل السيارة إلى سرعة 100 كلم/ س خلال 5,9 ثوان انطلاقاً من نقطة الصفر، وتصل سرعتها القصوى إلى 240 كلم/ س. ■



رولس رويس فانتوم من الداخل

من الطيحيي مشافهة سيارة رولس رويس Rolls Royce، تتألق على الطرقات، لكن من الغريب رؤيتها في قلب الصحراء. لكن هذا ما حصل مؤخراً في مدينة دبي الإماراتية، خلال تجرية طراز فانتوم Phantom الجديد الذي تم إطلاقه في بداية العام 2003 في جودود في إنكلترا، للقر الرئيسي لشركة رولس رويس للسيارات. وقد أنتج من هذا الطراز في العام الأول لإطلاقه 481 سيارة، ليرتفع الإنتاج إلى أكثر من 1000 سيارة العام الماضي، وهو العدد الذي تنوي رولس رويس إنتاجه سنوياً لهذا الطراز. أول ما يلفت الانتباه في طراز فانتوم الجديد هو محور الإطارات الذي يأتي بحجم 21 إنش، والتي يشكل ارتفاعها مع الإطار

إنجينيئي، كأول الأسواق خارج الولايات المتحدة الأميركية، ليتم طرحها في وقت لاحق من العام في كوريا، وفي أسواق أخرى خلال السنوات الثلاث المقبلة.

طراز Q45 المعروف في أسواق المنطقة، شهد في العام 2005 تعديلات مهمة في الشكل والتصميم لمواجهة الأمامية والخلفية، ولغطاء المحرك وفتح التهوية الأمامية ونظام الإنارة الأمامي ولوحة القيادة. فاصبح أكثر عصرياً، وتطوراً. وهو مجهز بمحرك VK45DB من ثماني أسطوانات على شكل V، بسعة 4,5 لترات، وقوة 365 حصاناً، وعزم دوران يصل أقصاه إلى 47,8 كغ/ م. وزود بنافل حركة أوتوماتيكي من خمس نسب.

طراز QX56 المتعدد الاستخدام، يتسع لثمانية أشخاص وقد جهز بمحرك من الألنيوم، من ثماني أسطوانات، على شكل V، بسعة 5,6 لترات، وقوة 340 حصاناً عند 4900 د.د. وعزم دوران يبلغ 57,1 كغ/ م عند 3600 د.د.

طراز G35 كوبيه، مجهز بمحرك من ست أسطوانات على شكل V، وكامة علوية مزودة، بقوة 289 حصاناً وعزم دوران يصل إلى 37,9 كغ/ م. ناقل الحركة آلي من خمس سرعات. الشكل الخارجي رياضي، انسيابي، مع عجلات رياضية قياس 18 إنشاً، مصنوعة من الألنيوم الخليلي بآلات تانيوم.

طراز G35 سيدان زود بالتحرك نفسه ولواصفات التقنية لطراز الكوبيه. الاختلاف هو بالشكل الخارجي والتجهيزات داخل المقصورة.

طراز FX35، ينتظر وصوله في شهر أيار / مايو من العام الحالي، وقد زود بمحرك من الألنيوم، من 3,5 لترات، على شكل V، من ست أسطوانات، و 24 صماماً، مع كامة علوية مزودة، إضافة إلى رؤوس من الألنيوم ونظام صمام خافق يتم التحكم به إلكترونياً، ويتميز بتصميم عصري وجريء. ■





سيارة دبليو

بي إم دبليو تحتفل بذكرى انطلاقها 75

10 سنوات من الإنجازات

دبي - الاقتصاد والأعمال

الذكرى 75 لانطلاق سيارات بي إم دبليو تزامنت هذا العام مع مرور 10 سنوات على تأسيس مجموعة بي إم دبليو الشرق الأوسط، وللمناسبة أقام المكتب الإقليمي في دبي حفلاً أقيم بطابع العشرينات، حضره مسؤولو الشركة وممثلو الصحافة العربية.

بين الانطلاقة الأولى واليوم، استطاعت بي إم دبليو إثبات نفسها كأحد أهم مصنعي السيارات الفاخرة في العالم، وأثبتت نفسها في المنطقة أنها رقم صعب للمنافسة. ففي العام 1994 أسست شركة بي إم دبليو مقرها الإقليمي في مدينة دبي، بثمانين موظفين. وكان حجم مبيعات الشركة في الشرق الأوسط 2800 وحدة. اليوم، وبعد مرور عشر سنوات، يعمل في المقر الإقليمي للمجموعة 34 موظفاً، ويصل حجم مبيعاتها إلى أكثر من 10 آلاف سيارة، وأصبحت تضم تحت لوائها، إضافة إلى بي إم دبليو، رولس رويس وميني.

المدير الإقليمي لمجموعة بي إم دبليو غونتر زيم Guenther Seemann تحدث في المناسبة، وتطرق إلى تاريخ بي إم دبليو العريق، وبدايتها في العام 1929، من خلال سياراتها الشهيرة 3/15 PS، المعروفة بلقب دبليو Dixi، لفتوا إلى الإنجازات من بعدها طرازات الأخرى، وأبدى زيم فخره بمواصلة النمو

والتوسع، من خلال استراتيجية واضحة المعالم تضم علامات فخمة بالكامل، وتطال كافة الشرائح. ويزداد المولح لوصول إلى هدف منشود بنحو 1,4 مليون سيارة في العام 2008، أي بنسبة نمو 30 في المئة عن المبيعات الحالية. ولتحقيق هذا الهدف تم إطلاق عدد من الطرازات الجديدة خلال الأشهر الأخيرة وصل إلى 10 طرازات من بي إم دبليو، رولس رويس وميني.

تاريخ بي إم دبليو

مرت بي إم دبليو Bayersche Motoron Werke خلال مسيرتها الإنتاجية بمحطات مهمة تركت أثرها حتى اليوم، وساهمت بتطور صناعة السيارات في العالم من خلال أسماء عريقة، لم تحصها الذاكرة على مر السنين، وأهمها: -ديكسي Dixi: أنتجت في العام 1929، من مادة الفولاذ.

-3/20 PS: طرحت في العام 1932، بخلاصة طرازات، من بابين، سياحية، ومكشوفة بأربعة مقاعد. وقد أنتج من هذا الطراز أكثر من 7000 سيارة.

-BMW 303: في العام 1933 أنتجت الفئة 303. -BMW 326: ظهرت في العام 1936، بحجمها المتوسط، وبطرازات ثلاثة، صالون، بابان، ومكشوفة بأربعة أبواب. وهي أول سيارة قدمت هيكلًا انسيابياً وعجلة احتياطية

مخفية في الداخل. وقد بيع منها 16 ألف سيارة. -BMW 328: أنتج من هذا الطراز في الفترة ما بين العام 1936 والعام 1939، 464 سيارة.

-BMW 335: أنتجت في العام 1939، وهي نسخة أكبر من 326

-501/502: قدم طراز 501 في العام 1951، في معرض فرانكفورت للسيارات، وسكني حينها Baroque Angel وفي العام 1954، طرحت طراز 502.

-إيزيتا Isetta: تم طرحه في العام 1955، ووصلت مبيعاته في العام 1957، إلى 40 ألف سيارة.

-BMW 507: أنتجت في العام 1956، رياضية من مقعدين.

-BMW 700: في العام 1957 تم طرح طراز 600، وفي العام 1959 أبصر طراز 700 النور، وحقق نجاحاً كبيراً.

-BMW 1500: ظهرت للمرة الأولى في معرض فرانكفورت في العام 1961. وفي العام 1962 أنتج طراز 1800، تلتها 1600 و2000 في العامين 1964 و1966 على التوالي. وفي العام 1969 وصل طراز BMW 2000، وهو أول إنتاج للشركة يحتوي على نظام حقن الوقود.

-BMW 1600-02: أطلق هذا الطراز في العام 1966 بمناسبة مرور 50 عاماً على تأسيس الشركة. وفي العام 1968 أنتج طراز 2002، وفي العام 1973 جهز طراز 2002.

-BMW 2800: طرحت بي إم دبليو خلال العام 1968 طرازين جديدين، هما 2500 و2800.

-الفئة الخامسة: قُدمت الفئة الخامسة لأول مرة في معرض فرانكفورت في العام 1972، بطراز 520 وطرخته في الأسواق بعد عام. وفي العام 1981، قُدمت بي إم دبليو أربعة طرازات جديدة من الفئة الخامسة، وفي العام 1983، دخلت بي إم دبليو إلى سوق سيارات الديلز، عبر طراز 534td. وفي العام 1988، قدم الجيل الثالث من الفئة الخامسة. وفي العام 1995، ظهر الجيل الرابع في معرض



سيارة 760i

فراكتافورت للسيارات، واستخدم للمرة الأولى جهاز تعليق مصنوع من المعدن المخلوط الخفيف. وفي العام 1996، أنتج محرك الثماني أسطوانات، وفي العام 1998 قدم طراز M5.

—الفئة الثالثة: كشف النقاب عن أول طرازات الفئة الثالثة في ملعب ميونخ الأولمبي في صيف العام 1975، وفي شهر أيار / مايو 1981، خرجت من المصنع سيارة الفئة الثالثة الرقم مليون. وفي العام 1982، طرح الجيل الثاني، وفي أواخر العام 1983 طرحت الفئة الثالثة ذات الأربعة أبواب، وتبعه طراز 325i، 324d، وفي العام 1986 قدمت الفئة الثالثة المكشوفة، بأربعة أبواب، وذات الدفع الرباعي. الجيل الثالث من الفئة الثالثة دخل الخدمة في العام 1990، وأنتج منه حتى العام 1998 خمسة ماركات خارجية مختلفة. وفي أيار / مايو 1998، أطلق الجيل الرابع

من الفئة الثالثة، وهو مستمر حتى اليوم، وسيشهد تغييرات في منتصف العام الحالي.

—الفئة السابعة: أنتجت أولى سيارات الفئة السابعة في العام 1977، بأنواع ثلاثة من المحركات. وفي العام 1980 أطلق طراز 745i وفي العام 1986 أطلق الجيل الثاني من الفئة السابعة، وأطلقت في العام 1987 سيارة 750i. في العام 1994 ظهر الجيل الثالث من الفئة السابعة بأحجام 730i، 740i، 750i. وقد بيع من هذا الجيل نحو 330 ألف سيارة حتى توقف إنتاجه في العام 2001، حيث طرح الجيل الرابع الحالي، والذي يستمر في مسيرته الناجحة حتى اليوم.

—الفئتان السادسة والثامنة: أطلقت بي إم دبليو الفئة السادسة في العام 1976، وبيع منها بطرازيها 630CS و 630CSi نحو 60 ألف سيارة حتى العام 1989، حيث حلت بعدها

الفئة الثامنة، وبيع منها أكثر من 31 ألف سيارة ما بين العامين 1989 و 1999.

—BMW M1: قُضمت في العام 1979 كجزء من فئة ProCar التي أنتجت خصيصاً لهذه السيارة في إطار سباق فورمولا واحد في أوروبا.

—BMW M3: طرحت في العام 1986، بباين.

—BMW Z: بعد عشر سنوات على إطلاق M1، أطلقت سيارة Z1، بيع منها بحلول العام 1991، أكثر من 8 آلاف وحدة. وفي العام 1995 أطلقت سيارة Z3 رودستر، وتبعها طراز الكوبيه في العام 1998. وفي العام 2000 عرضت سيارة Z8.

—X3 و X5: أطلقت بي إم دبليو السيارة متعددة الاستخدام X5 في خريف العام 1999. وفي العام 2003، أطلق طراز X3، لتعدد الاستخدام. ■

بزيادة 95 ألف سيارة عن مبيعات العام 2003. وهذا يعني أننا للمرة الأولى في تاريخنا، قمنا بتسليم أكثر من مليون سيارة لعملائنا خلال سنة واحدة.

وفي ما يتعلق بمبيعات الشرق الأوسط للعام 2004، تربّعت السوق الإماراتية في المرتبة الأولى من خلال بيع 3997 سيارة، ومن ثم السعودية (2350)، والكويت (1566). وكانت دبي السوق الأسرع نمواً بـ 27 في المئة، ومن ثم قطر (23 في المئة) وقطر (21 في المئة). وشكلت الفئة السابعة النموذج الأكثر شعبية ضمن مجموعة BMW، إذ حصلت على نسبة 28 في المئة من مبيعات الشرق الأوسط، ومن ثم الفئة الخامسة بواقع 25 في المئة، وX5 بواقع 20 في المئة.

العراق وإيران

من جانبها، قال غونتر زين، المدير العام الإقليمي لمجموعة BMW للشرق الأوسط: "بعد عشر سنوات من النمو للعلامة التجارية في الشرق الأوسط، وبحققت زيادة في المبيعات من 2812 سيارة في العام 1994 إلى 10590 سيارة في العام 2004، أثبتت نتائج BMW تحقيق أرقام قياسية". مضيفاً: "نعتزم تحقيق المزيد من النمو في العام 2005 من خلال التركيز على الأسواق الجديدة الناشئة ولا سيما إيران. نفع انتفاخ قطاع السيارات الإيراني على المصنعين الأجانب، نتوقع نشوء طلب كبير على السيارات الفخمة. كما توفر باكستان إمكانات نمو ملفتة، حيث حققنا نمواً بنسبة 150 في المئة عن العام 2003. أما بالنسبة للعراق، فإننا نأمل أن تخصص الظروف بسرعة وتسترجع البلاد استقراراً. ويمكن القول إنه لم يكن الوقت المناسب للحديث عن العمل في العراق. ولكن، على المدى الطويل، قد نقوم بدراسة إمكانات دخول السوق العراقية".

وختم زين بالقول: "إن تشهد مجموعة BMW أي ركود في العام 2005، سواء على مستوى المنتجات أو نمو السوق، حيث ستواصل عملية تعزيز علامتنا BMW من خلال سيارات الفئة الثالثة الجديدة M5 و M6 الجديدة، وإنتاج سيارات BMW الفئة الخامسة بمحرك ست أسطوانات و xDrive. إضافة إلى ذلك، ستقوم المجموعة بطرح سيارة MINI Cabrio في الأسواق". ■

... ومبيعات قياسية

في الشرق الأوسط

BMW Group



زَيْن وبيرنتس: 2005 لن يفقد أي ركود

كشفت مجموعة BMW الشرق الأوسط بأن العام 2004 هو الأفضل لها في المنطقة، بتحقيقها مبيعات قياسية بلغت 10590 سيارة، بزيادة 3,55 في المئة في الشرق الأوسط و 13 في المئة في دول مجلس التعاون الخليجي.

وأشار كلاوس بيرنتس، نائب الرئيس، ورئيس قسم للبيعات لمنطقة آسيا، الهاسيفيك، أفريقيّا، أوروبا الشرقية، والشرق الأوسط في مجموعة BMW، إلى أن الزيادة العالية في مبيعات كافة علامات مجموعة BMW بلغت 9,4 في المئة، من خلال بيع نحو 1208724 سيارة من علامتي BMW، MINI، وRolls-Royce. "في حين بلغت مبيعات التحزبة لعلامة BMW وحدها مليوناً و 24 ألف سيارة عالمياً،

مؤسسة ناغي للسيارات

وُضعت مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات، الوكيل الحصري لسيارات بي أم دبليو ميني، ورولس رويس في السعودية عقد شراكة مع مكتب الإتصال الألماني السعودي للمشؤون الاقتصادية، للممثل الرسمي لإتحاد الغرف التجارية والصناعية الألمانية في المملكة.

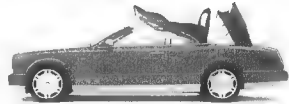
مدير عام مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات موسى العاروري، قال: "يُعتبر إختيار مكتب الإتصال الألماني السعودي للمشؤون الاقتصادية كشريك في العمل، جزءاً من عملية التطوير المستمرة التي تقوم بها BMW في السوق السعودية". أما نائب مفوض التجارة الخارجية الألمانية ومدير فرع مكتب الإتصال الألماني السعودي للمشؤون الاقتصادية في جده باتريك

كمال مؤسسة النبر الإقليمي في مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات يسلم باتريك مارتينيز مفاتيح سيارة BMW X3 خلال الإحتفال بإعلان الشراكة

مارتينيز، فقال: "إن زيادة حصة BMW في سوق السيارات في المملكة والإستثمارات الكبيرة في خدمة ما بعد البيع تؤكد أن مؤسسة محمد يوسف ناغي للسيارات قد وفّقت إمكانيات كبيرة لدعم هذه العلامة التجارية الألمانية.

بنيتي تكشف عن سيارتها الجديدة

تجمع سيارة بنيتلي أرناج دروبهيد الكوبية الجديدة بين التصميم الكلاسيكي لبنيتلي والتكنولوجيا المأخوذة من سيارة أرناج



طراز 2005، وكانت شركة بنيتلي كشفت عن الطراز الجديد في معرض لوس أنجلوس 2005.

تمتاز بنيتلي الجديدة بأنها قابلة للكشف ذات شكل انسيابي، ويقول فريق التصميم أن السيارتين بارك وارند كونتيننتال دروبهيد كوبيه طراز 1955 وأورو 1995 لهما تأثير أساسي على تصميم هذه السيارة التي يزيد اتساع الجزء الخلفي منها بنسبة 20 في المئة عن الطراز السابق، وهي ذات أبواب أربعة ومزودة بحدّك 8 أسطوانات V 7 ذي شاحن توربيني مزدوج سعة 6,75 ليترات وقادرة تصل إلى 450 حصاناً.

ويقول رئيس شركة بنيتلي، هـ، فرانز - جوزيف بيغجن، إن تصميم أرناج 2005 أعيد على نحو ممتع وشامل ويتكامل بامتياز وهي سيارة صالون ذات تكنولوجيا عالية.

ومع أن العمل في سيارة الكوبية أرناج دروبهيد بدأ في كانون الثاني/يناير 2004، إلا أن إدخال تكنولوجيا جديدة وتقنيات إنتاج متقدمة هو الذي ساعد على إنتاجها في وقت فياسي.

أودي A4 الجديدة

تقدّم أودي الجيل الجديد من سيارتها الأكثر مبيعاً بكافة طرازاتها، A4 و S4 ذات الأداء العالي بتقنية رائدة وتصميم جديد للواجهة لطراز الصالون من خلال شبكة أحادي الإطار. وتتوافر أمام عملاء أودي A4 حرية الإختيار بين ما لا يقل عن عشرة محركات قوية، أربعة منها جديدة بالكامل مع قدرة توليد تصل إلى 255 حصاناً. أما مع طراز S4 فإن محرك الأسطوانات الثمانية V8 يولد قدرة تصل إلى 344 حصاناً.

ويتمثل نظام ضخ الوقود المباشر والتيربو قوة التطور التقني في ما يتعلق بأنظمة تغذية المحركات العاملة بالوقود مع علب تروس يدوية ذات 5 أو 6 نسب، لمختلف طرازات A4 الجديدة وعلبة التروس الأوتوماتيكية المزودة بنظام "مكثي ترونيك" للتحكم الدائم بنقل الحركة لكافة طرازات A4 الجديدة ذات السحب الامامي وعلبة التروس الأوتوماتيكية "تيربونيك" ذات السرعات الست والمزودة ببرنامج أداء رياضي لطرازات "كواترو" ذات الدفع الرباعي. هذا إضافة إلى نظام الدفع بأربع عجلات "كواترو"، وأنظمة



حماية متكاملة للوكاب تتضمن أكياس هواء أمامية تعمل على مرحلتين ونظاماً لحماية الرأس إلى جانب نظام الخبايا الإلكتروني (ESP) الأحدث والأكثر تعقيداً، ما يؤمن مخزوناً عالياً من عناصر الأمن والسلامة.



د. حُسين علي

ضرورة أن تقوم مطارات المنطقة بالاستثمار في تقنية المعلومات والاعتماد على التطبيقات الحديثة إذا هي أرادت التعامل مع تحديات المستقبل ومواكبة عمل المطارات العالمية. وقال إن "سيطا" قامت بنزول عدد من مطارات المنطقة بأنظمة تكنولوجيا المعلومات عالية الكفاءة والاعتمادية والمتعلقة بالتعامل مع المسافرين وإدارة الأمثلة والشؤون الأمنية والإجراءات التشغيلية، الأمر الذي يلعب دوراً مهماً ومباشراً في خفض نفقات التشغيل وتعزيز درجة الأمان والحماية.

"سيطا" تزود مطارات المنطقة بأنظمة تكنولوجيا المعلومات

شدد المؤتمر الآسيوي الإفريقي الرابع عشر لجلسات المطارات العالي على أهمية تعزيز قدرات مطارات منطقة الشرق الأوسط عبر توفير أنظمة المعلومات والاتصالات. ويعد المؤتمر الذي استضافته القاهرة مؤخراً التحديت التي تواجه المطارات في المنطقة وتزايد أهمية الدور الذي تلعبه التقنيات الحديثة في تمكين المطارات من التغلب على هذه التحديات. وشدد نائب رئيس شركة سيطا العالمية د. حُسين علي

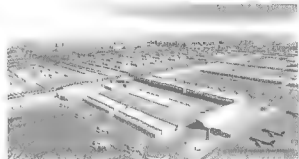
الدفاع في الإمارات، على تفاصيل المشروع ومباركة تنفيذه.

المشروع الذي يُعد الأكبر من نوعه في العالم، يقع على مساحة 140 كيلومتراً مربعاً، ويبعد 40 كيلومتراً عن مطار دبي الحالي. ويضم أحد أكبر المطارات في العالم "مطار جبل علي الدولي"، بطاقة إستيعابية تبلغ 120 مليون راكب سنوياً و12 مليون طن شحن، أتي شُعت طاقة مطار دبي الدولي بعد اكتمال عملية توسيعه في العام المقبل. ويشتمل المطار الجديد على ستة مدارج متوازية وعدد من مباني المسافرين ومجمع كبير للسفن ومدخلين رئيسيين للقادمين والمغادرين.

كما يتضمن المشروع أربع مدن، هي: مدينة الطيران التي تشكّل مقراً للمكاتب الإقليمية والرئيسية لشركات الطيران العالمية والشركات المرتبطة بها المتخصصة في التوريد والتصنيع والصيانة والأنظمة، إضافة إلى احتوائها على مجمع العلوم والتكنولوجيا والمدينة السكنية والمدينة اللوجستية، وأخيراً المدينة التجارية ومثل القلب المالي والتجاري لـ "مدينة مطار جبل علي" وكامل المنطقة وتضم 850 برجاً ارتفاعاً بين 50 و300 متر.

مطار جبل علي؛

120 مليون مسافر و4 مدن

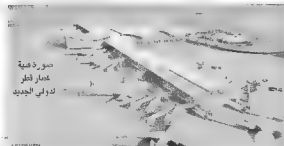


فاجأت دبي مراقبيها مرةً جديدة عندما شرعت دائرة الطيران المدني، خلال شهر شباط/فبراير الحالي، بتنفيذ "مدينة مطار جبل علي" بعد اطلاع الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي وزير

تصل إلى 45 شركة، في حين أن عدد الشركات التي تستخدم المطار الحالي يبلغ 22 شركة.

وأضاف الباك: "قيمة عقد بناء المحطة الرئيسية للمطار الجديد، والتي يصل طولها إلى نحو ألف متر، تتجاوز 650 مليون دولار، فيما تصل قيمة عقد الرمد البحري لأشبع نحو 3,6 ملايين متر مكعب من الرمل إلى نحو 440 مليون دولار".

من ناحية ثانية، أوضح الباك أن شركته تفكر بشراء 60 طائرة جديدة، تتوزع بين طرازي Boeing 7E7 و Airbus 350 قيد التطوير. وتتجاوز قيمة الصفقة 6 مليارات دولار، على أن يُعلن عنها خلال "معرض باريس الجوي للطيران" في شهر حزيران/يونيو المقبل.



صورة جوية
للمطار الجديد

Airline View
625 North Plaza 1

August 2004

القطرية تشتري 60 طائرة

وبناء مطار جديد

باشرت قطر المرحلة الأولى لبناء مطار جديد يبعد على مساحة 22,5 كيلو متراً مربعاً، أي ما يعادل ثلث مساحة العاصمة الدوحة، وبكلفة إجمالية تبلغ 5,5 مليارات دولار، حيث وضع رئيس مجلس الوزراء القطري الشيخ عبدالله بن خليفة آل ثاني حجر الأساس إيماناً ببدء العمل بالمشروع، بتاريخ 11 كانون الثاني/يناير الماضي، في حفل حاشد حضرته "الاقتصاد والأعمال".

ورسّى عقد بناء المطار الجديد ذي 26 بوابة ومدرج ومحطة صيانة ومركز شحن ومرافق تسوق كبيرة على شركة "بكتل" الأميركية، ومن المتوقع افتتاحه في العام 2009 بعد إنتهاء العمل من المرحلة الأولى التي تبلغ كلفتها 2,5 مليار دولار وتستوعب 12 مليون مسافر سنوياً. على أن يكتمل المطار نهائياً في العام 2015، لتصل طاقته الإستيعابية إلى 50 مليون مسافر ومليون طن شحن سنوياً. وقال الرئيس التنفيذي لـ "الخطوط الجوية القطرية" أكبر الباك إن شركات الطيران التي ستستخدم المطار في مرحلته الأولى قد



إيرباص تطلق "السوبر جامبو"

تولوز - الاقتصاد والأعمال

لماذا دخلت إيرباص هذا القطاع من طائرات الركاب؟

يقول مسؤولو الشركة الأوروبية إن تطور عائلات طائراتها يحتم الوصول إلى طائرة عملاقة من طائفتين، كما أن حركة النقل الجوي العالمية كانت بحاجة ماسة إلى طائرة ركاب جامبو حقة. فطائرة بوينغ الـ 747 لم تكن طائرة ركاب بقدر ما كانت طائرة نقل عسكري تم تطويرها لتصبح طائرة مدنية. أما إيرباص - 380 فهي طائرة لنقل الركاب بكل ما في الكلمة من معنى تتمتع بمميزات اقتصادية غير موجودة في طائرات النقل العسكري، ومن أهمها انخفاض تكلفة الراكب / كلم 15 للثقة بالمقارنة مع منافسها بوينغ - 747.

بدت الطائرة الأوروبية أثناء خروجها من مصانع تولوز كأنها أسطورة سواء بصمغها أو بشكلها الغريب غير المألوف. ومن المفرد أن تبدأ قريباً طيرانها الاختباري الذي قد يستمر ثلاث سنوات، لندخل بعد ذلك الإنتاج الفعلي.

تربعت أوروبا الشهر الماضي على عرش صناعة الطائرات المدنية، بعد أن قدمت إيرباص في احتفال مهيب حضره مسؤولون أوروبيون ورؤساء مجالس إدارات كبرى الشركات العالمية أول طائرة ركاب "سوبر جامبو" في مقر الشركة بمدينة تولوز الفرنسية، وبذلك انتزعت إيرباص - 380 عرش طائرات الركاب من بوينغ 747 جامبو جت التي تحتله منذ العام 1969. فالطائرة الأوروبية أكبر حجماً وأكثر سعة وأطول مدى من الـ 747 كما أنها استحوذت على عدد أكبر من الطلبات في الأعوام الثلاثة الماضية. ونجحت "إيرباص" 380 في حجز حصة من السوق حتى قبل إطلاقها إذ أوصت نحو 14 شركة طيران عالمية بما فيها 10 شركات للشحن الجوي على 149 طائرة، وتبلغ قيمة هذه الصفقات ومن ضمنها الخدمة وقطع الغيار نحو 40 مليار دولار. وكان التواجد العربي ملفتاً سواء في احتفال إطلاق الطائرة الجديدة أو على سعيد طلبات الشراء التي يعود ثلثها إلى شركات طيران عربية. وفي المستقبل القريب، ستضم 45 طائرة "إيرباص 380" إلى أسطول طيران الإمارات، و 4 طائرات أخرى إلى أسطول طيران الاتحاد، و 4 طائرات إلى أسطول الخطوط الجوية القطرية.

مقارنة بين الطائرات العملاقة

الطائرة	البلد	مجموعة الدفع (كغ) *	الوزن الأقصى عند الإقلاع (طن)	العمولة القصوى (كلم)	الطول (متر)	الارتفاع (متر)	تاريخ بدء الإنتاج
أنطولوف 225 - الاتحاد السوفياتي (عسكرية)	23450x6	600	250 طناً	4500	84	18.10	1988
أنطولوف 124 - الاتحاد السوفياتي (عسكرية)	23450x4	405	168 طناً	4500	69.50	22.50	1984
لو كيهيد غالاكسي C-5 (عسكرية)	18600x4	350	145 طناً	5000	75.54	67.88	1969 تاريخ بدء الإنتاج النموذج الأول C-5A
بوينغ 747-400 (الركاب)	26318x4	394	450 ركباً	13528	70.67	64.31	1969 تاريخ بدء الإنتاج النموذج الأول بوينغ 100-747
إيرباص 380 (الركاب)	31318x4	560	555 ركباً	15000	73	79.8	2006 تاريخ بدء الإنتاج

* عدد المحركات مضروباً بقوة كل محرك

** يعتمد لدى كل شركة الطائرة من البضائع والركاب والوقود الأرقام المرجحة هي العمولة النموذجية.

ملايين الدولارات لاستقبال A380

مع دخول طائرة إيرباص A380 الأجواء المحلية، تستعد المطارات عالمياً ولقديماً إلى استقبال هذه العملاق الطائر. إلا أن هبوط A380 على الدراجات لن يتم مجازاً، إنما سيكلف سلطات المطيران ضخ مئات الملايين من الدولارات لتحديث مطاراتها وتعزيز الدراج بحيث تصبح قادرة على تحمل وزن إيرباص A380.

متراً وجعلتها (عدا محاولة الوجود) نحو 250 طناً، وقد أحييت مصانع أنطونوف النسخة الوحيدة لهذه الطائرة بعد سنوات من الإهمال وتركها في العراء، وعرضت تأجيرها كطائرة للشحن الجوي.

وبينما يزداد الطلب على إيرباص - 380، ينخفض الطلب على بوينغ - 747، التي تراهن على عائلة متخلفة من "بريم لانر" الغائقة التطور وتقول إن مصيرها كشركة منتجة للطائرات الركب بات على الحك. ■

ويبلغ طولها الإجمالي 73 متراً، ورياح جناحيها 79,8 متراً وارتفاعها 24,1 متراً

أكبر طائرة ركاب

وعلى الرغم من أن إيرباص 380 ستكون "أكبر طائرة ركاب" في العالم، إلا أنها لن تكون "أكبر طائرة" في العالم، فهناك أنطونوف - 1225 للنقل العسكري التي يبلغ وزنها الأقصى عند الإقلاع 600 طن، ويبلغ طولها 84 متراً، وطول جناحيها 88,4 متراً، وارتفاعها 17,10

تتألف مجموعة الدفع من العملاق الأوروبي من أربعة محركات جبارة مركبة على الجناحين (تزن 900 من إنتاج شركة "رولز رويس" البريطانية أو GP 7200 من صنع تحالف التوربين الأميركيين - جنرال إلكتريك - و"برات أند ويتني")، وتبلغ قدرة كل محرك 31,3 طناً.

أما العمولة النموذجية لإيرباص - 380 فتبلغ نحو 555 راكباً في ثلاث درجات، الأولى (22 راكباً)، الأعمال (96 راكباً) الاقتصادية (437 راكباً)، ويمكنها حمل 840 راكباً في درجة واحدة اقتصادية. أما بوينغ 747 فتسع 450 راكباً في ثلاث درجات ويمكن لها حمل 660 راكباً في درجة واحدة.

يبلغ الوزن الأقصى عند الإقلاع لطائرة إيرباص 380 نحو 560 طناً ومداها 15000 كلم،

باستلامها العام 2009.

وقال رئيس "طيران الإمارات" الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم إن الطائرة الجديدة تؤمن للشركة "أدنى كلفة لكل مقعد كيلومترى ويمكنها نقل أعداد أكبر إلى محطات الأبعد مع استهلاكها كميات من الوقود أقل من منافساتها". وأشار إلى أن أول طائرة "إيه 380" ستدخل الخدمة في أسطول "الإمارات" السنة المقبلة بالتزامن مع اكتمال مبنى الرقم 3 من مطار دبي الذي سيكون قابلاً على استقبال 75 مليون مسافر سنوياً وسيضم مع المبنى الرقم 2 في المطار 23 بوابة مخصصة لخدمة الطائرة.

من جهته، قال رئيس شركة طيران "الاتحاد" الشيخ أحمد بن سيف آل نهيان "إن مشاركتنا في حفل إزاحة الستار هو بمثابة محطة تاريخية مهمة لنا باعتبارنا من أوائل شركات الطيران التي ستدشن طائرة "إيه 380". وأضاف "إن هذا الاستثمار الكبير من شركة طيران قتيه كمثل شركتنا يبرهن على أننا نتحلى بالثقة والطموح اللازمين ونمتلك الموارد التي ستمكّننا من جعل الاتحاد للطيران إحدى الشركات الرائدة ليس في المنطقة فحسب بل في العالم أيضاً".

وقال رئيس "الخطوط القطرية أكبر الناكران الطائرة" "إيه 380" تشكّل حلاً عملياً لشركات الطيران لغضابها الزدحام في المطارات وضرورة تحقيق كلفة مناسبة على خطوط شبكات الطيران ومطامها من دون زيادة عدد الرحلات.

وشارك حشد غفير من كبار المسؤولين الفرنسيين في الاحتفال، إضافة إلى رئيس وزراء بريطانيا توني بليور والمستشار الألماني هلموت كول ورئيس الوزراء الإسباني خوسيه لوبيس ثاباتيرو. والتي الثلاثة على المشروع الذي تنتجه "إيرباص" التي تتوزع ملكيتها بين 30,7 في المئة لفرنسا و30,07 في المئة لإسبانيا و27,16 في المئة لبريتش إيرويسبايس.

كما أثنى الرئيس الفرنسي جاك شيراك على المشروع الذي اعتبره "مغامرة أوروبية مصنوعة من اللامبة وروح الابتكار والعزم الصلرم". وشكّد على أنه من الضروري تكرار تجربة "إيرباص" في مجال "طاقة المستقبل والواصلات واتصالات الخدم، وأدوية المستقبل". ■

... والخليجيون أول الزبائن



كان لافتاً الحضور العربي في احتفال شركة "إيرباص" للصناعات الجوية التي أقامت مؤخراً في مدينة تولوز الفرنسية

إزاحة الستار عن طائرتها العملاقة "إيه 380". بين رؤساء 14 شركة طيران جلسوا إلى جانب رئيس "إيرباص"

نويل فوروجا، كان رئيس "طيران الإمارات" الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، رئيس الخطوط الجوية القطرية أكبر الناكران، ورئيس طيران

"الاتحاد" الشيخ أحمد بن سيف آل نهيان. وشركات الطيران الـ 14 أوصت على شراء 139 طائرة "إيه 380"

الجديدة بقيمة إجمالية تزيد على 36 مليار دولار، ثلثها تقريباً من نصيب شركات طيران عربية.

فـ "طيران الإمارات" أوصت على شراء 45 طائرة "إيه 380" بقيمة 19 مليار دولار، تتسلم الأولى منها المقل، و"الاتحاد" للطيران

أوصت على 4 طائرات "إيه 380" ضمن صفقة تشمل 20 طائرة إيرباص تسلمها على دفعتين: الأولى العام 2006 والثانية العام

2007. فيما اشترت "الخطوط القطرية" 4 طائرات "إيه 380" تبدأ

أسواق المنطقة واعدة وأعمالنا تنمو بسرعة



وقد أطلق دي كليرك الشركة التابعة في الشرق الأوسط وعمل مع فريقه على تطوير ماركات Haute Horlogerie في المنطقة بشكل ناجح لمدة الأربع سنوات؛ واستطاع، بدعم شركائه في المنطقة وفريق العمل القوي في

وعن المركز الذي يحتله الشرق الأوسط في أعمال المجموعة يقول دي كليرك: «لم يعض علينا في السوق أكثر من أربع سنوات، ونحن نعمل مع شركاء لنا في المنطقة وتربطنا بهم علاقات وثيقة. وتحتل منطقة

وعلى الرغم من الحماس المرافق لهذا التحدي الجديد، أعرب بونسوا عن حزنه لتركة المنطقة وشركائه وأصدقائه فيها ■



شترولي

بالشرق الأوسط حفاظاً على وحدة صورتها العالية، ولكنها تُدلل بعض التعديلات البسيطة التي تخدم أدواراً معينة في المنطقة.

تحديات جديدة

بينما تشكل السعودية أكبر أسواق المنطقة من حيث الكثافة السكانية، يُعتبر دبي السوق الأفضل أداءً لساعات "رادو" في العالم العربي، ويلفت شترولي إلى أن الشركة السويسرية صكّنت خلال السنوات الماضية من تغطية المنطقة جيداً، "إلا أن النمو الذي تشهده يفرض تحديات مستقبلية، مثل تحسين التوزيع والإسهام في تطوير القطاع، خصوصاً في السعودية التي تشهد الكثير من مراكز التسوق الجديدة علينا التواجد فيها. أما التحدي الأساس الذي نعمل على تحقيقه خلال السنتين المقبلتين، فهو افتتاح متجورين أو ثلاثة في الإمارات لعلامة "رادو" فقط."

من جهة ثانية، تصيب البضائع المغلفة شركة رادو بخسائر جسيمة، "من الصعب ذكر رقم الخسائر لكن المشكلة مؤنية جداً. وقد رأينا مؤخراً أنه يُساء استخدام دبي لهذا الغرض، وهو أمر يخالف السمعة التي تعمل الجبلد على بنائها."

ووجه شترولي طلباً إلى الحكومة لإيجاد تدابير قاسية لمكافحة هذه الظاهرة غير الشرعية، خاتماً بالقول: "تلبية هذا النداء بمغاية هدية الأعياد للصناعة السويسرية والمجموعة ساعات Swatch التي تقع "رادو" تحت مظلتها."

رئيس "رادو" مطالباً بمكافحة التقليد نركز اهتمامنا على المنطقة العربية

دبي - مايا ريذان

يُعتبر العام 2004 أحد أفضل الأعوام في تاريخ ساعات Rado السويسرية الفاخرة؛ "هذا العام كان ممتازاً، خصوصاً في ما يتعلق بإداء منطقة الشرق الأوسط، ويعود ذلك إلى سببين: المنتجات الجديدة التي طرحناها في الأسواق، وارتفاع أسعار النفط الذي انعكس إيجاباً على مداخيل المنطقة وبالتالي على المستهلكين"، يقول رولاند شترولي، رئيس شركة "رادو"، مدرجاً هذا النجاح في إطار النمو العالمي لصناعة الساعات العام الماضي، "خصوصاً في شهر تشرين الأول/أكتوبر الذي سجل نمواً قياسياً".

يصف شترولي العام 2005 بالواعد جداً، رغم القلق من استمرار ارتفاع سعر اليورو مقابل الدولار الأمريكي. "إذا استمر الدولار ضعيفاً، سينجد أنفسنا مضطرين لرفع الأسعار. وهو أمر لم يكن يوماً إيجابياً".

طرازات جديدة

تتمحور "رادو" لطرح منتجات جديدة في الأسواق، أحدها طراز V10K الذي سيُطلق في نيسان/أبريل المقبل، "ويتميز بتكنولوجيا عالية من حيث التصميم الخارجي غير متوفرة في علامات الساعات الأخرى"، كما أوضح شترولي الذي تجسّب الإفصاح عن تفاصيله الإضافية. "وهذا الساعة جديدة أيضاً إسمها Integral Chrono على وشك دخول سوق دبي، فيما سنعيد خلال النصف الثاني من العام الحالي، إطلاق أحد المنتجات الأصلية لساعات "رادو" Original الأكثر نجاحاً في تاريخ صناعة الساعات، والتي باعت منها "رادو" أكثر من 3 ملايين قطعة".

أما من ناحية الابتكار والتصميم، فتتخذ "رادو" شعار "الجمال الخالد" رمزاً لها، "فالجمال يزوم إلى التصميم المميز، والخالق إلى مواد التصنيع التي تحافظ على جمال الساعة كأنها دوماً جديدة. ولا تقوم "رادو" بتصنيع منتجات خاصة



طراز XXI

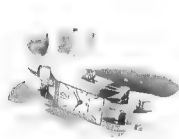


إنشاء التوقيع على الاتفاقية

خدمات مكافحة الغش التجاري للمنتجات المحمية بحقوق الملكية وحقوق التصنيع وحماية العلامة التجارية والحقوق المتعلقة بها. وقع الاتفاقية بين "حماية العلامة" رئيسها التنفيذي أحمد الزبيدي، وعن "بابليسيس غرافيكس" و"هيد لاين" مدير "بابليسيس غرافيكس" عماد بهيم.

مصاف الأحداث العالمية، وأضاف: "إن تفضيل العملاء لـ "سامسونغ" ارتفع بنسبة 7 في المئة مقارنة بـ 3 في المئة أثناء رعايتها لأولمبياد سيني 2000". وستبدأ مسيرة الشعلة الأولمبية لدورة تورينو من مدينة روما في 8 كانون الأول/ ديسمبر 2005 وتستمر حتى 10 شباط/ فبراير 2006.

"إيديال" من "جيجر- لو كولتر"



أطلقت دار جيجر- لو كولتر شركة الساعات السويسرية الجيل الجديد من ساعتها "إيديال" في فندق رويال ميراج في دبي، حضره كل من الرئيس التنفيذي

للشركة جيروم لامبير والمدير العام نيكول بارييتسكي، واعتبر لامبير أن "إيديال" تعكس الوجه الفسائي المتميز للمرأة العصرية كما تمثل خبرة 170 عاماً من تاريخ "جيجر-لو كولتر". وعلى سعيد آخر افتتاح، دار جيجر- لو كولتر فرعاً لها في باريس عرضت فيه آخر ابتكاراتها في عالم الساعات.

"ماكس مارا" تُطلق أول عطر لها

أعلنت "ماكس مارا" أشهر بيوت الأزياء عن طرح أول عطر لها، والذي يأتي منسجماً مع أزيائها المبتكرة، وقد تم تصميم العطر ليلائم أدواق النساء وإمكانية استخدامه في جميع الأوقات. يحتضن العطر في تركيبته مزيجاً من عبق الزنجبيل وأريج الحمضيات المنعشة مع نغمة من إزهار الأوركيدا والمنغوليا والزئبق ورائحة السك وخلاصة قصب السك. وتُحضر "ماكس مارا" لإطلاق مجموعة من مستحضرات العناية بالجسم استكمالاً مع إطلاق أول عطر لها.

"بابليسيس غرافيكس" و"هيد لاين" تروّجان "حماية العلامة"

أعلنت شركة "حماية العلامة" مهام الحملات الإعلامية والإعلانية الخاصة بها إلى كل من "بابليسيس غرافيكس" - شركة وكالة Moran للعلامة والإعلان و"هيد لاين" للملاقات العامة. و"حماية العلامة" هي شركة سعودية متخصصة في تقديم

اختيار "سامسونغ" لرعاية أولمبياد تورينو

أعلنت شركة سامسونغ للإلكترونيات، عن اختيارها من قبل اللجنة المنظمة لأولمبياد تورينو الشتوية 2006 لتكون الشريك والمقدم الرسمي للشعلة الأولمبية. وأكد مدير التسويق والاتصالات في الشركة سليم مجذوب عن الفخر قائلاً: "إن شركته تسعى إلى وضع مسيرة الشعلة الأولمبية في

CARTIER



إستطاعت دار "كارتية" أن تحرّول المشاعر إلى مجوهرات، وتضفي للمشاعر الحقيقية في كل قطعة تمثل ذكرى أو تذكارة، "كارتية" ترتقي بالقطع العادية إلى عالم القطع النفيسة لتتفتح بروح من القيمة التي لا تنافس، فتخلق صلة عاطفية بين هذه القطع ومن يمتلكها. من الممكن أن تتم قراءة سجلات كارتية التي تذكر ابتكاراتها التي تم طلبها بشكل خاص كمجموعة من الروايات الخيالية التي تضمي مزيداً من السحر على أسطورة "كارتية". خلف كل قطعة من هذه القطع النفيسة نجد اسم أمير أو أحد المشاهير أو جامع للقطع النادرة.

Femme Individuelle Mont Blanc من



أطلقت شركة ترم في الأسواق السعودية عطر "مون بيلان فام إنديفيديو" (Mont blanc Femme Individuelle) وتحضن تركيبة العطر الجديد مزيجاً من الشار واريج الورد وإزهار اللوتس ونغمة المسك في عبوة مبتكرة ساحرة.

جائزة لـ"رواد الأعمال"

لنبيل اسكندراني

اختير نبيل احمد اسكندراني، الشريك المؤسس والمدير العام لمؤسسة روابي الإمارات للمواد الزراعية والأسمدة، كـ"عضو مدى الحياة" Life Member في الجمعية العالية لرواد الأعمال.



نبيل احمد اسكندراني

وقد حاز اسكندراني على هذه العضوية لكونه ابدى التزاماً مهنيًا سليماً ولحصوله على سمعة جيدة في مجتمع الأعمال بسبب رؤيته الواضحة وأدائه المميز وريادته كما جاء في بيان صادر عن الجمعية.

بنك أبوظبي الوطني يتبرع لضحايا تسونامي

تبرع بنك أبوظبي الوطني بمبلغ 5 ملايين درهم إماراتي لصندوق إغاثة ضحايا كارثة تسونامي، وذلك من خلال جمعية الهلال الأحمر في دولة الإمارات العربية المتحدة التي ستقوم بتوزيع التبرعات على المناطق المتكوبة.

وقال الرئيس التنفيذي للبنك مايكل تومالين أن البنك تأثر جداً بهذه المأساة الإنسانية، فالعديد من الأشخاص في دولة الإمارات لديهم أصدقاء وعائلات تأثروا وتضرروا بشكل كبير من جراء الكارثة.

وأضاف، "يود بنك أبوظبي الوطني التبرع لصندوق إغاثة ضحايا تسونامي بنحو 1 في المئة من إجمالي مصاريفه السنوية، ويأمل أن تكون هذه الخطوة حافزاً للبنوك الأخرى للمساهمة في هذه الحملة الإنسانية.



الثاء الإعلان عن التبرع

قارب "هورايزن أف سي بي" يبحر في بطولة المكتوم



خالد بن زايد آل نهيان وسيزار مطر

تشهد تطوراً مضطرباً، كونها تنسجم مع ماضينا ومستقبلنا. فقرارنا اليومي عريق ومهمنا أن نصبح مركزاً عالمياً للإبحار" بصحب الشيخ خالد.

وحول مساهمة مجموعة هورايزن أف سي بي، قال سيزار مطر، رئيس المجموعة: "إن مبادرة هورايزن أف سي بي في الترويج لهذه الرياضة، تنشأ من اعتقاد راسخ بضرورة التطبيق الذاتي لما نوصي به عملائنا. إذ أننا نعلم دائماً على الإستفادة من الفرص المناسبة لرعاية أنشطة ذات مغزى وذات صلة وثيقة بعلاماتهم التجارية. ونحن وجدنا الفرصة المناسبة، لم نتوان عن الإفادة منها فوراً. فكوننا مجموعة منتشرة بفروعها وأعمالها على مستوى المنطقة، من مصلحتنا دعم جهود استقطاب أنظار العالم إلى منطقتنا ونشاطاتها. وحيث أننا نقيم في مدينة دبي، فمن واجبنا المساهمة في الأنشطة والفعاليات التي تثرى التركيبة الثقافية والحضارية لدولة الإمارات. أما على صعيد العمل، فنحن شركة ذات نهج خاص يقوم على أدائها لاهتمامنا بابتكار وديناميكية. وهو ما يوائم مفهوم الإبحار والبحارة، فالإبحار ليس مجرد رياضة أو هواية أو سباق، إنما هو نمط حياة والتزام راسخ. وهو ما نمن عليه أيضاً في عملنا. مختتماً: "اسم القارب "الإبداع بشغف"، وهي أيضاً الفلسفة التي تقوم عليها مجموعة هورايزن أف سي بي".

أعلنت هورايزن أف سي بي، المجموعة الإعلان التابعة لشركة هورايزن القابضة، عن مشاركتها بقارب "الإبداع بشغف" Creativity with Passion في بطولة المكتوم لسباق القوارب الشراعية.

القارب الذي يملكه الريان الشيخ خالد بن زايد آل نهيان، من فئة "بيتيتو" بطول 36,7 قدماً، ويديره طاقم ملاحي مكون من بحارة خبراء اتحدوا مع هورايزن أف سي بي في فريق واحد لسلسلة سباقات بطولة المكتوم التي تستمر حتى شهر نيسان/أبريل 2005. "إن رياضة الإبحار حديقة النشأة في دولة الإمارات، إلا أنها

شوقي خضر

تم تعيين شوقي خضر بمنصب نائب الرئيس الأول - رئيس إدارة الخدمات الاستشارية للشركات في بنك الخليج للتحذ.



وسيقول خضر مسؤولية تطوير أعمال البنك في منطقة الخليج بالتعاون مع شركة مشاريع الكويت للاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو).

يحمل خضر شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والمجستير في إدارة الأعمال من الجامعة اللبنانية الأميركية في بيروت، وحائز على شهادة محلل مالي معتمد Chartered Financial Analyst.

ويتمتع خضر بخبرة تزيد عن 11 عاماً في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية والخدمات المصرفية للشركات. وسبق أن شغل مناصب عدة لدى مؤسسات مالية في الشرق الأوسط منها مدير أول - إدارة الخدمات الاستثمارية في بنك الكويت الوطني.

نديم لاس كحالي

عُيّن نديم لاس كحالي شركة كريدبي سويس أسيت مانجمنت رئيساً لتطوير الأعمال وإدارة العلاقات لمنطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى وأفريقيا، ويزاول مهامه في تسويق المنتجات الاستثمارية الدولية من لندن وزيوريخ والشرق الأوسط.

وكحالي يملك خبرة 11 سنة في مجال تسويق إدارة الموجودات.

شادي زاهد

عُيّن شادي زاهد شركة اندمارك للعلاقات العامة مديرًا للعلاقات الإعلامية في مكتبها في المملكة العربية السعودية.



ويتمتع زاهد بخبرة تمتد لأكثر من 10 سنوات في مجال العلاقات العامة والصحافة في السعودية.

خالد جلال عبد الحميد

أعلنت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا "اسكوا" عن تعيين خالد جلال عبد الحميد أمين سر اللجنة.



وشغل عبد الحميد قبل تعيينه منصب المستشار السياسي في سفارة مصر في بلجيكا والبعثة الدائمة لمصر لدى الاتحاد الأوروبي منذ آذار/مارس 2003.

كما عمل كمستشار لوزير الخارجية المصرية حيث كان مسؤولاً عن ملف العلاقات مع البلدان العربية والمؤسسات الإقليمية العربية.

خالد المالك

تم تعيينه مديراً تنفيذياً لمدينة دبي الصناعية وهي إحدى الشركات العامة تحت مظلة "دبي للأقضية".

وسيقوم المالك بإدارة فريق العمل ضمن مدينة دبي الصناعية بهدف تعزيز مسيرة التنمية الصناعية في الدولة وتحولها إلى مركز صناعي يستقطب المستثمرين الصناعيين من مختلف أنحاء المنطقة والعالم.

وشغل المالك مناصب عدة في هيئة دبي للاستثمار والتطوير كان آخرها مدير العمليات.

فؤاد عبد الله

انضم فؤاد عبد الله مؤخراً إلى شركة JHC Consulting كمدير لقسم استراتيجيات الأعمال. وهو يتمتع بخبرة واسعة تمتد لأكثر من



19 عاماً في مجال التخطيط ورسم السياسات العامة في قطاع الاتصالات في الحقلين العام والخاص. يحمل عبد الله شهادة بكالوريوس في

هندسة الاتصالات والإلكترونيك من جامعة كونكورديا في كندا

سفن هوفماير

أعلنت سلسلة فنادق حيفا إنترناشيونال عن تعيين سفن هوفماير مديراً للتسويق في فندق غراند حياة دبي.



يتمتع هوفماير بخبرة تزيد عن 22 عاماً في مجال التسويق والمبيعات في أوروبا كان آخرها سلسلة فنادق شتايجن برجر.

مروان بن حاج سعيد

تم تعيينه مديراً لحطة سويس إنترناشيونال إيرلاينز في مطار دبي الوطني. يتمتع بن حاج سعيد بخبرة تمتد إلى 10 سنوات في قطاع



الطيران في كل من تونس والمغرب وجنوب أوروبا والشرق الأدنى. وسبق أن تولى منصب مدير الخدمات الأرضية ومدير خدمة العملاء في شركة الطيران السويسرية-كروس إير.

أيمن عزيز رياض

أعلن فندق موفنبيك بر دبي عن تعيين أيمن عزيز رياض مديرة للتدريب.



وتتمتع رياض بخبرة واسعة في الصناعة الفندقية وتحمل شهادة في الاعلام من الجامعة الأميركية في القاهرة.

بريهان هاليز

أعلن فندق موفنبيك بر دبي عن تعيين بريهان هاليز Perihan Heller مديرة



ويشغل كيال منصب رئيس مجموعة شركات "إيلاف" للسياحة والسفر والفنادق. وجاء هذا التعيين تأكيداً على المكانة التي حققتها إيلاف وتطور أعمالها.

عينه مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة قطر منيراً للعلاقات العامة بالغرفة. وهو حائز على شهادة بكالوريوس إدارة الأعمال قسم تسويق من الولايات المتحدة الأمريكية.

عمل الشروفي بإدارة التنمية الصناعية لدى وزارة الطاقة والصناعة في وحدة المعلومات الصناعية. كما شغل لمدة ست سنوات منصب مدير للخدمات الإلكترونية بمصرف قطر الإسلامي.

تم انتخابه رئيساً للجنة التأسيسية
لجمعية الناشرين في دول مجلس التعاون
الخليجي، ويشغل الدخيل منصب نائب
الرئيس التنفيذي للمجموعة السعودية
للأبحاث والتسويقي ومدير عام
الشركة السعودية للأبحاث
والنشر.

تحت ترقيته إلى منصب الرئيس الإقليمي لقطاع الأفراد لقطر والبحرين واليمن بالبنك العربي، وهو حائز على شهادة بكالوريوس إدارة مالية من جامعة «فولدن غيت» في سان فرانسيسكو بالولايات المتحدة.

انتقل إلى بنك ستانفورد تشارترد في قطر حتى العام 2003 بمنصب رئيس قطاع الأفراد لينضم مجدداً إلى البنك العربي ليتولى حيث كان المسؤول المباشر عن إنشاء وإدارة قطاع الأفراد بالبنك.

سیلفیا مانیوز

نالته سيليغيا
 مائتوون مديرة الشؤون
 المالية في مجموعة
 جيميرا إنترناشيونال
 جائزة أفضل محاسب
 في قطاع الضيافة للعام
 2004 من قبل الجمعية
 البريطانية لمحاسبى قطاع الضيافة، خلال
 احتفالات تكريم وتوزيع الجوائز في فندق
 سافوي لندن في الحاضر من كانون الأول /
 ديسمبر 2004، وذلك لخبرتها المميزة
 والطويلة في مجال الضيافة والشؤون
 المالية.

تم تعيينه مديراً
للمبيعات BMW لدى
مؤسسة محمد يوسف
ناغي للسيارات،
الوكيل المصري
للـ BMW

وجاء التعيين نتيجة جهود مهدي السابعة وخبرته الطويلة في هذا المجال وتحقيقه المراكز الأولى في مسابقة مبيعات الفئة السابعة من سيارات BMW على مستوى جميع وكلاء BMW في الشرق الأوسط بين العامين 1998 و 2002.

تم التجديد له في رئاسة إقليم السعودية



وتتمتع هالير
بـخبرة في مجال النشر
ستساعدنا في الترويج
لصورة الـ"موفنيك"
بشكل واسع.



عمل مع شركة كومباك في المملكة العربية
السعودية حيث شغل منصب مدير مشروع
لدى شركة Saudi Aramco.



وكان عزمي عمل أكثر من 10 سنوات في فندق وأبراج شيراتون خور دبي، ونال جوائز عدة من بينها جائزة أفضل أداء لفرق المبيعات في قسم أوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط.



وكان العلي يعمل سابقاً في المجموعة،
وهو يحمل خبرة تفوق 20 عاماً في مجال

عُيِّنَتْ مجموعة
ليوبورنيت الشرق
الأوسط وشمال
أفريقيا عماد العلي
مديراً للإبداع التنفيذي
الإقليمي للأعمال
الحديثة.

لاقتصاد والأعمال - شباط / فبراير 2005

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON (head office)

Al-Iktissad Wal-Aamal
Minkara Center, Mme Curie St.
P.O. BOX: 113/614 BEIRUT
Tel : 00 961 8 64139 - 864267 -
3535778/9

Fax: 00 961 1 354952
Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wal-Aamal
Dar Al Watan
P.O. BOX: 5157
RIYADH 11422
TEL: 966 1 4778624
FAX: 966 1 4784946
Email: alwakani@nesma.net.sa

U.A.E.

Al-Iktissad Wal-Aamal
P.O. BOX: 55034
DEIRA - DUBAI
TEL: 00 971 4 204 1441
FAX: 00 971 4 284 1033
Email: alwakani@nesma.net.sa

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS
P.O. BOX: 22955 SAFAT
13090 KUWAIT
TEL: 965 2416647 - 2441231
FAX: 965 2416648

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'LAKASAKA KYOWA
BLDG
1-16-14 AKASAKA
MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN
Tel : (813) 3584603
Fax: (813) 3503628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA
DAMANSARA UTAMA #100 PETALING JAYA
SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA
Tel : +3 7729 6923
Fax : +3 7729 7115
E-mail: pmam@pjo.laring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAQUK CO.
Krunokholmskaya Neberezhnaya
Dom 11/15, App. 132
109172 Moscow, Russian Federation
Tel : +7-095-911 2762, 912 1346
Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SPAIN

PUBLISTAR
Ms. Olga MARTINEZ
C/ Cis Bernabides, 12 Ando
28003 MADRID - SPAIN
Tel : 00 34 91 553 66 16
Fax: 00 34 91 554 46 64

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG.
145, DANGJU-DONG
CHONGNO-GU, SEOUL 110-071
KOREA
P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619
KOREA
Tel : (82-2) 739-7841
Fax : (82-2) 7323662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A.
CASE POSTALE 166,
ROUTE D'ORON 2
CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE
Tel : (21) 654 40 00
Fax: (21) 654 40 04

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD.
100 ROCHESTER ROW
LONDON SW1P 1JF, U. K.
Tel : (00-44-207) 630 9966
Fax: (00-44-207) 630 9922

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

AdMarket International
105 Woodrow Avenue
Southport, CT 06488 USA
Tel : (203) 319-1000
Fax: (203) 319-1004
Email: info@admarketintl.com
Website: admarketintl.com

TURKEY

Mediasparde
Moral life
Bagis sokak 33/2 06660
Kavaklıdere - ANKARA - TURKEY
Tel: +90 312 419 44 56
Fax: +90 312 419 44 60
Mobile: +90 333 212 54 44
E-Mail: m.efe@mediasparde.com
www.mediasparde.com

OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH - 1005 LAUSANNE,
SWITZERLAND
TEL : (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22
Email: pjd.hq@publicitas.com

(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, FRANCE AUSTRIA,
NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND
MALAYSIA.

Advertisers' Index

- 1st ARAB TRADE CONFERENCE	124-125
- ABOU NAWAS HOTELS	81
- AL BUSTAN RESIDENCE	105
- ARAMEX INTERNATIONAL	123
- ATM	99
- AWTTE 2005	IBC
- BEIRUT ISLAMIC BANKING FORUM	71
- BLOM BANK	15
- CADILLAC /GENERAL MOTORS	"7, BIND"
- DUNHILL	17
- DURRAT AL BAHRAIN	27
- EMIRATES COMPUTERS	63
- EYE OF DUBAI	75
- GIC	41
- GIRARD PERREGAUX	23
- GLOBAL INVESTMENT HOUSE	53
- GULF AIR	11
- HEWLETT- PACKARD	29
- HSBC	5
- IFA HOTELS & RESORTS	13
- KIPCO	43
- M.E. INSURANCE FORUM	131
- MADINAT JUMEIRAH	9
- MAN INVESTMENT PRODUCTS	OBG
- MTC	47
- NESMA	65
- OMANTEL	39
- OMEGA	IFC
- PANASONIC	25
- PRIVATE EQUITY INT'L M.E. FORUM	59
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES	101
- SHOWNET	45
- THE HOUSE OF LORDS	21
- UNITED ARAB MOTOR CO.	85
- WORLD GOLD COUNCIL	31

AWTTE

Arab World Travel and Tourism Exchange

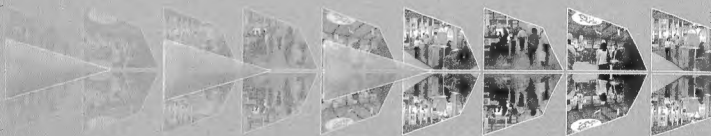
29-2

September - October

2005
BIEL, Beirut



Think Business, Think Tourism, Step Further!



www.awtte.com



Organized by:



Lebanese
Ministry
of Tourism

مجموعة الاقتصاد والأعمال
Al-Iktissad Wal-Aamal Group



MEA
OFFICIAL AIRLINE

Official Magazine
Middle East
Travel

Al-Iktissad Wal-Aamal Group
LEBANON: P.O.Box 113-6194 Hamra, Beirut 1103 2100; Tel/Fax: 961 1 792654
E-mail: awtte@iktissad.com, Web Site: <http://www.awtte.com>

أفكار لامعة تضعك في الطليعة



معرفتنا الثاقبة تمكّننا من تقديم منتجات وحلول ريادية.

تمكّننا معرفتنا المعمّقة بالاستثمارات البديلة واهتمامنا الحصري بهذا القطاع من توليد عوائد مطلقة قوية. مهارتنا الفريدة وتواجدنا العالمي يبقيان مان انفستمننتس وعملاءنا في موقع الصدارة.

مكتب دبي هاتف +971 4 3434999 فاكس +971 4 3434441

مكتب البحرين هاتف +973 17 563356 فاكس +973 17 563355

بريد إلكتروني: mandubai@maninvestments.com

www.maninvestments.com

عضوة في مجموعة مان



Man Investments

in depth in focus in front

هذه المادة صابرة